

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U002525

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 15-06-2026

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Корсун Андрій Васильович

2. Andrii Korsun

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0004-2505-4547

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 281

Назва наукової спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Дата захисту: 16-06-2026

Спеціальність за освітою: Публічне управління та адміністрування

Місце роботи здобувача: Військово-медичний клінічний центр Центрального регіону

Код за ЄДРПОУ: 07816153

Місцезнаходження: вул. Князів Коріатовичів, Вінниця, Вінницький р-н., 21018, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство оборони України

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 12862

Повне найменування юридичної особи: Комунальний заклад вищої освіти "Вінницька академія неперервної освіти"

Код за ЄДРПОУ: 02139682

Місцезнаходження: вул. Грушевського, Вінниця, Вінницький р-н., 21050, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Департамент освіти і науки Вінницької обласної державної адміністрації

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Комунальний заклад вищої освіти "Вінницька академія неперервної освіти"

Код за ЄДРПОУ: 02139682

Місцезнаходження: вул. Грушевського, Вінниця, Вінницький р-н., 21050, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Департамент освіти і науки Вінницької обласної державної адміністрації

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 10.17.25, 76.75, 06.39.41

Тема дисертації:

1. Оптимізація публічного управління у сфері охорони здоров'я в Україні: модель ризик-менеджменту
2. Optimization of Public Administration in the Healthcare Sector in Ukraine: A Risk Management Model

Реферат/анотація:

1. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Комунальний заклад вищої освіти «Вінницька академія безперервної освіти», Вінниця, 2026. У дисертаційному дослідженні вирішено актуальне науково-практичне завдання у галузі знань «Публічне управління та адміністрування», що полягає в обґрунтуванні концептуальної моделі ризик-орієнтованого публічного управління охороною здоров'я в Україні, розробленні інструментарію ідентифікації та оцінювання ключових ризиків, а також визначенні механізмів інституціоналізації процедур ризик-менеджменту в управлінській практиці закладів охорони здоров'я і суб'єктів публічного управління. Доведено, що результативність управління ризиками в охороні здоров'я визначається не наявністю окремих антикризових дій, а цілісністю управлінського циклу: від ідентифікації та оцінювання ризиків – до вибору сильних заходів контролю, моніторингу виконання та вбудовування процедур у регулярні управлінські

процеси (планування, бюджетування, управління персоналом, якість і безпека, комунікації зі стейкхолдерами). Методологію та понятійно-категоріальний апарат дослідження викладено в першому розділі, у якому систематизовано сучасні наукові підходи до публічного управління ризиками та корпоративного управління ризиками (ERM) у сфері охорони здоров'я, уточнено зміст ключових категорій (ризик, ризиковий ландшафт, ризик-менеджмент, контроль ризику, ризик-апетит/толерантність), а також обґрунтовано доцільність застосування взаємодоповнювальних підходів – системного, інституційного, процесного, ризик-орієнтованого та дано-орієнтованого – для аналізу і проектування управлінських рішень у медичній галузі. Показано, що ефективність ризик-менеджменту в охороні здоров'я потребує одночасного посилення нормативно-методичної визначеності, управлінської спроможності та інформаційно-аналітичної підтримки рішень. У другому розділі «Діагностика та концептуалізація ризик-орієнтованого публічного управління охороною здоров'я в Україні» здійснено комплексну діагностику інституційних бар'єрів впровадження ризик-менеджменту в українській системі охорони здоров'я. Визначено, що ключові обмеження мають системний характер і зумовлені фрагментарністю нормативної бази та розподілу повноважень, недостатністю управлінської компетентності, слабкою дано-орієнтованістю управлінських рішень, нерозвиненістю стандартів взаємодії між суб'єктами системи, а також домінуванням каральної організаційної культури над культурою безпеки. Обґрунтовано необхідність переходу від ретроспективних, переважно діагностичних практик (які фіксують «що сталося») до проактивного управління контролем ризику, що спирається на ієрархію заходів контролю та пріоритетність «сильних» системних і інженерних рішень. Запропоновано концептуальну рамку впровадження системи управління ризиками, яка охоплює послідовні кроки: нормативно-методичне забезпечення; розгортання інформаційно-аналітичної інфраструктури; навчання й залучення персоналу; правові гарантії та справедливе реагування на інциденти; підзвітність і моніторинг ефективності контрзаходів; інституціоналізація процедур у регулярній управлінській практиці. У третьому розділі розкрито прикладні аспекти ідентифікації та оцінювання ключових ризиків у системі охорони здоров'я України та розроблено інструментарій їх вимірювання. Здійснено узагальнення ризиків українського контексту (клінічні/пацієнтська безпека, організаційно-управлінські, фінансово-економічні, кадрові, соціально-політичні, зовнішні загрози) і обґрунтовано потребу їх інструментального підтвердження та пріоритизації. Емпіричну основу формування уніфікованого інструменту моніторингу становить адаптація міжнародного переліку ризиків для організацій охорони здоров'я (Etges та співавт., 2018) до умов функціонування комунальних некомерційних підприємств охорони здоров'я України з урахуванням специфіки контракування через НСЗУ, фінансових потоків, кадрового дефіциту, викликів цифрової трансформації та безпекових ризиків воєнного стану. Розроблено опитувальний інструментарій у форматі електронної анкети, що дозволяє переводити опис ризиків у вимірювані оцінки та формувати основу для побудови ризик-матриці й подальшого проектування управлінських реакцій. Показано, що запропонований інструментарій створює підґрунтя для впровадження єдиного управлінського моніторингу ризиків на рівні закладів і територій та забезпечує зіставність оцінок у межах децентралізованої системи управління. Наукова новизна роботи полягає в обґрунтуванні моделі ризик-орієнтованого публічного управління охороною здоров'я в Україні, яка поєднує інституційні механізми впровадження (нормативні, організаційні, кадрові, інформаційно-аналітичні, правові) з прикладним інструментарієм вимірювання й пріоритизації ризиків, забезпечуючи логічний зв'язок між оцінюванням і контролем ризиків.

2. The dissertation study solves a relevant scientific and practical task in the field of knowledge «Public Management and Administration», which consists in substantiating the conceptual model of risk-oriented public healthcare management in Ukraine, developing a toolkit for identifying and assessing key risks, as well as determining mechanisms for institutionalizing risk management procedures in the management practice of healthcare institutions and public administration entities. It is proven that the effectiveness of risk management in healthcare is determined not by the presence of individual anti-crisis actions, but by the integrity of the management cycle: from risk identification and assessment to the selection of strong control measures, monitoring implementation and embedding procedures into regular management processes (planning, budgeting, human resources management, quality and safety, communications with stakeholders). The methodology and

conceptual and categorical apparatus of the study are set out in the first section, which systematizes modern scientific approaches to public risk management and corporate risk management (ERM) in the healthcare sector, clarifies the content of key categories (risk, risk landscape, risk management, risk control, risk appetite/tolerance), and also justifies the feasibility of using complementary approaches – systemic, institutional, process, risk-oriented and data-oriented – for the analysis and design of management decisions in the healthcare industry. It is shown that the effectiveness of risk management in healthcare requires simultaneous strengthening of regulatory and methodological certainty, managerial capacity and information and analytical support for decisions. In the second section «Diagnosis and conceptualization of risk-oriented public healthcare management in Ukraine», a comprehensive diagnosis of institutional barriers to the implementation of risk management in the Ukrainian healthcare system is carried out. It is determined that the key limitations are systemic in nature and are caused by the fragmentation of the regulatory framework and the distribution of powers, insufficient managerial competence, weak data-orientation of managerial decisions, underdevelopment of standards of interaction between system entities, as well as the dominance of a punitive organizational culture over a safety culture. The need to transition from retrospective, mainly diagnostic practices (which record «what happened») to proactive risk control management, which is based on a hierarchy of control measures and the priority of «strong» systemic and engineering solutions, is substantiated. A conceptual framework for implementing a risk management system is proposed, which includes sequential steps: regulatory and methodological support; deployment of information and analytical infrastructure; training and involvement of personnel; legal guarantees and fair response to incidents; accountability and monitoring of the effectiveness of countermeasures; institutionalization of procedures in regular management practice. The third section reveals applied aspects of identifying and assessing key risks in the healthcare system of Ukraine and develops a toolkit for their measurement. A generalization of risks in the Ukrainian context (clinical/patient safety, organizational and managerial, financial and economic, personnel, socio-political, external threats) is made and the need for their instrumental confirmation and prioritization is substantiated. The empirical basis for the formation of a unified monitoring tool is the adaptation of the international list of risks for healthcare organizations (Etges et al., 2018) to the operating conditions of municipal non-profit healthcare enterprises in Ukraine, taking into account the specifics of contracting through the National Health Insurance Fund, financial flows, staff shortages, challenges of digital transformation and security risks of martial law. A survey toolkit in the format of an electronic questionnaire has been developed, which allows translating the description of risks into measurable assessments and forming the basis for building a risk matrix and further designing management responses. It is shown that the proposed toolkit creates a basis for the implementation of a unified management monitoring of risks at the level of institutions and territories and ensures the comparability of assessments within the decentralized management system. The scientific novelty of the work lies in the substantiation of a model of risk-oriented public healthcare management in Ukraine, which combines institutional implementation mechanisms (regulatory, organizational, personnel, information and analytical, legal) with applied tools for measuring and prioritizing risks, ensuring a logical connection between risk assessment and control.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Розвиток сучасних інформаційних, комунікаційних технологій, робототехніки

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- Корсун А. В., Бабій В. Ю. Теоретико-методологічні засади ризик-менеджменту в системі публічного управління охороною здоров'я. Наукові інновації та передові технології. 2024. № 12(40). С. 91–99. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-12\(40\)-91-99](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-12(40)-91-99)
- Бабій В., Корсун А. В., Бондаренко Т. Фінансова безпека та управління ризиками у сфері охорони здоров'я: аналіз переліку ризиків комунальних лікарень Вінницької області та міста. Наукові інновації та передові технології. 2025. № 11(51). С. 56–82. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-11\(51\)-56-82](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-11(51)-56-82)
- Корсун А.В. Формування переліку типових ризиків у системі охорони здоров'я для управлінського моніторингу в Україні. Актуальні питання у сучасній науці. № 9(39) 2025. С.351–367. [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-9\(39\)-351-367](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-9(39)-351-367)
- Корсун А.В. Формування системи управління ризиками в охороні здоров'я України: нормативні виклики, культурні бар'єри та концептуальні рішення. Актуальні питання у сучасній науці. №8(38)2025. С.227–244. [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-8\(38\)-227-244](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-8(38)-227-244)
- Корсун А. В., Бабій В. Ю. Безперервна освіта медиків в епоху цифровізації: фокус на управлінні клінічними ризиками. Публічне адміністрування та національна безпека. 2025. № 5. <https://doi.org/10.25313/2617-572X-2025-5-10955>
- Корсун А. Вартісно орієнтована модель управління медичними ризиками у лікарнях: фінансовий вимір безпеки пацієнта. Наукові перспективи. №12(66)2025. С. 312–327. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-12\(66\)-312-326](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-12(66)-312-326) <https://perspectives.pp.ua/index.php/np/issue/view/430/533>

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0123U102465

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Бабій Вадим Юрійович

2. Vadym Babii

Кваліфікація: к. мед. н., доц., 14.02.03

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Вінницький національний медичний університет ім.М.І.Пирогова

Код за ЄДРПОУ: 02020669

Місцезнаходження: Вінниця, Вінницький р-н., 21018, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство охорони здоров'я України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Світлак Ірина Іванівна
2. Iryna Svitlak

Кваліфікація: д. ю. н., професор, 12.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-4408-6868

Додаткова інформація: <https://scholar.google.com.ua/citations?user=I5kb6NgAAAAJ&hl=uk>

Повне найменування юридичної особи: Вінницький навчально-науковий інститут економіки
Західноукраїнського національного університету

Код за ЄДРПОУ: 21722921

Місцезнаходження: вулиця Гонти, Вінниця, Вінницький р-н., 21017, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Мороз-Огінська Майя Олександрівна
2. Maya Moroz-Ohinska

Кваліфікація: д.пед.н., доц., 13.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5187-0434

Додаткова інформація: <https://scholar.google.com/citations?user=rjB5pCAAAAAJ&hl=uk>

Повне найменування юридичної особи: Комунальний заклад вищої освіти «Барський гуманітарно-педагогічний коледж імені Михайла Грушевського»

Код за ЄДРПОУ: 02904160

Місцезнаходження: майдан Грушевського, Бар, Барський р-н., 23000, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Департамент освіти і науки Вінницької обласної державної адміністрації

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Шевчук Інна Володимирівна
2. Inna Shevchuk

Кваліфікація: д. держ. упр., професор, 25.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-9062-8907

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова

Код за ЄДРПОУ: 14163438

Місцезнаходження: вул. Героїв Майдану, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29000, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Обласна рада

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Пойда Сергій Андрійович

2. Serhii Poida

Кваліфікація: к. пед. н., доц., 13.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-9895-0220

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Комунальний заклад вищої освіти "Вінницька академія неперервної освіти"

Код за ЄДРПОУ: 02139682

Місцезнаходження: вул. Грушевського, Вінниця, Вінницький р-н., 21050, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Департамент освіти і науки Вінницької обласної державної адміністрації

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради

Василенко Надія Володимирівна

Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні

Василенко Надія Володимирівна

Відповідальний за підготовку
облікових документів

Поважук Олена Петрівна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна