

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U000961

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 09-04-2026

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Антонюк Ганна Олександрівна

2. Hanna O. Antonyuk

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-3704-7008

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: 37436 Менеджмент

Дата захисту: 17-04-2026

Спеціальність за освітою: Фінанси

Місце роботи здобувача: Київська обласна рада

Код за ЄДРПОУ: 24572267

Місцезнаходження: площа Лесі Українки, Київ, 01196, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 12061

Повне найменування юридичної особи: Білоцерківський національний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493712

Місцезнаходження: пл. Соборна, Біла Церква, Білоцерківський р-н., 09100, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Білоцерківський національний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493712

Місцезнаходження: пл. Соборна, Біла Церква, Білоцерківський р-н., 09100, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.71.07, 06.81

Тема дисертації:

1. Управління виробничою діяльністю сільськогосподарських підприємств
2. Management of production activities of agricultural enterprises

Реферат:

1. Дисертаційна робота присвячена дослідженню теоретичних, методичних і прикладних аспектів управління виробничою діяльністю сільськогосподарських підприємств у сучасних умовах трансформації аграрного сектору економіки. Актуальність тематики визначається зростанням складності функціонування аграрного виробництва, посиленням впливу зовнішніх ризиків, технологічними змінами та необхідністю підвищення ефективності використання виробничих ресурсів. Сучасні умови господарювання характеризуються динамічністю ринкового середовища, інтеграційними процесами, змінами інституційного регулювання та зростанням ролі інноваційних і цифрових інструментів управління, що зумовлює потребу у вдосконаленні підходів до управління виробничими процесами. Виробнича діяльність сільськогосподарських підприємств розглядається як складна багаторівнева система, яка охоплює взаємодію ресурсних, технологічних, організаційних і економічних компонентів, спрямованих на забезпечення результативного функціонування підприємств аграрного сектору. Її специфіка визначається залежністю від природно-кліматичних факторів, сезонністю виробничих циклів, високим рівнем невизначеності, значною капіталомісткістю та необхідністю

ефективної координації виробничих і управлінських процесів. У цих умовах управління виробничою діяльністю набуває стратегічного значення як ключовий фактор забезпечення стійкості підприємств, їх адаптивності до змін зовнішнього середовища та здатності до розвитку. Систематизація наукових підходів до управління виробничою діяльністю дозволяє розглядати її через призму інтеграції системного, процесного, ресурсно-функціонального, інституційного та адаптивного підходів, що забезпечує формування комплексного бачення управлінських процесів у сільськогосподарських підприємствах. Системний підхід передбачає розгляд виробничої діяльності як цілісної багаторівневої системи, у якій взаємодіють виробничі ресурси, технологічні процеси, організаційні структури та управлінські механізми, а ефективність функціонування визначається узгодженістю елементів і здатністю системи підтримувати рівновагу в умовах динамічного середовища. Процесний підхід акцентує увагу на управлінні послідовністю взаємопов'язаних операцій і потоків ресурсів, що дозволяє оптимізувати виробничі цикли, підвищувати ефективність використання часу та зменшувати втрати, пов'язані з неузгодженістю операційних дій. Ресурсно-функціональний підхід спрямований на оцінювання результативності використання виробничого потенціалу через аналіз взаємозв'язку між ресурсами, функціями управління та досягнутими економічними результатами, що створює підґрунтя для підвищення продуктивності й забезпечення раціонального розподілу ресурсів. Інституційний підхід дозволяє враховувати вплив формальних норм, регуляторних механізмів, контрактних відносин і неформальних правил поведінки на організацію виробничих процесів, формування стимулів економічних суб'єктів і зниження трансакційних витрат. Адаптивний підхід орієнтує управління на гнучке реагування на зміни середовища функціонування, що передбачає використання сценарного планування, ризик-орієнтованих інструментів і механізмів швидкої перебудови виробничих процесів відповідно до нових економічних, технологічних або інституційних умов. Поєднання зазначених підходів створює концептуальну основу інтегрованої моделі управління виробничою діяльністю, яка дозволяє забезпечити баланс між стратегічною орієнтацією розвитку підприємства та ефективністю операційного управління, сприяє підвищенню адаптивності виробничих систем і формуванню довгострокової конкурентоспроможності аграрних підприємств. Особливості виробничої діяльності сільськогосподарських підприємств зумовлюють необхідність формування ефективних механізмів управління, здатних забезпечити баланс між стратегічними цілями розвитку та операційними завданнями виробництва. Значну роль відіграє узгодженість управлінських функцій планування, організації, мотивації, координації та контролю, які реалізуються через систему організаційно-економічних інструментів. Важливим аспектом є інтеграція управління виробничими процесами з фінансовим плануванням, логістичними рішеннями та інформаційно-аналітичними системами. Аналіз сучасного стану виробничої діяльності сільськогосподарських підприємств свідчить про наявність суттєвих структурних змін у розвитку аграрного сектору, які проявляються у трансформації виробничої спеціалізації, зміні масштабів господарювання, посиленні концентрації ресурсів і необхідності адаптації до нових умов функціонування. Ці процеси супроводжуються переорієнтацією підприємств на більш рентабельні види діяльності, оптимізацією виробничих структур і пошуком ефективніших моделей організації виробництва. Посилення концентрації земельних, матеріально-технічних і фінансових ресурсів змінює характер управління виробничими процесами, підвищуючи значення стратегічного планування, координації діяльності структурних підрозділів і застосування сучасних інструментів менеджменту.

2. The dissertation is devoted to the study of theoretical, methodological, and applied aspects of managing production activities of agricultural enterprises under the modern conditions of transformation of the agrarian sector of the economy. The relevance of the research topic is determined by the increasing complexity of agricultural production functioning, the growing influence of external risks, technological transformations, and the necessity to improve the efficiency of production resource utilization. Modern business conditions are characterized by the dynamism of the market environment, integration processes, changes in institutional regulation, and the growing role of innovative and digital management tools, which necessitates the improvement of approaches to production management. The production activity of agricultural enterprises is considered as a complex multi-level system that encompasses the interaction of resource, technological, organizational, and

economic components aimed at ensuring effective functioning of agrarian enterprises. Its specificity is determined by dependence on natural and climatic factors, seasonality of production cycles, a high level of uncertainty, significant capital intensity, and the need for effective coordination of production and managerial processes. Under such conditions, production management acquires strategic importance as a key factor ensuring enterprise resilience, adaptability to environmental changes, and development capacity. The systematization of scientific approaches to production management makes it possible to consider it through the integration of systemic, process, resource-functional, institutional, and adaptive approaches, which ensures the formation of a comprehensive vision of management processes in agricultural enterprises. The systems approach involves viewing production activity as an integrated multi-level system where production resources, technological processes, organizational structures, and management mechanisms interact, while operational efficiency is determined by the consistency of elements and the ability of the system to maintain balance under dynamic conditions. The process approach focuses on managing sequences of interrelated operations and resource flows, enabling optimization of production cycles, improvement of time efficiency, and reduction of losses caused by operational inconsistencies. The resource-functional approach is aimed at evaluating the effectiveness of using production potential through analyzing the relationship between resources, management functions, and achieved economic results, thereby creating a basis for increasing productivity and ensuring rational resource allocation. The institutional approach allows consideration of the influence of formal norms, regulatory mechanisms, contractual relations, and informal behavioral rules on the organization of production processes, the formation of economic incentives, and the reduction of transaction costs. The adaptive approach focuses management on flexible responses to environmental changes, including scenario planning, risk-oriented tools, and mechanisms for rapid restructuring of production processes in accordance with new economic, technological, or institutional conditions. The combination of these approaches forms the conceptual basis of an integrated model for managing production activities, which ensures a balance between strategic development orientation and operational management efficiency, enhances adaptability of production systems, and supports the formation of long-term competitiveness of agricultural enterprises. The specific features of agricultural production activities necessitate the formation of effective management mechanisms capable of balancing strategic development objectives with operational production tasks. The consistency of management functions – planning, organization, motivation, coordination, and control – plays a significant role and is implemented through a system of organizational and economic tools. An important aspect is the integration of production management with financial planning, logistics solutions, and information-analytical systems. The analysis of the current state of production activities of agricultural enterprises indicates significant structural transformations within the agrarian sector, manifested in changes in production specialization, business scale transformation, increasing concentration of resources, and the need for adaptation to new operational conditions. These processes are accompanied by a reorientation toward more profitable activities, optimization of production structures, and the search for more efficient organizational models. The increasing concentration of land, material-technical, and financial resources changes the nature of production management, strengthening the role of strategic planning, coordination of structural units, and application of modern management tools.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Технологічне оновлення та розвиток агропромислового комплексу

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- 1. Антонюк Г. О. Теоретичні підходи до еволюції поняття «стратегія» в контексті управління підприємством. Агросвіт. 2022. № 19. С. 56–64.
- 2. Антонюк Г. О. Теоретичні підходи до формування стратегій управління підприємствами. Інвестиції: практика та досвід. 2022. № 19–20. С. 93–97.
- 3. Нікітченко С. О., Желавська Н. В., Антонюк Г. О., Ситник О. О. Диверсифікація виробничо-господарської діяльності аграрних підприємств в умовах трансформаційної економіки: управлінський аспект. Інвестиції: практика та досвід. 2025. № 13. С. 162–167.
- 4. Желавська Н. В., Антонюк Г. О., Маршалок М. М. Інструменти цифрового моніторингу у процесі управління аграрним виробництвом. Агросвіт. 2025. № 13. С. 115–121.
- 5. Антонюк Г. О. Організаційно-економічні важелі підвищення продуктивності праці в сільськогосподарських підприємствах. Ефективна економіка. 2025. № 7. URL: <https://nauka.com.ua/index.php/ee/article/view/7074/7188>
- 6. Антонюк Г. Еволюція теоретичних підходів до управління аграрним виробництвом. Економічний аналіз. 2025. Т. 35. № 1. С. 674–681.
- 7. Биба В., Антонюк Г. Адміністративне управління виробничим потенціалом сільськогосподарського підприємства: теоретичний аспект. Економічний аналіз. 2025. Т. 35. № 2. С. 157–166.
- 8. Khakhula B., Kostyuk O., Lanchenko O., Antonyuk H., Homon O. Innovative tools for risk management of the production activities of agricultural enterprises in an institutional environment. Scientific Horizons. 2024. Vol. 27, No. 2. P. 136–153.
- 9. Гомон О., Антонюк Г. Теоретичні підходи до трансформації поняття «управління підприємством». Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством : матеріали VIII Всеукр. наук.-практ. конф., 25 березня 2025 р., м. Полтава : Полтавський державний аграрний університет, 2025. С. 73–74.
- 10. Гомон О., Антонюк Г. Роль і місце теорій інституціоналізму у формуванні системи управління сільськогосподарськими підприємствами. Актуальні проблеми сучасної науки: теоретичні та практичні дослідження молодих учених : матеріали III Всеукр. наук.-практ. конф., 14–15 квітня 2025 р., м. Полтава. 2025. С. 370–372.
- 11. Гомон О., Антонюк Г. Роль і місце інституцій в управлінні сільського господарства. Актуальні проблеми управління та адміністрування: теоретичні і практичні аспекти : матеріали X Міжнар. наук.-практ. конф., 15 травня 2025 р., м. Кам'янець-Подільський. Кам'янець-Подільський : ЗВО «ПДУ», 2025. С. 131–134.

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0123U104509

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Гринчук Юлія Сергіївна
2. Yuliia S. Grynchuk

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0297-7432

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Білоцерківський національний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493712

Місцезнаходження: пл. Соборна, Біла Церква, Білоцерківський р-н., 09100, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Сахацький Микола Павлович

2. Mykola P. Sakhatskyi

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.07.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-8765-766X

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Одеська державна академія будівництва та архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02071033

Місцезнаходження: вул. Дідріхсона, Одеса, 65029, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ніценко Віталій Сергійович

2. Vitalii S. Nitsenko

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-2185-0341

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

Код за ЄДРПОУ: 02070855

Місцезнаходження: вул. Карпатська, Івано-Франківськ, 76019, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Свиноус Іван Вікторович

2. Іван В. Свиноус

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-0346-1596

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Білоцерківський національний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493712

Місцезнаходження: пл. Соборна, Біла Церква, Білоцерківський р-н., 09100, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Артимонова Ірина Вікторівна

2. Iryna V. Artimonova

Кваліфікація: к. е. н., доцент, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-1054-1356

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Білоцерківський національний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493712

Місцезнаходження: пл. Соборна, Біла Церква, Білоцерківський р-н., 09100, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові

голови ради

Паска Ігор Миколайович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Паска Ігор Миколайович

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Артімонова Ірина Вікторівна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна