

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0422U100094

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 20-01-2022

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Шрам Олег Олегович

2. Shram Oleh O.

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: кандидат наук

Аспірантура/Докторантура: ні

Шифр наукової спеціальності: 08.00.04

Назва наукової спеціальності: Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)

Галузь / галузі знань: Не застосовується

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Не застосовується

Дата захисту: 24-12-2021

Спеціальність за освітою: Міжнародна економіка

Місце роботи здобувача: ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "СИНЕРДЖИВАН"

Код за ЄДРПОУ: 40395842

Місцезнаходження: вул. Олексія Терьохіна, буд. 8А, м. Київ, 04080, Україна

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** Д 08.893.01

**Повне найменування юридичної особи:** Університет митної справи та фінансів

**Код за ЄДРПОУ:** 39568620

**Місцезнаходження:** вул. Володимира Вернадського, буд. 2/4, м. Дніпро, Дніпровський р-н., Дніпропетровська обл., 49000, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Університет митної справи та фінансів

**Код за ЄДРПОУ:** 39568620

**Місцезнаходження:** вул. Володимира Вернадського, буд. 2/4, м. Дніпро, Дніпровський р-н., Дніпропетровська обл., 49000, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:**

**Коди тематичних рубрик:** 06.81

**Тема дисертації:**

1. Корпоративне управління стратегічними компетенціями акціонерного товариства
2. Corporate management of strategic competencies of a joint-stock company

**Реферат:**

1. Узагальнено та доповнено теоретичні підходи щодо формування стратегічних компетенцій та забезпечення стратегічної компетентності акціонерного товариства як взаємопов'язаної сукупності наявних в нього компетенцій. Доведено, що стратегічна компетентність є відображенням здатності та спроможності акціонерного товариства щодо утворення й підтримки на довгостроковій основі стійких конкурентних переваг. Дано обґрунтування теоретичних положень щодо структуризації механізму корпоративного управління стратегічною компетентністю акціонерного товариства. Встановлено, що в рамках механізму корпоративного управління стратегічною компетентністю акціонерного товариства здійснюється поєднання статичних та динамічних аспектів формування та реалізації компетенцій при утворенні та підтримці конкурентних переваг. Представлено оцінку результативності використання стратегічної компетентності для формування конкурентних переваг вітчизняних акціонерних товариств галузі металургії та

металообробки України. Розроблено методичний підхід щодо визначення функціональної повноти організаційно-економічного забезпечення корпоративного управління стратегічними компетенціями акціонерного товариства. Удосконалено технологію розробки стратегії корпоративного розвитку акціонерного товариства. Запропоновано методичний підхід щодо оцінки економічної гнучкості компетенцій акціонерного товариства в сфері корпоративного управління. Сформовано положення щодо розвитку мотиваційного забезпечення корпоративного управління стратегічними компетенціями акціонерного товариства. Ключові слова: компетенції підприємства, стратегічні компетенції, акціонерне товариство, корпоративне управління, стейкхолдери.

2. Theoretical approaches to the formation of strategic competencies and ensuring the strategic competence of a joint-stock company as an interconnected set of competencies are generalized and supplemented. It is proved that strategic competence is a reflection of the ability and capacity of the joint-stock company to establish and maintain a long-term sustainable competitive advantage. It is established that the prerequisites for the formation of strategic competence have an individual-personal nature of origin (professional competencies), group basis of education (role and functional competencies), the systemic nature of detection (strategic competencies). It is determined that the unity of the components of strategic competence is determined by the target orientation on the formation of dynamic opportunities and unique differences in the field of competitiveness of the enterprise. The substantiation of theoretical provisions concerning structuring of the mechanism of corporate management of strategic competence of joint-stock company is given. It is proved that within the framework of the mechanism of corporate management of strategic competence of the joint-stock company the combination of static and dynamic aspects of formation and realization of competences at formation and maintenance of competitive advantages is carried out. Based on the analysis of the dynamics of the integrated indicator of the effectiveness of the strategic competence of joint-stock companies in the field of metallurgy and metalworking of Ukraine, the contradiction of current trends to ensure the stability of competitive positions and stability of competitive advantages.

Prerequisites for the growth of instability of competitive advantages of joint-stock companies in the industry are identified: insufficient ability of producers to maintain a competitive position in unfavourable market conditions; limited ability to increase the volume of value added in the context of maintaining excessively narrow specialization of metallurgical enterprises in the chains of creating new value; difficulty or impossibility to implement large-scale measures to optimize the use of all types of resources as a form of flexible response to external threats. It is proved that the influence of organizational structure and practices of corporate relations regulation on the formation of strategic competence of joint stock companies is complex and systemic in nature, related to the breadth of corporate governance mechanism. An assessment of the effectiveness of the use of strategic competence for the formation of competitive advantages of domestic joint stock companies in the field of metallurgy and metalworking of Ukraine is presented. It is proposed to determine the state of formation and evaluate the results of the strategic competence of joint stock companies through the use of an integrated indicator, which allows to summarize the parameters of efficiency of operational, investment, financial activities of JSC. A methodological approach to determining the functional completeness of organizational and economic support of corporate governance of strategic competencies of a joint stock company has been developed. It is established that the implementation of a competency-based approach to managing the processes of creating and maintaining competitive advantages makes it possible to avoid bias in regulating the conditions of cooperation through the possibility of taking into account the depth of stakeholders in the formation of competencies. The technology of developing a corporate development strategy of a joint-stock company, subordinated to the requirements of corporate development potential formation, has been improved. It is proved that the potential of corporate development of a joint-stock company is a generalizing system characteristic of the ability and capacity of the corporate governance mechanism to help improve the state of formation and increase the productivity of competencies. It is established that the potential of corporate development of a joint stock company should be focused on creating and maintaining strategic competencies to ensure targeted competitive advantages in intensifying issuance and investment activities, increase the effectiveness of corporate cooperation of stakeholders, improve the quality of corporate governance. A methodical approach to assessing the economic

flexibility of the company's competencies in the field of corporate governance is proposed, taking into account the existing range of reflections of stakeholders' ideas to determine the most acceptable for them to implement individual interests and achieve group goals. Regulations on the development of motivational support for corporate governance of strategic competencies of the joint-stock company have been formed. Keywords: enterprise competencies, strategic competencies, joint stock company, corporate governance, stakeholders.

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:**

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:**

**Підсумки дослідження:**

**Публікації:**

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:**

**Зв'язок з науковими темами:**

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Попов Олександр Євгенович
2. Popov Oleksandr Eugenyiovich

**Кваліфікація:** д.е.н., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Шматько Наталія Михайлівна

2. Shmatko Nataliia M.

**Кваліфікація:** д. е. н., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Волошко Наталія Олексіївна

2. Voloshko Nataliia O.

**Кваліфікація:** к. е. н., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Падерін Іван Дмитрович

2. Paderin Ivan D.

**Кваліфікація:** д. е. н., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Сердюков Костянтин Георгійович

2. Serdyukov Kostiantyn H.

**Кваліфікація:** д. е. н., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Жадько Костянтин Степанович

2. Zhadko Kostiantyn S.

**Кваліфікація:** д. е. н., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## **VIII. Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Білозубенко Володимир Станіславович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Білозубенко Володимир Станіславович

