

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

**Державний обліковий номер:** 0825U000058

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 06-01-2025

**Статус:** Наказ про видачу диплома

**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:** Наказ КЗВО "ДАНО" ДОР" від 27.02.2025  
№ 40



## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

- Кулик Андрій Володимирович
- Andrii V. Kulyk

**Кваліфікація:**

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Вид дисертації:** доктор філософії

**Аспірантура/Докторантура:** так

**Шифр наукової спеціальності:** 281

**Назва наукової спеціальності:** Публічне управління та адміністрування

**Галузь / галузі знань:**

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** 281 Публічне управління та адміністрування

**Дата захисту:** 10-02-2025

**Спеціальність за освітою:** Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)

**Місце роботи здобувача:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 7392

**Повне найменування юридичної особи:** Комунальний заклад вищої освіти "Дніпровська академія неперервної освіти" Дніпропетровської обласної ради"

**Код за ЄДРПОУ:** 41682253

**Місцезнаходження:** вул. Володимира Антоновича, буд. 70, Дніпро, Дніпровський р-н., 49006, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Обласна рада

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Комунальний заклад вищої освіти "Дніпровська академія неперервної освіти" Дніпропетровської обласної ради"

**Код за ЄДРПОУ:** 41682253

**Місцезнаходження:** вул. Володимира Антоновича, буд. 70, Дніпро, Дніпровський р-н., 49006, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Обласна рада

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 82.13.

**Тема дисертації:**

1. ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ СИСТЕМИ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ В СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАДАХ
2. Public administration of the development of the general secondary education system in rural territorial communities

**Реферат:**

1. У дисертації запропоновано розв'язання актуальної проблеми з обґрунтування теоретичних засад та розробки практичних рекомендацій щодо удосконалення публічного управління розвитком системи загальної середньої освіти в сільських територіальних громадах. Актуальність теми дослідження зумовлена потребою модернізації системи освіти у сільських громадах, що стикаються з особливими труднощами, які ускладнюють організацію освітнього процесу та вимагають ефективних управлінських рішень для забезпечення доступу до якісної освіти та покращення соціально-економічного розвитку громад. Метою дисертаційної роботи є всебічне вивчення системи публічного управління загальною середньою освітою в сільських територіальних громадах та розробка практичних рекомендацій щодо її вдосконалення.

Досягнення визначеної мети зумовило необхідність вирішення завдань: проаналізувати понятійно-категоріальний апарат за темою дослідження; вивчити закордонний та вітчизняний досвід публічного управління освітніми системами з метою його імплементації в практику публічного управління в сільських територіальних громадах; виявити проблеми публічного управління розвитком освіти в сільських територіальних громадах; дослідити практики розробки стратегій розвитку освіти в громадах області; розробити концептуальну модель адаптивного управління для розвитку системи загальної середньої освіти в сільських територіальних громадах. Об'єктом дослідження виступає система загальної середньої освіти, а предметом дослідження є публічне управління розвитком системи загальної середньої освіти сільських територіальних громад. Для реалізації мети та завдань дослідження використовувались загальні наукові принципи та спеціальні підходи. Основою аналізу стали системний підхід, методи аналізу та синтезу, індуктивний та дедуктивний методи, а також експертне опитування. Автором використано низку наукових методів, зокрема: метод структурно-функціонального аналізу, що дозволив виокремити основні органи освіти, структуру освіти, з'ясувати особливості їхнього функціонування та зв'язків між ними, абстрактно-логічний та прогностичний – для обґрунтування мети, завдань і висновків дослідження; порівняльного аналізу для зіставлення зарубіжного досвіду публічного управління освітою, оцінки можливості його впровадження в практику вітчизняного публічного управління; аналізу, синтезу, графічний, математичного моделювання – для побудови моделі публічного управління загальною середньою освітою у сільських територіальних громадах, проблемний метод, що дав змогу виокремити комплекс проблем, які супроводжують реформу освіти на місцевому рівні в умовах децентралізації. Емпіричну базу дисертаційної роботи становили законодавчі і нормативно-правові акти, статистичні збірники та матеріали Державної служби статистики України, результати опитування, публікації вітчизняних і зарубіжних науковців із питань публічного управління, освітнього менеджменту тощо. Наукова новизна отриманих результатів полягає в розв'язанні актуального науково-прикладного завдання науки публічного управління щодо удосконалення публічного управління розвитком системи загальної середньої освіти в сільських територіальних громадах. Автором було розроблено концептуальну модель адаптивного управління освітою у сільських громадах, спрямовану на забезпечення високої якості освіти, навіть у віддалених та малонаселених регіонах, з акцентом на децентралізації, інтеграції ресурсів, професійному розвитку кадрів та впровадженні сучасних технологій. В дисертації удосконалено обґрунтування структури оптимально організованої мережі закладів загальної середньої освіти, яка, на відміну від існуючих підходів, мінімізує загальні витрати на утримання та максимально враховує безпекові фактори й соціальну значимість; методичний підхід до розробки стратегії розвитку освіти в територіальних громадах, заснований на принципі забезпечення безпеки, що передбачає комплексний аналіз військово-політичної ситуації та оцінку ризиків для сфери освіти, що включає ретельний збір і вивчення інформаційних джерел, організацію зустрічей зі стейкхолдерами та розробку різних сценаріїв розвитку подій. Таким чином, у дослідженні запропоновано розв'язання актуального для науки публічного управління завдання, що полягає в обґрунтуванні теоретичних засад та розробці практичних рекомендацій щодо удосконалення публічного управління розвитком системи загальної середньої освіти в сільських територіальних громадах, а результати проведеного дослідження дозволяють зробити обґрунтовані висновки.

2. The dissertation offers a solution to the current problem of substantiating theoretical foundations and developing practical recommendations for improving public management of the development of the general secondary education system in rural territorial communities. The relevance of the research topic is due to the need to modernize the education system in rural communities facing special difficulties that complicate the organization of the educational process and require effective management solutions to ensure access to quality education and improve the socio-economic development of communities. The aim of the dissertation is a comprehensive study of the system of public management of general secondary education in rural territorial communities and the development of practical recommendations for its improvement. Achieving the defined goal made it necessary to solve the tasks: to analyze the conceptual and categorical apparatus according to the research topic; to study the foreign and domestic experience of public management of educational systems with

the aim of its implementation in the practice of public management in rural territorial communities; identify problems of public management of education development in rural territorial communities; to investigate the practices of developing education development strategies in communities of the region; to develop a conceptual model of adaptive management for the development of the general secondary education system in rural territorial communities. The object of the research is the system of general secondary education, and the subject of the research is public management of the development of the system of general secondary education of rural territorial communities. General scientific principles and special approaches were used to implement the goal and objectives of the research. The basis of the analysis was a systematic approach, methods of analysis and synthesis, inductive and deductive methods, as well as an expert survey. The author used a number of scientific methods, in particular: the method of structural-functional analysis, which made it possible to single out the main bodies of education, the structure of education, to find out the peculiarities of their functioning and the connections between them, abstract-logical and prognostic - to justify the purpose, tasks and conclusions research; comparative analysis to compare the foreign experience of public education management, to assess the possibility of its implementation in the practice of domestic public management; analysis, synthesis, graphic, mathematical modeling - to build a model of public management of general secondary education in rural territorial communities, a problematic method that made it possible to single out a set of problems that accompany education reform at the local level in conditions of decentralization. The empirical basis of the dissertation was legislative and regulatory acts, statistical collections and materials of the State Statistics Service of Ukraine, survey results, publications of domestic and foreign scientists on issues of public administration, educational management, etc. The scientific novelty of the obtained results lies in the solution of the actual scientific and applied task of the science of public administration regarding the improvement of public administration of the development of the system of general secondary education in rural territorial communities. The author developed a conceptual model of adaptive management of education in rural communities, aimed at ensuring high quality education, even in remote and sparsely populated regions, with an emphasis on decentralization, integration of resources, professional development of personnel and introduction of modern technologies. The dissertation improved the justification of the structure of the optimally organized network of general secondary education institutions, which, unlike existing approaches, minimizes the total maintenance costs and maximally takes into account safety factors and social significance; a methodical approach to the development of a strategy for the development of education in territorial communities, based on the principle of ensuring security, which involves a comprehensive analysis of the military-political situation and an assessment of risks for the field of education, which includes the careful collection and study of information sources, the organization of meetings with stakeholders and the development of various development scenarios events.

**Державний реєстраційний номер ДіР:** 0123U104529

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

**Публікації:**

- Ways and Directions of Development of United Territorial Communities in the Context of Sustainable Development. / Goptsiy Oleksander, Maslennikova Victoria, Hryhoriv Olha and Shevchenko Nataliia. // Review of Economics and Finance, 2023, vol. 21, 1034-1041
- Кулик А.В. Застосування методів математичного моделювання в управлінні територіальними громадами. «Вісник Дніпровської академії неперервної освіти», Серія «Публічне управління та

адміністрування». 2024. № 1 (6). С. 56-61.

- Хитько М.М., Кулик А.В. Організація профільного навчання із застосуванням мережевої форми освіти. Актуальні питання у сучасній науці Серія «Державне управління», 2024. № 4(22) С. 503-512
- Кулик А.В. Впровадження системи моніторингу та оцінки якості освіти в територіальних громадах. Вісник Дніпровської академії неперервної освіти, Серія «Публічне управління та адміністрування». 2023. № 2 (5). С. 27-30.
- Хитько М.М., Кулик А.В. Напрями розвитку освіти в територіальних громадах Вісник Дніпровської академії неперервної освіти, Серія «Публічне управління та адміністрування». 2023. № 1 (4). С. 41-45
- Хитько М.М., Кулик А.В. Стратегічне планування розвитку територіальних громад в умовах євроінтеграції. Державне управління: удосконалення та розвиток. № 11. 2023.

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:**

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Хитько Майя Миколаївна
2. Maiia M. Khytko

**Кваліфікація:** к. держ.упр., доц., 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-9216-8876

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Комунальний заклад вищої освіти "Дніпровська академія неперервної освіти" Дніпропетровської обласної ради"

**Код за ЄДРПОУ:** 41682253

**Місцезнаходження:** вул. Володимира Антоновича, буд. 70, Дніпро, Дніпровський р-н., 49006, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Обласна рада

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Дацій Надія Василівна
2. NADIIA DATSII

**Кваліфікація:** д.держ.упр., професор, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-0640-6426

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Поліський національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 00493681

**Місцезнаходження:** бульвар Старий, 7, Житомир, Житомирський р-н., 10008, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Палюх Віктор Валентинович

2. Viktor V. Paliukh

**Кваліфікація:** д.філософ, 281

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-9429-2013

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет цивільного захисту України

**Код за ЄДРПОУ:** 08571363

**Місцезнаходження:** вул.Онопрієнка, 8, Черкаси, Черкаський р-н., 18034, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Державна служба України з надзвичайних ситуацій

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Ажажа Марина Андріївна

2. Maryna A. Azhazha

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-6067-3926

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Запорізький національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 02125243

**Місцезнаходження:** вул. Університетська, буд. 66, Запоріжжя, Запорізький р-н., 69011, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## Рецензенти

### Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Мареніченко Валерій Валентинович
2. Valeriy V. Marenichenko

**Кваліфікація:** к.держ.упр., доц., 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-0183-1354

### Додаткова інформація:

**Повне найменування юридичної особи:** Комунальний заклад вищої освіти "Дніпровська академія неперервної освіти" Дніпропетровської обласної ради"

**Код за ЄДРПОУ:** 41682253

**Місцезнаходження:** вул. Володимира Антоновича, буд. 70, Дніпро, Дніпровський р-н., 49006, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Обласна рада

**Ідентифікатор ROR:**

## VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Романенко Катерина Михайлівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Романенко Катерина Михайлівна

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Пасічник Любов Володимирівна

**Реєстратор**

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна