

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U000922

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 07-04-2026

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Хахалін Микола Васильович

2. Mykola V. Khakhalin

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 076

Назва наукової спеціальності: Підприємництво та торгівля

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Підприємництво, торгівля та біржова діяльність

Дата захисту: 22-05-2026

Спеціальність за освітою: Право

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 12846

Повне найменування юридичної особи: Уманський національний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493787

Місцезнаходження: вул. Інститутська, Умань, Уманський р-н., 20301, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Уманський національний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493787

Місцезнаходження: вул. Інститутська, Умань, Уманський р-н., 20301, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.56.21, 06.56.25

Тема дисертації:

1. Стратегії розвитку малого підприємництва
2. Strategies for the development of small businesses

Реферат:

1. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність галузі знань 07 Управління та адміністрування. – Уманський національний університет, Умань, 2026. Дисертація є завершеним комплексним дослідженням теоретико-методологічних основ та практичних рекомендацій щодо формування та реалізації стратегій розвитку малого підприємництва та їх удосконалення. У дисертації обґрунтовано концептуально нові положення та висновки, які становлять наукову новизну і мають істотне значення для розвитку малого підприємництва. Робота присвячена дослідженню процесів формування та реалізації стратегій розвитку малого підприємництва. У роботі удосконалено теоретичне підґрунтя визначення ролі малого підприємництва як каталізатора адаптивної спро-можності національної економіки. Сформульовано авторське визначення категорії «мале підприємництво», яке, на відміну від існуючих підходів (секторального чи діяльнісного), трактується як динамічна система суспільних відно-син між суб'єктами суспільного виробництва. Удосконалено методичний підхід до формування стратегії розвитку суб'єктів малого підприємництва, який, на відміну від

існуючих, базується на адаптованій Збалансованій системі показників (Balanced Scorecard). Це дозволяє змістити акцент із простої мінімізації витрат на каузальну модель управління, де розвиток компетенцій персоналу ви-ступає першоосною для оптимізації внутрішніх бізнес-процесів, посилення клієнтської лояльності та досягнення цільових фінансових показників у нестабільному середовищі. Удосконалено алгоритм імплементації інноваційних стратегій розвитку малого підприємництва, що передбачає удосконалення інфраструктури підтримки малого підприємництва як цілісної багаторівневої системи, яка поєднує інформаційні, консультаційні, науково-методичні, освітні та організаційно-фінансові інститути, синхронізацію внут-рішніх бізнес-процесів із зовнішніми цифровими інструментами (е-бронювання, хмарна безпека, грантові платфор-ми). Запропонований алгоритм відрізняється від традиційних лінійних моделей своєю циклічністю та фокусом на предиктивному управлінні. Удосконалено організаційно-економічний механізм реалізації стратегій розвитку малого підприємництва, який, на відміну від існуючих, базується на формуванні комплексної сервісно-орієнтованої екосистеми підтримки, що інте-грує п'ять взаємопов'язаних векторів: модернізацію нормативно-правового забезпечення на засадах принципу «Think Small First», розвиток інклюзивної та цифрової інфраструктури підтримки бізнесу, децентралізацію управління та формування регіональних підприємницьких екосистем, диверсифікацію фінансово-інвестиційних інструментів із ро-зширенням доступу до альтернативних джерел фінансування та страхування ризиків, а також консолідацію і цифрові-зацію державної регуляторної політики на основі моделі G2B та ризик-орієнтованого і предиктивного регулювання. Удосконалено організаційно-економічний механізм державної підтримки розвитку малого підприємництва шля-хом обґрунтування адаптивної моделі реалізації політики в умовах воєнно-кризових ризиків, що передбачає поєднан-ня фінансово-інвестиційної диверсифікації, цифровізації взаємодії держави і бізнесу, розвитку регіональної інфра-структури, інтеграції у глобальні ринки та запровадження системи моніторингу ефективності на основі показників інституційної стійкості та цифрової зрілості. Набула подальшого розвитку систематизація сучасних викликів стратегічного розвитку малого підприємництва, які, на відміну від традиційних підходів, класифіковано за домінантою «тотальної невизначеності середовища». Об-ґрунтовано, що в умовах синергетичного впливу пандемійної рецесії та повномасштабної збройної агресії, ключовим деструктивним фактором є критична невизначеність параметрів життєздатності, яка пронизує всі рівні стратегічного планування – від безпеки активів до фінансової стійкості. Набула подальшого розвитку методика комплексної оцінки тенденцій розвитку малого підприємництва в Україні в умовах воєнно-кризових трансформацій, який, на відміну від існуючих, ґрунтується на інтеграції показників кількі-сного розвитку, економічної результативності та соціально-трудового ефекту, що дозволило виявити структурну дис-пропорцію між високим рівнем поширеності суб'єктів малого підприємництва та низькою ефективністю їх функціо-нування, обґрунтувати функціонування малого підприємництва як «стійкість через адаптацію». Набула подальшого розвитку систематизація оцінювання показників діяльності малого підприємництва в умовах багатофакторної нестабільності. Ключові слова: підприємництво, мале підприємництво, бізнес, стратегії розвитку, інноваційні стратегії, логістич-на стратегія, діяльність підприємств, розвиток підприємництва, державна політика.

2. Dissertation for the degree of Doctor of Philosophy in the specialty 076 Entrepreneurship, trade and stock exchange activities in the field of knowledge 07 Management and administration. – Uman National University, Uman, 2026. The dissertation is a completed comprehensive study of the theoretical and methodological foundations and practical recommendations for the formation and implementation of small business development strategies and their improvement. The dissertation substantiates conceptually new provisions and conclusions that constitute scientific novelty and are of significant importance for the development of small business. The work is devoted to the study of the processes of formation and implementation of small business development strategies. The work improves the theoretical basis for determining the role of small business as a catalyst for the adaptive capacity of the national economy. The author's definition of the category of "small business" is formulated, which, unlike existing approaches (sectoral or activity), is interpreted as a dynamic system of social relations between subjects of social production. The methodical approach to the formation of a development strategy for small businesses has been improved, which, unlike existing ones, is based on an adapted Balanced

Scorecard. This allows us to shift the emphasis from simple cost minimization to a causal management model, where the development of personnel competencies is the primary basis for optimizing internal business processes, strengthening customer loyalty, and achieving target financial indicators in an unstable environment. The algorithm for implementing innovative strategies for the development of small businesses has been improved, which involves improving the infrastructure for supporting small businesses as a holistic multi-level system that combines information, consulting, scientific and methodological, educational and organizational and financial institutions, synchronization of internal business processes with external digital tools (e-booking, cloud security, grant platforms). The proposed algorithm differs from traditional linear models in its cyclical nature and focus on predictive management. The organizational and economic mechanism for implementing small business development strategies has been improved, which, unlike existing ones, is based on the formation of a comprehensive service-oriented support ecosystem that integrates five interrelated vectors: modernization of regulatory and legal support based on the "Think Small First" principle, development of an inclusive and digital business support infrastructure, decentralization of management and formation of regional business ecosystems, diversification of financial and investment instruments with expanded access to alternative sources of financing and risk insurance, as well as consolidation and digitalization of state regulatory policy based on the G2B model and risk-oriented and predictive regulation. The organizational and economic mechanism of state support for the development of small businesses has been improved by substantiating an adaptive model of policy implementation in conditions of war and crisis risks, which involves a combination of financial and investment diversification, digitalization of state-business interaction, development of regional infrastructure, integration into global markets, and the introduction of an efficiency monitoring system based on indicators of institutional stability and digital maturity. The systematization of modern challenges of strategic development of small businesses has been further developed, which, unlike traditional approaches, are classified according to the dominant "total uncertainty of the environment". It is substantiated that in the conditions of synergistic influence of pandemic recession and full-scale armed aggression, the key destructive factor is the critical uncertainty of viability parameters, which permeates all levels of strategic planning - from asset security to financial stability. The methodology for comprehensive assessment of small business development trends in Ukraine in the context of war-crisis transformations has been further developed, which, unlike existing ones, is based on the integration of quantitative development indicators, economic performance, and social and labor effects, which made it possible to identify a structural disproportion between the high level of prevalence of small business entities and the low efficiency of their functioning, and to substantiate the functioning of small business as "sustainability through adaptation."

Keywords: entrepreneurship, small business, business, development strategies, innovation strategies, logistics strategy, enterprise activities, development of entrepreneurship, public policy.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- Чернега І.І., Хахалін М.В. Оцінка ризиків та економічна безпека бізнесу у логістичній діяльності промислових підприємств. Наука і техніка сьогодні (Серія «Педагогіка», Серія «Право», Серія «Економіка», Серія «Фізикоматематичні науки», Серія «Техніка»): журнал. 2023. № 3(17) 2023. С. 152-163.
- Чернега І.І., Хахалін М.В. Логістичні системи та їх роль у ланцюгах вартості. Актуальні питання у сучасній науці. Серія «Економіка». № 4(22), 2024. С. 253-264.

- Хахалін М.В. Значення розвитку малого підприємництва як основи їх конкурентоспроможності. Журнал з менеджменту, економіки та технологій, № 4, 2024. С. 76-88.
- Хахалін М.В. Діяльність малого та середнього підприємництва в Україні в умовах повномасштабного вторгнення та стратегії його розвитку. Успіхи і досягнення у науці. Серія «Управління та адміністрування». №4 (14), 2025. С. 829 – 841.
- Чернега І.І., Хахалін М.В. Стратегії удосконалення розвитку малого підприємництва. Наукові інновації та передові технології, Серія «Підприємництво та торгівля». №10(50). 2025. С. 672-683.
- Чернега І.І., Хахалін М.В. Трансформація діяльності та стратегії розвитку малого підприємництва в умовах ризиків. Актуальні питання у сучасній науці (Серія «Педагогіка», Серія «Право», Серія «Економіка», Серія «Державне управління», Серія «Техніка», Серія «Історія та археологія»): журнал. 2026. № 1(43) 2026. С. 180 – 193.
- Хахалін М.В., Чернега І.І. Логістична діяльність та підходи до оцінки ефективності логістичного управління підприємством. Матеріали XVIII Міжнародної науково-практичної конференції «Інновації в наукових дослідженнях: світовий досвід та реалії», Рига, Латвія, 10-12 квітня 2024 року. С. 191-194.
- Хахалін М.В. Значення логістичних процесів у діяльності підприємств. LI Міжнародна науково-практична конференція «Еволюція та вдосконалення традиційних підходів до наукових досліджень», 11-13 грудня 2024 року. Любляна, Словенія. Збірник наукових праць «Міжнародна наукова єдність», 2024. С. 250 – 253.
- Хахалін М.В. Мале підприємництво як дієвий фактор економічного розвитку суспільства. Сучасні тенденції розвитку економіки, технологій та промисловості: Збірник наукових праць «Міжнародна наукова єдність» з матеріалами 1-ї Міжнародної науково-практичної конференції. 15-17 січня 2025. Торонто, Канада. С. 63 – 66.
- Хахалін М.В., Чернега І.І. Особливості розвитку малого підприємництва. Інноваційні підходи в сучасній науці і техніці: Збірник наукових праць «Міжнародна наукова єдність» з матеріалами 1-ї Міжнародної науково-практичної конференції. Лісабон, Португалія. 26-28 березня 2025. С. 69 – 72.
- Хахалін М.В., Чернега І.І. Значення розвитку малого підприємництва. XX Міжнародна науково-практична конференція «Аспекти стабільного розвитку економіки». 27 травня 2025р. Умань. УНУ. С. 198 – 200.
- Хахалін М.В., Чернега І.І. Вплив держави на підприємництво для забезпечення розвитку продовольчого потенціалу країни. I Міжнародна науково-практична конференція «Наука, технології та промисловість у цифрову епоху». Секція «Економіка». Гамбург, Німеччина, 24-26 вересня 2025 р. С. 79 – 82.
- Хахалін М.В., Чернега І.І. Державні програми розвитку малого підприємництва у контексті повоєнного відновлення економіки країни. IV Міжнародна науково-практична конференція «Глобальні тенденції в науці, техніці та економіці». Грац, Австрія. 14-16 січня 2026 р. С. 69 – 72.

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0121U112522

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Чернега Інна Іванівна

2. Inna Chernega

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5573-8617

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Уманський національний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493787

Місцезнаходження: вул. Інститутська, Умань, Уманський р-н., 20301, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Штань Марина Володимирівна

2. Maryna V. Shtan

Кваліфікація: д.е.н., доцент, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-4938-555X

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Національна академія управління"

Код за ЄДРПОУ: 16476880

Місцезнаходження: вул. Ушинського, Київ, 03153, Україна

Форма власності: Приватна/недержавна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Судомир Світлана Михайлівна

2. Svitlana M. Sudomyr

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-2574-1724

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Відокремлений підрозділ Національного університету біоресурсів і природокористування України "Бережанський агротехнічний інститут"

Код за ЄДРПОУ: 34492201

Місцезнаходження: вул. Академічна, Бережани, Бережанський р-н., 47501, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Жарун Олена Володимирівна
2. Olena Zharun

Кваліфікація: к.е.н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-2114-6960

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Уманський національний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493787

Місцезнаходження: вул. Інститутська, Умань, Уманський р-н., 20301, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Бленда Наталія Олександрівна
2. Nataliia O. Blenda

Кваліфікація: д.філософ, доцент, 051

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-7991-4910

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Уманський національний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493787

Місцезнаходження: вул. Інститутська, Умань, Уманський р-н., 20301, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Соколюк Сергій Юрійович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Соколюк Сергій Юрійович

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Коротеев Микола Анатолійович

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна