

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U001062

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 16-04-2026

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Маланюк Назарій Ігорович

2. Nazarii Malaniuk

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: ні

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту:

Спеціальність за освітою: Менеджмент

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 12799

**Повне найменування юридичної особи:** Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

**Код за ЄДРПОУ:** 02070855

**Місцезнаходження:** вул. Карпатська, Івано-Франківськ, 76019, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

**Код за ЄДРПОУ:** 02070855

**Місцезнаходження:** вул. Карпатська, Івано-Франківськ, 76019, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 82, 82.17, 82.01

**Тема дисертації:**

1. Управління інтернаціоналізацією вітчизняних закладів вищої освіти.
2. Management of Internationalization of Domestic Higher Education Institutions.

**Реферат:**

1. Дисертація присвячена постановці та вирішенню актуального завдання науки управління та адміністрування діяльністю закладів вищої освіти – теоретичному і методологічному обґрунтуванню необхідності, доцільності і ефективності управління інтернаціоналізацією з використанням сучасних підходів, технологій та моделей управління інтеграцією вітчизняних закладів вищої освіти у міжнародний освітній та науковий простір. У першому розділі «Теоретико-методичні основи управління інтернаціоналізацією закладів вищої освіти» автором розглянуто сутнісні характеристики категорії «інтернаціоналізація» в контексті міжнародної інтеграції освіти та науки, специфіку цієї категорії на основі застосування теорії стейкхолдерів, проаналізовано передумови, особливості та наслідки інтеграції вітчизняних закладів вищої освіти у міжнародний простір, розглянуто теоретичні засади та сформовано практичне бачення управління інтернаціоналізацією вітчизняних закладів вищої освіти у сучасних умовах.

Встановлено, що інтернаціоналізація є невід'ємною і обов'язковою частиною функціонування ЗВО, що спричинено посиленням конкуренції між ЗВО, виникнення нових форм співпраці, механізмів та моделей взаємодії зацікавлених сторін не тільки на національному рівні, але і за межами країни. Інтернаціоналізацію вищої освіти розглянуто як процес включення міжнародних, міжкультурних і глобальних вимірів у мету, функції та процес надання вищої освіти. Запропоновано розглядати такі елементи інтернаціоналізації ЗВО: освітній, науково-дослідницький, управлінсько-комунікативний, сервісно-інфраструктурний, культурно-просвітницький. Адаптовано теорію стейкхолдерів для розвитку поняття інтернаціоналізація вищої освіти. Продемонстровано еволюцію ЗВО з позиції теорії стейкхолдерів: від покоління середньовічного університету до університету зацікавлених сторін. Доведено необхідність розгляду стейкхолдерів на усіх рівнях інтернаціоналізації ЗВО: індивідуальний, інституційний, регіональний, національний, континентальний, глобальний, окреслення їх ролі задля врахування їхніх інтересів та впливу на процеси інтернаціоналізації ЗВО у рамках більш узгодженої філософії та стратегії на майбутнє. Застосовано техніку аналізу ABCD, що дозволило генерувати переваги, вигоди, обмеження та недоліки інтернаціоналізації ЗВО на усіх рівнях інтернаціоналізації з врахуванням позиції нашої країни як випускаючої сторони, так і як приймаючої. У другому розділі «Оцінювання управління інтернаціоналізацією закладів вищої освіти» розглянуто історичні аспекти трансформації вищої освіти з позиції інтернаціоналізації, здійснено аналіз управління зацікавленими сторонами інтернаціоналізації вищої освіти на основі виявлення характеру їх взаємодії та потреб, здійснено оцінювання рівня інтернаціоналізації вітчизняних ЗВО. Запропоновано алгоритм аналізу стейкхолдерів інтернаціоналізації ЗВО: підготовчий етап, аналітичний та управлінський. Виявлено характер участі стейкхолдерів в інтернаціоналізації закладів вищої освіти, зокрема встановлено, що ключовими стейкхолдерами інтернаціоналізації ЗВО є студенти, керівники ЗВО та підрозділів, абітурієнти, представники бізнесу та бізнес-асоціації, представники шкільної/професійної освіти. НПП на сьогодні є стратегічними активними союзниками. Розроблено систему індикаторів оцінювання інтернаціоналізації ЗВО за п'ятьма елементами: освітня, науково-дослідницька, управлінсько-комунікативна, сервісно-інфраструктурна та культурно-просвітницька діяльність. У третьому розділі «Обґрунтування покращення управління інтернаціоналізацією вітчизняних закладів вищої освіти у відповідності до сучасних тенденцій та викликів» автором обґрунтовано напрями покращення управління інтернаціоналізації вищої освіти з врахуванням сучасних умов. Зокрема, запропоновано імплементацію інклюзивних аспектів у процеси інтернаціоналізації ЗВО, встановлено роль та виміри лідерства у закладі вищої освіти в процесі його інтернаціоналізації, адаптовано концепцію «Інтернаціоналізація вищої освіти для суспільства» у розроблення стратегії інтернаціоналізації вітчизняних ЗВО.

2. The dissertation is devoted to the formulation and solution of a relevant task in the science of management and administration of higher education institutions – the theoretical and methodological substantiation of the necessity, feasibility, and effectiveness of managing internationalization through the application of modern approaches, technologies, and management models for integrating domestic higher education institutions into the international educational and research space. In the first chapter, “Theoretical and Methodological Foundations of Managing the Internationalization of Higher Education Institutions,” the author examines the essential characteristics of the category of “internationalization” in the context of the international integration of education and science, clarifies the specifics of this category based on the stakeholder theory, analyzes the prerequisites, features, and consequences of integrating domestic higher education institutions into the international environment, and outlines the theoretical foundations and a practical vision of managing the internationalization of domestic higher education institutions under contemporary conditions. It is established that internationalization is an integral and mandatory component of the functioning of higher education institutions, driven by increased competition among HEIs, the emergence of new forms of cooperation, mechanisms, and models of stakeholder interaction not only at the national level but also beyond the country. The internationalization of higher education is considered as a process of incorporating international, intercultural, and global dimensions into the mission, functions, and delivery of higher education. It is proposed to distinguish the following elements of HEI internationalization: educational, research, managerial and communicative, service

and infrastructural, as well as cultural and educational. The stakeholder theory has been adapted to further develop the concept of higher education internationalization. The evolution of higher education institutions (HEIs) is demonstrated through the lens of stakeholder theory: from the generation of the medieval university to the stakeholder university. The necessity of considering stakeholders at all levels of HEI internationalization is substantiated, including the individual, institutional, regional, national, continental, and global levels, as well as defining their roles in order to account for their interests and influence on internationalization processes within a more coherent future-oriented philosophy and strategy. The ABCD analysis technique was applied, which made it possible to generate advantages, benefits, constraints, and disadvantages of HEI internationalization at all levels, taking into account the position of Ukraine both as a sending country and as a receiving one. In the second chapter, "Assessment of the Management of Internationalization of Higher Education Institutions," the historical aspects of the transformation of higher education from the perspective of internationalization are examined; stakeholder management in higher education internationalization is analyzed based on identifying the nature of their interaction and needs; and the level of internationalization of domestic HEIs is assessed. An algorithm for stakeholder analysis in HEI internationalization is proposed, including the preparatory, analytical, and managerial stages. The nature of stakeholder participation in the internationalization of higher education institutions is identified. In particular, it is established that the key stakeholders of HEI internationalization include students, HEI leaders and unit managers, prospective students (applicants), representatives of business and business associations, and representatives of secondary and vocational education. Academic staff are currently strategic active allies. A system of indicators for assessing HEI internationalization has been developed across five elements: educational, research, managerial and communicative, service and infrastructural, and cultural and educational activities.

### **Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

### **Публікації:**

- Запухляк І.Б, Вербовська Л. С., Маланюк Н. І, Бойко М. О. Зміни закладів вищої освіти на шляху до сталого розвитку. Науковий вісник ІФНТУНГ. Серія: Економіка та управління в нафтовій і газовій промисловості, 2023. №2(28), С.96-107. DOI: 10.31471/2409-0948-2023-2(28)-96-107. (0,57 друк. арк., особисто автору належить 0,15 друк. арк.)
- . Запухляк І.Б, Маланюк Н. І. Методологія дослідження інклюзивності вищої освіти. Науковий вісник Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу. Серія: Економіка та управління в нафтовій і газовій промисловості. 2024, № 2(30). С. 118-125. DOI: 10.31471/2409-0948-2024-2(30)-118-125. (0,57 друк. арк., особисто автору належить 0,30 друк. арк.)
- Маланюк Н. І., Запухляк І. Б. Інтернаціоналізація вищої освіти: суть, концепції та складові. Науковий вісник Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу. Серія: Економіка та управління в нафтовій і газовій промисловості. 2025, № 1(31). С.162-172. DOI: 10.31471/2409-0948-2025-1(31)-162-172. (0,7 друк. арк., особисто автору належить 0,55 друк. арк.)
- Запухляк І. Б., Маланюк Н. І. Інтернаціоналізація вищої освіти на основі теорії стейкхолдерів: теорія та практика. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління. 2025, (20). DOI: 10.54929/2786-5738-2025-20-04-13. (0,96 друк. арк., особисто автору належить 0,7 друк. арк.)

- Маланюк Н. І. Виміри лідерства в процесі інтернаціоналізації закладів вищої освіти. Науковий вісник Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу. Серія: Економіка та управління в нафтовій і газовій промисловості. 2025, № 2(32). С. 84-94. DOI: 10.31471/2409-0948-2025-2(32)-84-94.
- Вербовська Л. С., Маланюк Н. І., Бойко М. О. Роль університетів у реалізації цілей сталого розвитку. Наукові відкриття та фундаментальні наукові дослідження: світовий досвід: матеріали III Міжнародної наукової конференції, м. Вінниця, 24 листопада, 2023 р. Міжнародний центр наукових досліджень. Вінниця: ТОВ «УКРЛОГОС Груп, 2023. 502 с., С. 83-85. (0,08 друк. арк., особисто автору належить 0,03 друк. арк.).
- Запухляк І. Б., Маланюк Н. І., Бойко М. О. Освітній простір: поняття, рівні та їх взаємозв'язок. Актуальні проблеми менеджменту в умовах сучасних викликів» (Івано-Франківськ, 3-4 квітня 2024 р.): Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції, Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2024. 208 с., С. 22-26. (0,25 друк. арк., особисто автору належить 0,1 друк. арк.).
- Маланюк Н. І., Запухляк І. Б. ABCD-аналіз інтернаціоналізації вищої освіти. The 9th International scientific and practical conference "Global trends in science and education" (September 22-24, 2025) SPC "Sci-conf.com.ua", Kyiv, Ukraine. 2025. 652 p. ISBN 978-966-8219-82-5, 652 с., С. 565-570. (0,08 друк. арк., особисто автору належить 0,06 друк. арк.).
- Маланюк Н. І., Запухляк І. Б. Інтернаціоналізація закладів вищої освіти на основі концепції IHES. V Міжнародна науково-практична конференція «Сучасне управління організаціями: концепції, цифрові трансформації, моделі інноваційного розвитку» (Харків, 20 листопада 2025 р.): Збірник доповідей V Міжнародної науково-практичної конференції, Харків: ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2025. 324 с., С. 64-66. (0,14 друк. арк., особисто автору належить 0,1 друк. арк.).
- Запухляк І. Б., Маланюк Н. І. Порівняння дизайну освітнього процесу з позиції інтернаціоналізації за різних умов функціонування закладів вищої освіти. V Міжнародний економічний форум «Підприємництво та стратегічні напрями розвитку бізнес-процесів в умовах глобальних викликів», м. Хмельницький, 4-5 грудня 2025 р. (0,1 друк. арк., особисто автору належить 0,06 друк. арк.).
- Маланюк Н. І. Стратегування інтернаціоналізації закладів вищої освіти: вітчизняна та міжнародна практика. XVII Міжнародна науково-практична конференція «Пріоритетні напрями досліджень в науковій та освітній діяльності», м. Львів, 9-10 січня 2026 року, 110 с., С. 15-17.

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПІВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:**

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Запухляк Іванна Богданівна
2. Ivanna B. Zapuhlyak

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

**Код за ЄДРПОУ:** 02070855

**Місцезнаходження:** вул. Карпатська, Івано-Франківськ, 76019, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

### **Офіційні опоненти**

#### **Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Репіна Інна Миколаївна

2. Inna M. Riepina

**Кваліфікація:** д.е.н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-9141-0117

**Додаткова інформація:** ResearcherID: G-7784-2017; Publons: 1487000; Scopus Author ID: 57211506238; Google Scholar: scholar

**Повне найменування юридичної особи:** Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана

**Код за ЄДРПОУ:** 02070884

**Місцезнаходження:** просп. Берестейський (Перемоги), Київ, 03680, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

#### **Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Гончар Ольга Іванівна

2. Olga I. Gonchar

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-3917-7586

**Додаткова інформація:** ;<https://scholar.google.com/citations?user=bSTN5V0AAAAJ&hl=en>;  
<https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57218491537> ,  
<https://scholar.google.com/citations?hl=uk&user=IFiUSakAAAAJ> ,  
<https://www.webofscience.com/wos/author/record/160520>

**Повне найменування юридичної особи:** Хмельницький національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 02071234

**Місцезнаходження:** вул. Інститутська, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29016, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **Рецензенти**

#### **Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Андрусів Уляна Ярославівна

2. Uliana Y. Andrusiv

**Кваліфікація:** к. е. н., доцент, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-1793-0936

#### **Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

**Код за ЄДРПОУ:** 02070855

**Місцезнаходження:** вул. Карпатська, Івано-Франківськ, 76019, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

#### **Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Зелінська Галина Олексіївна

2. Halyna O. Zelinska

**Кваліфікація:** д.е.н., професор, 08.00.05

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-2175-4883

#### **Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

**Код за ЄДРПОУ:** 02070855

**Місцезнаходження:** вул. Карпатська, Івано-Франківськ, 76019, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## **VIII. Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Кінаш Ірина Петрівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Кінаш Ірина Петрівна

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Ящерицина Наталія Іванівна

**Реєстратор**

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна