

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U003531

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 13-07-2026

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: Наказ ПДАУ від 25 серпня 2026 р. № 1084 ст



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Синенко Владислав Анатолійович

2. Vladyslav A. Synenko

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0003-4123-3214

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент (073 Менеджмент)

Дата захисту: 04-08-2026

Спеціальність за освітою: Інформаційні системи та технології

Місце роботи здобувача: Організація відсутня

Код за ЄДРПОУ: 00000000

Місцезнаходження: -----, Київ, 00000, Україна

Форма власності: Змішана

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 14316

Повне найменування юридичної особи: Полтавський державний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493014

Місцезнаходження: вул. Сковороди, Полтава, Полтавський р-н., 36003, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: <https://ror.org/01s344n79>

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Полтавський державний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493014

Місцезнаходження: вул. Сковороди, Полтава, Полтавський р-н., 36003, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: <https://ror.org/01s344n79>

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 82.05.21

Тема дисертації:

1. Управління процесами цифровізації підприємств в сфері надання медичних послуг
2. Management of digitalization processes in the medical services sphere

Реферат/анотація:

1. У дисертаційній роботі обґрунтовано теоретичні положення та запропоновано практичні рекомендації щодо підвищення ефективності управління процесами цифровізації підприємств в сфері надання медичних послуг. Обґрунтовано, що трансформація концепцій управління процесами цифровізації закладів охорони здоров'я та підприємств сфери надання медичних послуг передбачала системний, цілеспрямований перехід від фрагментарного, дискретного застосування ІТ-технологій до створення керованого цифрового контуру управління діяльністю медичних закладів, який забезпечив підвищення якості й безпеки медичних послуг, сприяв розвитку сервісної взаємодії з пацієнтами та підвищенню конкурентоспроможності, оптимізації ресурсів та скороченню витрат часу. Розглянуто історичну генезу трансформації змісту поняття «цифровізація» в управлінні медичними закладами та охарактеризовано класифікаційні детермінанти процесів цифровізації підприємств сфери охорони здоров'я та надання медичних послуг, які згруповано у три взаємопов'язані блоки (управлінсько-результативний, об'єктно-ресурсний та блок керованого розвитку й вдосконалення), що дозволило надати власне визначення «процесу цифровізації» як безперервному

цілеспрямовано керованому циклу організаційних й техніко-технологічних змін, які інтегруються в єдиний контур управління. Формалізовано організаційно-функціональну модель системи управління цифровізацією підприємств сфери охорони здоров'я та надання медичних послуг на основі деталізованої характеристики її функціональної та організаційної складових, які інтегруються та взаємодіють в межах чотирьох основних контурів: зовнішнього – інституційно-регуляторного, та внутрішнього, який включає управлінський, операційно-процесний контури та контур результатів цифровізації. Пропоновану організаційно-функціональну модель визначено як цілісну управлінську конструкцію, у межах якої охарактеризовано суб'єкти управління, їх функції, повноваження, регламенти взаємодії, цифрові інструменти, інформаційні потоки та механізми відстеження результативності діджиталізації. Виокремлено стратегічні орієнтири управління процесами цифровізації підприємств сфери надання медичних послуг, на основі яких запропоновано п'ять груп класифікацій діджитал-стратегій в межах кожного із контурів стратегічних пріоритетів, зокрема: стратегічно-управлінського, операційно-процесного, технологічно-інфраструктурного, кадрово-культурного та контуру економічного забезпечення та оцінювання результатів діджиталізації. Запропонований критеріальний розподіл стратегій цифровізації у межах контурів став базисом для формування стратегічного набору управління діджиталізацією закладів охорони здоров'я та підприємств в сфері надання медичних послуг України. Доведено, що розвиток закладів охорони здоров'я та підприємств у сфері надання медичних послуг України у 2015-2024 рр. відбувався в умовах глибоких інституційних, соціально-економічних, пандемічних та воєнних трансформацій, що зумовило системне скорочення мережі лікарняних закладів, їх ліжкового фонду, викликало зниження планової потужності амбулаторно-поліклінічної допомоги та кадрового потенціалу. Встановлено, що загальна кількість лікарняних закладів зменшилася на 27,9 %, ліжковий фонд – на 23,0 %, кількість штатних посад медичного персоналу – на 24,7 %. Зазначені негативні тенденції мали виразно асиметричний регіональний характер, із найбільшими втратами у прифронтових та тимчасово окупованих регіонах. Акцентовано увагу на скорочення ресурсної бази, що поєдналось зі зростанням навантаження на окремі типи закладів, та супроводжувалось структурною перебудовою медичної мережі на користь міських, багатопрофільних, реабілітаційних та інтегрованих форм медичної допомоги. Обґрунтовано, що експоненціальне зростання видатків на охорону здоров'я не супроводжувалося співвідносним вирівнюванням територіальних диспропорцій. Проведено аналіз поточного стану цифровізації закладів охорони здоров'я та підприємств у сфері надання медичних послуг України за 2015-2024 рр., результати якого вказали на стійке зростання рівня використання цифрових та інформаційно-комунікаційних технологій, послідовне впровадження електронних сервісів, цифрових каналів взаємодії з пацієнтами, автоматизації управлінських й клінічних процесів, а також поступове зміцнення цифрової інфраструктури медичних закладів. Встановлено, що зазначена динаміка зумовлена як загальними тенденціями цифрової трансформації сфери охорони здоров'я, так і необхідністю адаптації до кризових умов, зокрема пандемії COVID-19 та повномасштабної війни, які стали ключовими драйверами прискореного впровадження діджиталізації.

2. The thesis highlights theoretical principles and provides practical recommendations on improving the efficiency of managing the digitalization processes in healthcare businesses. The transformation of concepts for managing the digitalization processes of healthcare institutions and enterprises in the field of providing medical services involves a systematic, targeted transition from the fragmented, discrete application of IT technologies to creating a managed digital management circuit for the activities of medical institutions. This approach allows an enterprise to improve the quality and safety of medical services, facilitate service-oriented communication with patients, increase competitiveness, and optimize resource use, reducing time expenditure. The study examines the historical evolution of the concept of “digitalization” in the management of healthcare facilities and the classification of digitalization process determinants in the healthcare sphere and medical service providers, grouping them into three interrelated blocks (management-outcome, object-resource, and managed development-and-improvement). This allows defining the “digitalization process” as a continuous, purposefully managed cycle of organizational and technical-technological changes that are integrated into a single management loop. A formalized organizational and functional model of the digitalization management system for

healthcare enterprises and medical service providers has been developed based on a detailed description of its functional and organizational components, which are integrated and interact within four main loops: the external-institutional and regulatory- and the internal, comprising the management, operational-process, and digitalization outcomes loops. The proposed organizational and functional model is defined as a comprehensive management framework that outlines the management entities, their functions, authorities, interaction protocols, digital tools, information flows, and mechanisms for tracking the effectiveness of digitalization. The identification of the strategic guidelines/criteria for managing the digitalization processes of healthcare service providers enables singling out five groups of digital strategy classifications within each strategic priority area, namely: strategic management, operational processes, technological infrastructure, human resources, cultural, economic support, and evaluation of digitization results. The proposed criteria for distributing digitalization strategies within the contours lay the foundation for developing strategic trends for managing the digitalization of healthcare institutions and enterprises in the medical services sphere in Ukraine. The study findings argue that the development of healthcare facilities and medical service providers in Ukraine during 2015–2024 proceeded amid profound institutional, socioeconomic, pandemic, and military transformations. These factors led to a systemic reduction in the network of hospitals, their bed capacity, and a decline in the planned capacity of outpatient and polyclinic care, as well as staffing levels. The total number of healthcare facilities decreased by 27.9%, the number of hospital beds by 23.0%, and the number of full-time medical staff positions by 24.7%. These negative trends were distinctly uneven across regions, the greatest losses occurring in frontline and temporarily occupied regions. The research concentrates on the issues of reduction in the resource base, which is accompanied by an increased workload on certain types of facilities and a structural reorganization of the healthcare network in favor of urban, multidisciplinary, rehabilitation, and integrated forms of medical care. It is argued that a corresponding reduction did not follow the exponential growth in healthcare expenditures, leading to regional disparities. The analytical data study regarding the current state of digitalization of healthcare institutions and enterprises in the field of medical services in Ukraine for 2015–2024 period indicate a steady increase in the level of use of digital and information and communication technologies, the consistent implementation of electronic services, digital channels of interaction with patients, automation of management and clinical processes, as well as the gradual strengthening of the digital infrastructure of medical institutions. The above-mentioned dynamic can be explained by the general trends in the digital transformation of the healthcare sector and the need to adapt to crisis conditions, particularly the COVID-19 pandemic and full-scale war, which undoubtedly became key catalysts for the rapid implementation of digitalization.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Розвиток сучасних інформаційних, комунікаційних технологій, робототехніки

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- 1. Synenko V. Managing of the development digital healthcare as a digitalization component of the enterprises in the healthcare service's field. Management of the 21st century: globalization challenges. Issue 4 : collective monograph / in edition D. Diachkov. Prague. Nemoros s.r.o. 2023. Czech Republic. P. 156–163.
- 2. Diachkov D., Synenko V., Danylko M. Assessment of the level of digital and information technologies application in companies providing medical services. Global Academics: International Journal of Advance Researches. 2023. № 2(20). P. 14–28. URL: <https://i-journal.org/upload/20.pdf>

- 3. Дячков Д. В, Синенко В. А. Архітектурна модель управління процесами цифровізації підприємств в сфері надання медичних послуг. Цифрова економіка та економічна безпека. 2023. Випуск 8(08). URL: <https://dees.iei.od.ua/index.php/journal/article/view/242>
- 4. Дячков Д. В., Синенко В. А. Фактори впливу на систему управління підприємств в сфері надання медичних послуг України. Збірник наукових праць. «Економічний простір». 2024. № 196. С. 10–18.
- 5. Дячков Д. В., Синенко В.А. Класифікація стратегій цифровізації підприємств в сфері надання медичних послуг України. Збірник наукових праць «Економічний простір». 2025. № 205/2025. С. 68–74.
- 6. Дячков Д. В., Синенко В. А. Організаційна побудова системи управління цифровізацією підприємства в сфері надання медичних послуг. Інфраструктура ринку. 2025. Вип. 86/2025. С. 117–122.
- 7. Дячков Д. В., Синенко В. А. Тенденції інформатизації та цифровізації управління сферою охорони здоров'я. Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки : матеріали VII Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції, 27 жовтня 2022 р. Полтава: ПДАУ, 2022. С. 146–148.
- 8. Дячков Д. В., Синенко В. А. Передумови цифрової трансформації сфери охорони здоров'я. Менеджмент XXI століття : глобалізаційні виклики матеріали VII Міжнародної науково-практичної конференції, 18 травня 2023 р. Полтава : ПДАУ, 2023. С. 235–237.
- 9. Дячков Д. В., Синенко В. А. Базові методики вимірювання рівня використання цифрових та інформаційних технологій на підприємствах сфери надання медичних послуг. Стратегічний менеджмент агропродовольчої сфери в умовах глобалізації економіки: безпека, інновації, лідерство : матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції, 28 вересня 2023 р. Полтава : ПДАУ, 2023. С. 411–414.
- 10. Синенко В. А. Фактори впливу на систему управління підприємства сфери медичних послуг. Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки : матеріали VIII Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції, 23 листопада 2023 р. Полтава: ПДАУ, 2023. С. 71–73.
- 11. Дячков Д. В., Синенко В. А. Дорожня карта цифровізації суб'єктів сфери охорони здоров'я. Менеджмент XXI століття : глобалізаційні виклики : матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції, 16 травня 2024 р. Полтава : ПДАУ, 2024. С. 167–169.
- 12. Дячков Д. В., Синенко В. А. Концептуальні основи створення цифрової платформи управління підприємствами в сфері надання медичних послуг. Стратегічний менеджмент агропродовольчої сфери в умовах глобалізації економіки: безпека, інновації, лідерство : матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції, 27 вересня 2024 р. Полтава : ПДАУ, 2024. Том 2. С. 235–239.
- 13. Дячков Д. В, Синенко В. А. Методичний підхід до визначення стратегії цифровізації підприємств України у сфері надання медичних послуг. Менеджмент XXI століття : глобалізаційні виклики : матеріали IX Міжнародної науково-практичної конференції, 15 травня 2025 р. Полтава : ПДАУ, 2025. С. 108–110.
- 14. Дячков Д. В, Синенко В. А. Політика управління цифровізацією підприємств в сфері надання медичних послуг України. Стратегічний менеджмент агропродовольчої сфери в умовах глобалізації економіки: безпека, інновації, лідерство: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції, 23 вересня 2025 р. Полтава : ПДАУ, 2025. Том 2. С. 279–283.
- 15. Дячков Д., Синенко В. Модель структури адаптивної системи управління закладами охорони здоров'я. Формування та перспективи розвитку підприємницьких структур в рамках інтеграції до європейського простору : матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції (заочна форма), 17 грудня 2025 р. Полтава : ПДАУ, 2025. С. 64–67.

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0117U003102, 0118U005209

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Дячков Дмитро Володимирович

2. Dmytro V. Diachkov

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-2637-0099

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Полтавський державний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493014

Місцезнаходження: вул. Сковороди, Полтава, Полтавський р-н., 36003, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: <https://ror.org/01s344n79>

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Капінус Лариса Василівна

2. Larysa V. Kapinus

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-6135-7885

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет харчових технологій

Код за ЄДРПОУ: 02070938

Місцезнаходження: вул. Володимирська, Київ, 01601, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Борщ Вікторія Ігорівна

2. Viktoriia I. Borshch

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-9106-9078

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Одеський національний медичний університет

Код за ЄДРПОУ: 02010801

Місцезнаходження: Валіховський провулок, Одеса, 65082, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство охорони здоров'я України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Тарасович Людмила Валеріївна

2. Liudmyla V. Tarasovych

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0740-6567

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Поліський національний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493681

Місцезнаходження: бульвар Старий, Житомир, Житомирський р-н., 10008, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Потапюк Ірина Петрівна

2. Iryna P. Potapiuk

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-1051-0114

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Полтавський державний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493014

Місцезнаходження: вул. Сковороди, Полтава, Полтавський р-н., 36003, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: <https://ror.org/01s344n79>

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Зось-Кіор Микола Валерійович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Зось-Кіор Микола Валерійович

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Кузьміна Наталія Миколаївна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна