

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U004396

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 30-12-2025

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Григораш Станіслав Юрійович

2. STANISLAV HRYHORASH

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0002-3765-9717

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту:

Спеціальність за освітою: 073 Менеджмент

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 11627

**Повне найменування юридичної особи:** Державний університет інформаційно-комунікаційних технологій

**Код за ЄДРПОУ:** 38855349

**Місцезнаходження:** вул. Солом'янська, Київ, 03110, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Державний університет інформаційно-комунікаційних технологій

**Код за ЄДРПОУ:** 38855349

**Місцезнаходження:** вул. Солом'янська, Київ, 03110, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 06.51.77, 06.81.12, 06.81.03, 06.81.

**Тема дисертації:**

1. Управління корпоративною інтеграцією промислових підприємств.
2. Management of corporate integration of industrial enterprises.

**Реферат:**

1. Григораш Станіслав Юрійович. Управління корпоративною інтеграцією промислових підприємств. Актуальність теми дослідження зумовлена низкою економічних, управлінських та технологічних факторів, що визначають розвиток промислових підприємств у сучасному інституційному середовищі. Мета і завдання дослідження. Метою дисертаційної роботи є подальший розвиток теоретичних положень, обґрунтування та розробка методичного забезпечення і науковопрактичних рекомендацій щодо управління корпоративною інтеграцією промислових підприємств. Об'єктом дослідження є процеси управління корпоративною інтеграцією промислових підприємств. Предмет дослідження – теоретичні положення, методи, механізми, методичні підходи, практичні рекомендації щодо управління корпоративною інтеграцією промислових підприємств на засадах технологій корпоративного менеджменту. Наукова новизна одержаних результатів полягає в удосконаленні та розробці теоретичних положень і методичного забезпечення процесу управління

корпоративною інтеграцією промислових підприємств, а саме: удосконалено: концепцію управління корпоративними інтеграційними процесами промислових підприємств, яка базується на комплексній взаємодії структурних елементів, таких як: стратегічний аналіз та обґрунтування інтеграції; вибір моделі корпоративної інтеграції промислових підприємств; організаційна модель управління інтеграційними процесами; фінансове та ресурсне забезпечення інтеграційних процесів; оптимізація виробничих процесів в рамках інтеграції; управління людськими ресурсами та корпоративною культурою; інформаційне забезпечення та цифровізація управління; контроль ефективності інтеграції та управління ризиками; методичний підхід до оцінювання корпоративної технологічноуправлінської зрілості підприємства, відмінністю якого є врахування таких її параметрів, як частка ринку, що належить підприємству, мета його діяльності, фінансовоекономічний стан, чисельність і кваліфікація персоналу та формування кількісноякісних шкал розмежування рівнів для кожного параметра, що дозволяє визначити загальний рівень технологічноуправлінської зрілості підприємства та виявити складові, що негативно впливають на нього і який передбачає сприяння у розробленні стратегій розвитку, оптимізації бізнеспроцесів та підвищенні ефективності корпоративного управління промисловим підприємством інструментарій для визначення пріоритетизації драйверів корпоративної інтеграції промислових підприємств є: стратегічні цілі; технологічна інфраструктура; людські ресурси; фінансова стабільність; правові аспекти; стійкість до змін; взаємовідносини з партнерами та постачальниками; ризики та управління ними; стейкхолдери та зацікавлені сторони; інновації, дослідження та розвиток; екологічна безпека; організаційна культура; моніторинг та оцінка результатів діяльності; глобальна конкурентоспроможність; інфокомунікації та PR; корпоративна керованість; соціальне забезпечення; формування брендингу; ключові показники результативності; корпоративна етика; здобули подальший розвиток: класифікаційна система видів корпоративної інтеграції та інтеграційних об'єднань промислових підприємств, що враховує різноманітність форм інтеграції й інтеграційних об'єднань саме в промисловому секторі економіки і детально розкриває ознаки класифікації, вид інтеграції, зміст класифікаційної ознаки інтеграції, склад факторів корпоративної інтеграції промислових підприємств, який розмежований на внутрішні (фінансовий стан, виробничий потенціал, організаційна структура, наявна корпоративна стратегія) та зовнішні (конкурентне середовище, державне регулювання, інноваційний розвиток, економічна та політична ситуація) процедура визначення послідовності етапів реалізації корпоративної інтеграції промислових підприємств, що включає такі складові, як: ініціація інтеграційного процесу; попередня оцінка та вибір партнера; розробка стратегії та моделі інтеграції; проведення переговорів та укладення угод; реалізація інтеграційного плану; моніторинг, оцінка та коригування; управління змінами та комунікація; гармонізація корпоративної культури; інтеграція інформаційних систем; післяінтеграційний розвиток; оцінка синергії та економічного ефекту; можливе переформатування структури та яка дає змогу здійснити повноцінний життєвий цикл інтеграції; комплекс використання технологій і підходів для забезпечення ефективної інтеграції між якісними системами, додатками та послугами в корпоративному середовищі, котрі розкривають логіку взаємозв'язку між організаційними, управлінськими, інформаційними й технологічними елементами інтегрованої системи. Практичне значення одержаних результатів полягає в тому, що розроблені авторські положення доведені до рівня прикладних можливостей. Наукові результати дисертаційної роботи знайшли практичне застосування у державних установах, на підприємствах, в організаціях і громадських об'єднаннях.

2. Grigorash Stanislav Yuriiovich. Management of corporate integration of industrial enterprises. The relevance of the research topic is due to a number of economic, managerial and technological factors that determine the development of industrial enterprises in the modern institutional environment. The purpose and objectives of the study. The purpose of the dissertation is to further develop theoretical provisions, substantiate and develop methodological support and scientific and practical recommendations for managing corporate integration of industrial enterprises. The object of research is the processes of managing corporate integration of industrial enterprises. The subject of the study is theoretical provisions, methods, mechanisms, methodological approaches, practical recommendations for managing the corporate integration of industrial enterprises on the basis of corporate management technologies. The scientific novelty of the obtained results lies in the improvement and

development of theoretical provisions and methodological support for the process of managing corporate integration of industrial enterprises, namely: improved: the concept of managing corporate integration processes of industrial enterprises, which is based on the complex interaction of structural elements, such as: strategic analysis and justification of integration; selection of a model of corporate integration of industrial enterprises; organisational model of managing integration processes; financial and resource support of integration processes; optimisation of production processes within the framework of integration; human resources and corporate culture management; information support and digitalisation of management; integration efficiency control and risk management; a methodical approach to assessing the corporate technological and managerial maturity of an enterprise, the difference of which is the consideration of such parameters as the market share owned by the enterprise, the purpose of its activities, financial and economic status, number and qualification of personnel and the formation of quantitative and qualitative scales of differentiation of levels for each parameter, which allows to determine the overall level of technological and managerial maturity of an enterprise and identify components that negatively affect it and provides assistance in developing strategies development, optimisation of business processes and improvement of the efficiency of corporate governance of an industrial enterprise. The tools for prioritising the drivers of corporate integration of industrial enterprises include: strategic goals; technological infrastructure; human resources; financial stability; legal aspects; resilience to change; relationships with partners and suppliers; risks and their management; stakeholders and interested parties; innovation, research and development; environmental safety; organisational culture; monitoring and evaluation of performance; global competitiveness; information communications and PR; corporate governance; social security; branding; key performance indicators; corporate ethics. were further developed: classification system of types of corporate integration and integration associations of industrial enterprises, which takes into account the variety of forms of integration and integration associations in the industrial sector of the economy and details the classification features, type of integration, and content of the classification feature of integration. the composition of factors of corporate integration of industrial enterprises, which is divided into internal (financial condition, production potential, organisational structure, existing corporate strategy) and external (competitive environment, state regulation, innovative development, economic and political situation). a procedure for determining the sequence of stages of implementation of corporate integration of industrial enterprises, which includes such components as: initiation of the integration process; preliminary assessment and selection of a partner; development of a strategy and model of integration; negotiation and conclusion of agreements; implementation of the integration plan; monitoring, evaluation and adjustment; change management and communication; harmonisation of corporate culture; integration of information systems; post-integration development; assessment of synergy and economic effect; the structure can be reformatted and allows for a full integration life cycle; a set of technologies and approaches to ensure effective integration between quality systems, applications and services in the corporate environment, which reveal the logic of the relationship between organisational, managerial, information and technological elements of the integrated system.

### **Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Нове вирішення актуального наукового завдання

### **Публікації:**

- Григораш С.Ю., Бондар Ю.А., Бондаренко І.В., Метіль Т.К. Економічне планування та ризики інтеграційних процесів у корпоративному управлінні. Вплив COVID19 на національну безпеку,

соціально-економічне середовище країни та здоров'я населення: колективна монографія. Суми: СумДУ, 2022. С. 392410. URL:

[https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstreamdownload/123456789/90025/3/Monograph\\_Vysochyna\\_Letunovska.pdf](https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstreamdownload/123456789/90025/3/Monograph_Vysochyna_Letunovska.pdf)

- Hutsaliuk O.M., Levchenko A.O., Storozhuk O.V., Zalevskiy A.V., Doroshenko T.M., Hryhorash S.Y. Directions for increasing the level of environmental friendliness of innovative and investment attractiveness of transport and logistics companies. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. 2023. 1126(1). 012028. DOI: 10.1088/17551315/1126/1/012028. URL:

<https://iopscience.iop.org/article/10.1088/17551315/1126/1/012028/pdf>

- Григораш С.Ю. Теоретичні підходи до визначення економічної сутності корпоративного управління інтеграцією промислових підприємств та об'єднань. Управління економікою: теорія та практика. Чумаченківські читання. 2023. С. 135146. DOI: <https://doi.org/10.37405/2221187.2023.135146>. URL: <https://www.chumachenkoreadings.org/download/2023/10Hryhorash.pdf>
- Григораш С.Ю. Особливості впливу та оцінювання адміністративних, економічних і управлінських драйверів корпоративної інтеграції промислових підприємств. Вісник економічної науки України. 2023. № 2 (45). С. 194199. DOI: [https://doi.org/10.37405/17297206.2023.2\(45\).194199](https://doi.org/10.37405/17297206.2023.2(45).194199). URL: <http://www.venujournal.org/download/2023/20232/24Hruhorash.pdf>
- Гуцалюк О.М., Бондар Ю.А., Григораш С.Ю. Вибір технологій управління корпоративною інтеграцією промислових підприємств. Науковий вісник Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу. Серія: Економіка та управління в нафтовій і газовій промисловості. 2023. № 2 (28). С. 4151. DOI: [https://doi.org/10.31471/2409094820232\(28\)4151](https://doi.org/10.31471/2409094820232(28)4151). URL: <https://eung.nung.edu.ua/index.php/ecom/article/view/577/391>
- Григораш С.Ю. Впровадження стратегій інституційної трансформації в управління корпоративною інтеграцією промислових підприємств. Економічний вісник Донбасу. 2024. № 3 (77). С. 123129. DOI: [https://doi.org/10.12958/1817377220243\(77\)123129](https://doi.org/10.12958/1817377220243(77)123129). URL: <http://www.evdjournal.org/download/2024/3/17Hryhorash.pdf>
- Григораш С.Ю. Засоби регулювання корпоративних відносин в акціонерних товариствах України. Матеріали XXIII Міжнародної науково-практичної конференції «Теорія і практика сучасної економіки» (м. Черкаси, 20 жовтня 2022 р.) [Електронний ресурс]. Черкаси: ЧДТУ, 2022. С. 4849. URL: <https://er.chdtu.edu.ua/handle/ChSTU/4288>
- Бондар Ю.А., Григораш С.Ю. Наукововиробничі проблеми менеджменту корпоративних інтеграційних об'єднань. Міжнародна науково-практична конференція «Управління бізнеспроцесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період»: збірник тез доповідей (м. Київ, 1011 жовтня 2023 р.). Ч. I. Київ: НТУ, 2023. С. 5355. URL: <https://drive.google.com/file/d/1ziTLP9WWGnAR2MhNhb3UjJdhriyAMbypt/view>
- Григораш С.Ю. Методичні підходи до оцінювання корпоративної технологічно-управлінської зрілості промислових підприємств. XIII Всеукраїнська науково-практична конференція студентів та молодих вчених «Проблеми і перспективи розвитку сталого транспорту»: зб. тез доповідей (м. Одеса, 24 квітня 2025 р.). Одеса: Видво ОНМУ, 2025. Ч. 1. С. 6365. URL: [https://onmu.org.ua/images/university/news/XIII\\_conf\\_trans\\_online\\_2025\\_tez.pdf](https://onmu.org.ua/images/university/news/XIII_conf_trans_online_2025_tez.pdf)
- Григораш С.Ю. Порівняльний аналіз сфери інтеграції діяльності при різних формах об'єднання корпоративних промислових підприємств. Матеріали XI Міжнародної науково-практичної конференції: «Бізнесаналітика в управлінні зовнішньоекономічною діяльністю» (м. Київ, 01 березня 2024 р.). Київ: Інтерсервіс, 2024. С. 246249. URL: <https://ir.nasoa.edu.ua/items/e3cc565652b34ee5ba49f7d7e7a0636a/full>
- Григораш С.Ю., Бондар Ю.А., Бондаренко І.В., Метіль Т.К. Економічне планування та ризики інтеграційних процесів у корпоративному управлінні. Вплив COVID19 на національну безпеку, соціально-економічне середовище країни та здоров'я населення: колективна монографія. Суми: СумДУ, 2022. С. 392410. URL: [https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstreamdownload/123456789/90025/3/Monograph\\_Vysochyna\\_Letunovska.pdf](https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstreamdownload/123456789/90025/3/Monograph_Vysochyna_Letunovska.pdf)

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:**

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Гуцалюк Олексій Миколайович

2. Oleksii M. Hutsaliuk

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-6541-4912

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Товариство з обмеженою відповідальністю "Приватний заклад вищої освіти "Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова"

**Код за ЄДРПОУ:** 14204539

**Місцезнаходження:** вул. Нечуя-Левицького, Черкаси, Черкаський р-н., 18036, Україна

**Форма власності:** Приватна/недержавна

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Петченко Марина Валентинівна

2. Maryna Petchenko

**Кваліфікація:** к. е. н., доц., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-1104-5717

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Державний університет інформаційно-комунікаційних технологій

**Код за ЄДРПОУ:** 38855349

**Місцезнаходження:** вул. Солом'янська, Київ, 03110, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

### Офіційні опоненти

#### Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Гаврилова Наталія Валеріївна
2. Natalya V. Gavrilova

**Кваліфікація:** к. е. н., доц., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-5366-1820

#### Додаткова інформація:

**Повне найменування юридичної особи:** Центральноукраїнський національний технічний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 02070950

**Місцезнаходження:** просп. Університетський, Кропивницький, Кропивницький р-н., 25006, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

#### Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Якушев Олександр Володимирович
2. Oleksandr V. Yakushev

**Кваліфікація:** к.е.н., доц., 08.00.05

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-0699-1795

#### Додаткова інформація:

**Повне найменування юридичної особи:** Черкаський державний технологічний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 05390336

**Місцезнаходження:** бульвар Шевченка, Черкаси, Черкаський р-н., 18006, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

#### Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Колодинський Сергій Борисович
2. Serhii Kolodynskyi

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.05

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-9576-5289

#### Додаткова інформація:

**Повне найменування юридичної особи:** Відокремлений структурний підрозділ Одеський фаховий коледж комп'ютерних технологій Одеського національного університету імені І.І. Мечникова МОН України

**Код за ЄДРПОУ:** 45784900

**Місцезнаходження:** Корольова академіка, Одеса, 65101, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

## **Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Сорока Анна Михайлівна

2. Anna M. Soroka

**Кваліфікація:** к. е. н., доц., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-2305-2589

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Державний університет інформаційно-комунікаційних технологій

**Код за ЄДРПОУ:** 38855349

**Місцезнаходження:** вул. Солом'янська, Київ, 03110, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VIII. Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Зеліско Інна Михайлівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Зеліско Інна Михайлівна

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Лазоренко Л.М.

**Реєстратор**

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна