

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U000855

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 07-04-2026

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Козловський Артем Валерійович

2. Artem Kozlovskiy

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0003-5179-7849

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту:

Спеціальність за освітою: Міжнародні економічні відносини

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 12722

Повне найменування юридичної особи: Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя

Код за ЄДРПОУ: 05408102

Місцезнаходження: вул. Руська, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46001, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя

Код за ЄДРПОУ: 05408102

Місцезнаходження: вул. Руська, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46001, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.56.25, 06.56.41, 06.81.12

Тема дисертації:

1. Механізми підвищення ефективності діяльності підприємств в умовах індустрії 4.0
2. Mechanisms for enhancing enterprise performance in the context of Industry 4.0

Реферат:

1. Дисертаційна робота присвячена вирішенню актуального науково-практичного завдання підвищення ефективності діяльності підприємств в умовах розвитку Індустрії 4.0. Дисертаційне дослідження складається із вступу, трьох розділів основної частини, висновків, списку використаних джерел та додатків. У першому розділі поглиблено розкрито генезис наукових підходів до трактування категорії «ефективність підприємства» та доведено, що в умовах цифрової економіки вона набуває системного, багатокритеріального й динамічного характеру. Показано еволюцію поглядів від класичного розуміння ефективності як співвідношення «результат-витрати» і максимізації прибутку до сучасних підходів, які враховують продуктивність ресурсів, створення доданої вартості, інноваційність, стійкість бізнес-моделі. У роботі аргументовано, що сучасна ефективність підприємства формується в межах взаємопов'язаних складових: економічної, соціальної, екологічної та операційної. Встановлено, що у середовищі Індустрії 4.0 відбувається

зміщення акценту з «ефективності окремих функцій» до ефективності наскрізних бізнес-процесів і цифрових екосистем (постачальники – виробництво – логістика – збут – клієнт). У другому розділі здійснено прикладне обґрунтування взаємозв'язку між рівнем цифрової трансформації підприємств та результативністю їх господарської діяльності. Проведено комплексний аналіз актуального стану цифровізації українських підприємств із урахуванням галузевих відмінностей, масштабу бізнесу та ресурсних обмежень, що дало змогу окреслити реальні траєкторії переходу до технологій Індустрії 4.0 та визначити ступінь готовності підприємств до даноорієнтованого управління. У межах розділу систематизовано та структуровано ключові напрями впровадження цифрових рішень, зокрема: автоматизацію виробничих і управлінських процесів, використання корпоративних інформаційних систем (ERP/CRM/SCM), цифрових платформ взаємодії з контрагентами, впровадження інструментів бізнес-аналітики та управлінського контролінгу на основі даних. У розділі оцінено реальні практики цифровізації в контексті ефективності господарської діяльності через аналіз трансформацій бізнес-процесів (постачання, виробництво, збут, обслуговування клієнтів), рівня інтеграції цифрових інструментів у управлінський цикл (планування п організація п мотивація п контроль), а також через визначення спроможності підприємств до використання даних як стратегічного ресурсу. Виявлено основні бар'єри та проблеми адаптації українського бізнесу до вимог цифрового середовища: дефіцит фінансових ресурсів та обмеженість інвестицій у ІТ; низький рівень цифрових компетентностей персоналу та опір організаційним змінам; відсутність формалізованих процедур data governance тощо. У третьому розділі сформовано цілісну систему управлінських рішень, спрямованих на підвищення результативності підприємств шляхом узгодження цифрових ініціатив із стратегічними цілями розвитку та реальним рівнем цифрової зрілості. У межах розділу розроблено удосконалений методичний інструментарій оцінювання ефективності підприємств з урахуванням цифрової зрілості, який передбачає: визначення профілю цифрової трансформації за ключовими функціональними напрямками; формування системи показників ефективності; нормування та зважування індикаторів з урахуванням стратегічних пріоритетів підприємства; побудову інтегрального результативного показника, який дозволяє порівнювати підприємства за рівнем цифрової зрілості. Запропоновано стратегічні підходи до інтеграції цифрових технологій у систему управління підприємством, які базуються на логіці «цілі п цифрові ініціативи п організаційні зміни п вимірювані ефекти». Обґрунтовано доцільність застосування портфельного управління цифровими проектами, коли ініціативи групуються за очікуваними ефектами (зниження витрат, підвищення продуктивності, зростання доходів, підвищення якості та швидкості процесів). У підсумку представлено адаптивну модель оцінювання ефективності, яка враховує галузеву специфіку, рівень цифрової трансформації та стратегічні орієнтири розвитку підприємства і передбачає диференціацію управлінських рішень залежно від рівня цифрової зрілості.

2. The dissertation is devoted to solving the current scientific and practical problem of increasing the efficiency of enterprises in the conditions of the development of Industry 4.0. The dissertation research consists of an introduction, three sections of the main part, conclusions, a list of sources used and appendices. The first section reveals in depth the genesis of scientific approaches to the interpretation of the category «enterprise efficiency» and proves that in the conditions of the digital economy it acquires a systemic, multi-criteria and dynamic nature. The evolution of views from the classical understanding of efficiency as the ratio of «results-costs» and profit maximization to modern approaches that take into account resource productivity, added value creation, innovation, and business model sustainability is shown. The paper argues that modern enterprise efficiency is formed within the framework of interconnected components: economic, social, environmental, and operational. It is established that in the Industry 4.0 environment, the emphasis is shifting from «the efficiency of individual functions» to the efficiency of end-to-end business processes and digital ecosystems (suppliers - production - logistics - sales - client). The second section provides an applied justification of the relationship between the level of digital transformation of enterprises and the effectiveness of their economic activities. A comprehensive analysis of the current state of digitalization of Ukrainian enterprises was conducted, taking into account industry differences, business scale, and resource constraints, which made it possible to outline the real trajectories of the transition to Industry 4.0 technologies and determine the degree of readiness of enterprises for data-oriented

management. The section systematizes and structures key areas of digital solutions implementation, including: automation of production and management processes, use of corporate information systems (ERP/CRM/SCM), digital platforms for interaction with counterparties, implementation of business analytics tools and data-based management controlling. The section assesses real digitalization practices in the context of economic activity efficiency through analysis of business process transformations (supply, production, sales, customer service), the level of integration of digital tools into the management cycle (planning \square organization \square motivation \square control), as well as through determining the ability of enterprises to use data as a strategic resource. The main barriers and problems of adapting Ukrainian business to the requirements of the digital environment are identified: shortage of financial resources and limited investment in IT; low level of digital competences of personnel and resistance to organizational changes; lack of formalized data governance procedures, etc. The third section forms a holistic system of management decisions aimed at increasing the efficiency of enterprises by aligning digital initiatives with strategic development goals and the real level of digital maturity. Within the framework of the section, an improved methodological toolkit for assessing the efficiency of enterprises taking into account digital maturity has been developed, which provides for: determining the profile of digital transformation by key functional areas; forming a system of performance indicators; normalizing and weighing indicators taking into account the strategic priorities of the enterprise; building an integrated performance indicator that allows comparing enterprises by the level of digital maturity. Strategic approaches to integrating digital technologies into the enterprise management system are proposed, which are based on the logic of «goals \square digital initiatives \square organizational changes \square measurable effects». The feasibility of using portfolio management of digital projects is substantiated, when initiatives are grouped by expected effects (reducing costs, increasing productivity, increasing revenues, improving the quality and speed of processes). As a result, an adaptive model of performance assessment is presented, which takes into account industry specifics, the level of digital transformation and strategic guidelines for the development of the enterprise and provides for the differentiation of management decisions depending on the level of digital maturity.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- Шерстюк Р.П., Козловський А.В. Інноваційні стратегії розвитку підприємств в умовах сучасних викликів. Соціальна економіка. 2024. №67. С. 91–102.
- Козловський А.В. Аналіз і оцінка ефективності діяльності організацій в контексті забезпечення сталого розвитку. Центральнотраїнський науковий вісник. 2024. Вип. 12 (45). С. 214–223.
- Sherstiuk R., Kozlovskyy A. Investigation of enterprises' activity efficiency analysis and evaluation in the information and digital realities. Review of transport economics and management. 2024. Vol. 12(28). P. 204–213.
- Шерстюк Р.П., Козловський А.В., Летун О. Методичні підходи до оцінки ефективності діяльності підприємств у контексті цифрової трансформації менеджменту. Соціально-економічні проблеми і держава. 2024. Вип. 2 (31). С. 52–63.
- Шерстюк Р.П., Козловський А.В. Аналіз сучасного стану та динаміки впровадження цифрових технологій підприємств України в умовах розвитку індустрії 4.0. Наукові інновації та передові технології. 2025. №7(47). С. 385–403.

- Козловський А.В. Стратегічні підходи до використання цифрових інструментів підприємствами в умовах індустрії 4.0. Фінансові стратегії інноваційного розвитку економіки. 2025. № 2 (66). С. 17-24.

Наукова (науково-технічна) продукція: аналітичні матеріали

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: Науково-дослідна тема «Трансформація системи управління бізнес-процесами підприємств у післявоєнний період та переходу до Індустрії 5.0» (Державний реєстраційний номер 0123U102031)

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Шерстюк Роман Петрович
2. Roman Sherstiuk

Кваліфікація: д. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6253-9421

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя

Код за ЄДРПОУ: 05408102

Місцезнаходження: вул. Руська, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46001, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Череп Алла Василівна
2. Alla Cherep

Кваліфікація: д. е. н., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5253-7481

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Запорізький національний університет

Код за ЄДРПОУ: 02125243

Місцезнаходження: вул. Університетська, Запоріжжя, Запорізький р-н., 69011, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Бречко Олександр Володимирович

2. Oleksandr Brechko

Кваліфікація: д. е. н., 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5126-0193

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Західноукраїнський національний університет

Код за ЄДРПОУ: 33680120

Місцезнаходження: вул. Львівська, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Радинський Сергій Віталійович

2. Serhii Radynskyi

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-5457-0143

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя

Код за ЄДРПОУ: 05408102

Місцезнаходження: вул. Руська, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46001, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Островська Галина Йосипівна

2. Halyna Ostrovska

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-9318-2258

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя

Код за ЄДРПОУ: 05408102

Місцезнаходження: вул. Руська, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46001, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Крамар Ірина Юріївна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Крамар Ірина Юріївна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Мартиняк Ірина Олександрівна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна