

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U004171

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 31-07-2026

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Козловський Дмитро Олександрович

2. Dmytro O. Kozlovskyi

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту: 04-09-2026

Спеціальність за освітою: Облік і оподаткування

Місце роботи здобувача: Організація відсутня

Код за ЄДРПОУ: 00000000

Місцезнаходження: -----, Київ, 00000, Україна

Форма власності: Змішана

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 16241

Повне найменування юридичної особи: Київський національний економічний університет імені
Вадима Гетьмана

Код за ЄДРПОУ: 02070884

Місцезнаходження: просп. Берестейський (Перемоги), Київ, 03680, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Київський національний економічний університет імені
Вадима Гетьмана

Код за ЄДРПОУ: 02070884

Місцезнаходження: просп. Берестейський (Перемоги), Київ, 03680, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.52.45, 06.56.25, 06.71.07

Тема дисертації:

1. Антикризовий розвиток бізнес-організації
2. Anti-Crisis Development of Business Organizations

Реферат/анотація:

1. Дисертаційне дослідження присвячене розробленню цілісної теоретико-методологічної концепції та прикладного інструментарію антикризового розвитку аграрних бізнес-організацій в умовах воєнної турбулентності, системної макроекономічної нестабільності, інституційних деформацій і структурної трансформації національної економіки. Об'єктивна необхідність переосмислення парадигми управління розвитком аграрного бізнесу зумовлена якісною зміною конфігурації оточуючого середовища, зростанням рівня невизначеності, динамікою екзогенних ризиків, порушенням логістичних ланцюгів, зміною структури попиту та трансформацією конкурентного простору. У таких умовах традиційні реактивні механізми антикризового управління виявляються недостатніми для забезпечення довгострокової фінансово-економічної стійкості та конкурентоспроможності аграрних підприємств, що актуалізує потребу у формуванні інтегрованої концепції антикризового розвитку як проактивної системи стратегічної

трансформації агробізнес-організацій.

2. The dissertation research is devoted to the development of a coherent theoretical and methodological concept and applied toolkit for the anti-crisis development of agricultural business organizations under conditions of wartime turbulence, systemic macroeconomic instability, institutional deformations and structural transformation of the national economy. The objective necessity of rethinking the paradigm of agricultural business development management is driven by a qualitative shift in the configuration of the operating environment, an increasing level of uncertainty, the dynamics of exogenous risks, disruption of logistics chains, changes in demand structure and transformation of the competitive landscape. Under such conditions, traditional reactive mechanisms of anti-crisis management prove insufficient to ensure long-term financial and economic sustainability and competitiveness of agricultural enterprises, which necessitates the formation of an integrated concept of anti-crisis development as a proactive system of strategic transformation of agribusiness organizations.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- Гарафонов О.І., Козловський Д.О., Аграрна криза в Україні в умовах воєнного часу: стан, тенденції та перспективи змін. *Economic Synergy*. 2023. №1. С. 112-123. URL: <https://es.istu.edu.ua/EconomicSynergy/article/view/92>
- Козловський Д.О. Криза як каталізатор розвитку бізнес-організацій. *Вісник ОНУ імені І.І. Мечникова. Економіка*. 2023. Т. 28. Вип. 3 (97). С. 33-37. URL: http://www.visnyk-onu.od.ua/journal/2023_28_3/8.pdf
- Козловський Д.О., Стратегічний аналіз національної аграрної сфери в контексті формування ефективного розвитку аграрних бізнес-організацій. *Науковий вісник Полісся*. 2024. № 1(28). С. 117-134. URL: <http://nvp.stu.cn.ua/article/view/311625>
- Козловський Д.О. (2024). Стратегічні засади бізнес-девелопменту організації в умовах посилення екзистенційних загроз економічних систем. *Development Service Industry Management*, 1, 202-209. URL: <https://dsim.khmnua.edu.ua/index.php/dsim/article/view/109>
- Козловський Д.О. Антикризисні виклики та стратегічні напрями адаптації аграрного бізнесу України в умовах економічної турбулентності. *Економічний простір*. 2025. №199. С.207-213. URL: <https://economic-prostir.com.ua/article/199-antykryzovi-vyklyky-ta-strategichni-napryamy-adaptaciyi-agrarnogo-biznesu-ukrayiny-v-umovah-ekonomichnoyi-turbulentnosti/>
- Козловський Д.О., Гарафонов О.І. Стратегічні вектори розвитку аграрних підприємств України. *Вчені записки*. 2025. № 39(2). С. 187-195. URL: [https://vz.kneu.ua/archive/2025/39\(2\).16](https://vz.kneu.ua/archive/2025/39(2).16)
- Kozlovskiy D., Garafonova O. Application of Bankruptcy Models as a Tool for Business Leadership and Strategic Crisis Management in Agricultural Enterprises. *Business Ethics and Leadership*, 2025, 9(2). P. 160-173. URL: <https://armgpublishing.com/journals/bel/volume-9-issue-2/article-12/>
- Paliiev V., Kozlovskiy D., Tuhai V., Bagirzadeh M., Zhosan H. Antifragility and Crisis Resilience in Strategic Management of Agricultural Enterprises Under Global Risks. *Business Ethics and Leadership*, 2025, 9(3). P. 237-254. URL: <https://armgpublishing.com/journals/bel/volume-9-issue-3/article-15/>
- Козловський Д., Олішевська А. Моделювання адаптивних сценаріїв до формування стратегії зовнішньоекономічної діяльності аграрного сектору України в умовах глобальної турбулентності. *Development Service Industry Management*, 2025 (3), 42-49. URL:

<https://dsim.khmnu.edu.ua/index.php/dsim/article/view/425>

- Гарафонов О.І., Василюк Н.П., Козловський Д.О. Концептуальні підходи до оцінювання ефективності діяльності компанії в рамках антикризового управління бізнес-організацій. Вища освіта – студентська наука – сучасне суспільство: напрями розвитку: матеріали VI Всеукр. студ. наук.-практ. конф., 12 жовт. 2022 р. Київ, 2022. С. 33-36. URL: https://istu.edu.ua/wp-content/uploads/2022/11/Конференція_12-10-2022.pdf
- Гарафонов О.І., Козловський Д.О. Вибір антикризових заходів під час підготовки до криз в бізнес-організаціях. Стратегічні пріоритети розвитку економіки, менеджменту, сфери обслуговування та права в умовах інтеграційних процесів: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. Івано-Франківськ, 2022. С. 140-143. URL: <https://ekhsuir.kspu.edu/handle/123456789/17821>
- Гарафонов О.І., Козловський Д.О. Обґрунтування напрямів вибору антикризової стратегії бізнес-організації в рамках концепції її реструктуризації. Сучасні виклики сталого розвитку бізнесу: III Міжнар. наук.-практ. конф., 3-4 лист. 2022 р. Житомир, 2022. URL: <https://conf.ztu.edu.ua/wp-content/uploads/2022/12/45.pdf>
- Гарафонов О.І., Козловський Д.О. Моніторинг антикризового управління в агропромисловому комплексі. Професійний менеджмент в сучасних умовах розвитку ринку: матеріали XI наук.-практ. конф. з міжнародною участю, 14 груд. 2022 р. Харків, 2022. С. 45-50. URL: https://quality.nuph.edu.ua/wp-content/uploads/2022/12/2022_konferentsiia_profesijnyj-menedzhment-v-suchasnykh-umovakh-rozvytku-rynku.pdf
- Гарафонов О.І., Козловський Д.О. Причини кризи АПК в умовах воєнного стану в Україні. Стратегічні пріоритети розвитку економіки, менеджменту, сфери обслуговування та права в умовах інтеграційних процесів: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., 02-03 лист. 2023 р. Івано-Франківськ : ХДУ, 2023. 584 с. С. 125-129. URL: <https://ekhsuir.kspu.edu/handle/123456789/18733>
- Гарафонов О.І., Янковой Р.В., Козловський Д.О. Інформаційна підтримка маркетингових досліджень на фармацевтичному ринку. Актуальні проблеми якості, менеджменту і економіки у фармації і охорони здоров'я: II наук.-практ. інтернет-конференція з міжнародною участю, 19 січня 2024 року. Харків, 2024. С. 249-252. URL: https://quality.nuph.edu.ua/wp-content/uploads/2024/01/materialy-konferentsii_19.01.2024.pdf
- Козловський Д.О. Цільова спрямованість розвитку аграрних бізнесорганізацій в системі антикризового управління. Сучасні виклики сталого розвитку бізнесу: Міжнар. наук.-практ. конф., 06-07 лист. 2024 р. Житомир, 2024. С. 74-75. URL: <https://conf.ztu.edu.ua/wp-content/uploads/2024/11/74.pdf>
- Козловський Д.О. Аграрний сектор в умовах трансформації: нові моделі управління ризиками. Тези Всеукраїнської науково-практичної онлайнконференції аспірантів, молодих учених та студентів, присвяченої Дню науки. Житомир : Житомирська політехніка, 2025. 814 с. С. 409-410. URL: <https://conf.ztu.edu.ua/wp-content/uploads/2025/06/3-1.pdf>
- Козловський Д.О. Цифрові інструменти моніторингу та раннього попередження кризових явищ у системі управління підприємствами АПК. Україна у світових глобалізаційних процесах: культура, економіка, суспільство: VIII Міжнар. наук.-практ. конф., 25-26 берез. 2026 р. Київ, 2026. С. 212-214. URL: <https://kuk.edu.ua/nauka/#tab-1-1-3>
- Гарафонов О.І., Дворник І.В., Козловський Д.О., Стратегічний розвиток та антикризові моделі в Україні: підходи до ревіталізації та інноваційної післявоєнної відбудови. Міжнародна колективна монографія «Трансформація практики управління інноваційним розвитком соціально-економічних систем». Київ, Видавничий дім «Киево-Могилянська академія», 2024. с. 17-24. URL: <https://doi.org/10.35668/978-966-518-844-5>
- Козловський Д.О., Палієв В.І., Гарафонов О.І. Антикрихітність через кооперацію та цифрові платформи в агросекторі України. Міжнародна колективна монографія «Трансформація бізнесу в контексті глобальних викликів сталого розвитку»: колективна монографія / під заг. ред. д.е.н. Храпкіної В. В., к.е.н. Пічик К. В.; Національний університет «Киево-Могилянська академія». Київ : Видавничий дім "Киево-

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0121U109043

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Гарафоновна Ольга Іванівна

2. Olha Harafonova

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-4740-7057

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний економічний університет імені
Вадима Гетьмана

Код за ЄДРПОУ: 02070884

Місцезнаходження: просп. Берестейський (Перемоги), Київ, 03680, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Гавловська Наталія Іванівна

2. Nataliia I. Havlovska

Кваліфікація: доктор економічних наук, професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-1084-2853

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Хмельницький національний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071234

Місцезнаходження: вул. Інститутська, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29016, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Білецька Ірина Мирославівна
2. Iryna Biletska

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-6906-7161

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Івано-Франківський навчально-науковий інститут менеджменту Тернопільського національного економічного університету

Код за ЄДРПОУ: 25064389

Місцезнаходження: вул. Дністровська, Івано-Франківськ, 76018, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ходаківський Володимир Миколайович
2. Volodymyr M. Khodakivskyi

Кваліфікація: д.е.н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-3913-7461

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана

Код за ЄДРПОУ: 02070884

Місцезнаходження: просп. Берестейський (Перемоги), Київ, 03680, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Востряков Олександр Володимирович
2. Oleksandr V. Vostriakov

Кваліфікація: к.е.н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-9030-6569

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний економічний університет імені
Вадима Гетьмана

Код за ЄДРПОУ: 02070884

Місцезнаходження: просп. Берестейський (Перемоги), Київ, 03680, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Репіна Інна Миколаївна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Репіна Інна Миколаївна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Дворник Ірина Вікторівна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна