

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0824U003204

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 08-10-2024

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Сергієнко Сергій Сергійович

2. Serhii S. Serhiienko

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0587-6039

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: менеджмент

Дата захисту: 05-11-2024

Спеціальність за освітою: менеджмент

Місце роботи здобувача: Національний технічний університет України "Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського"

Код за ЄДРПОУ: 02070921

Місцезнаходження: проспект Берестейський, буд. 37, Київ, 03056, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): Сергієнко С.С. ID 6854

Повне найменування юридичної особи: Полтавський державний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493014

Місцезнаходження: вул. Сковороди, буд. 1/3, Полтава, Полтавський р-н., 36003, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: <https://ror.org/01s344n79>

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Полтавський державний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493014

Місцезнаходження: вул. Сковороди, буд. 1/3, Полтава, Полтавський р-н., 36003, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: <https://ror.org/01s344n79>

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.54.31.03

Тема дисертації:

1. Розвиток інноваційного менеджменту в землекористуванні аграрних підприємств
2. Development of innovative management in land use of agricultural enterprises

Реферат:

1. У дисертаційній роботі обґрунтовано теоретичні положення та запропоновано практичні рекомендації щодо розвитку інноваційного менеджменту в землекористуванні аграрних підприємств. Доведено, що інновація може полягати не тільки в операційній новизні, а й в оптимізації управління часом за ламінарно-турбулентними методиками. Представлена класифікація новинок і нововведень за характером і функціональним призначенням, яку, окрім технічної, організаційної, економічної, соціальної, юридичної, доповнено безпековою групою. Ці інновації можуть допомогти підприємцям управляти ризиками та забезпечити безпеку під час складних умов воєнного конфлікту. Тобто можна сформулювати безпекові новинки і нововведення як технології та підходи, спрямовані на підвищення рівня безпеки в різних сферах діяльності, пов'язані з цифровими рішеннями безпеки, фізичною безпекою, операціями з криптовалютою, аналізом загроз, евакуаційними планами. Представлена архітектоніка управління інноваційним потенціалом аграрного підприємства. Удосконалено поняття інновація в землекористуванні як впроваджена в практику

новація, при застосуванні якої в процесі використання землі з'являється кінцевий результат у вигляді суспільно корисного блага з обов'язковою умовою раціонального та безпечного землекористування й охорони земель. Представлена модель топосо-модусної акультурації (взаємовплив топосів (аргументів) і модусів (набутих актуальних властивостей) в розвитку інноваційного менеджменту в землекористуванні аграрних підприємств. Через суттєву різницю в особливостях аграрних підприємств, проведено їх групування за такими взаємопов'язаними складовими: техніко-технологічні; кадрові; інвестиційні; ринково-інформаційні; інституційно-безпекові. Актуалізовано потребу забезпечення інтенсивного типу відтворення під час розвитку аграрних підприємств в нестабільних соціально-економічних умовах. Представлена характеристика ефектів бенчмаркінгу в землекористуванні, які забезпечують інноваційний розвиток, зокрема на основі розумних та ощадливих технологій на принципах циркулярного та безвідходного виробництва та в умовах організаційної перебудови релокованих підприємств та роботі аграрних підприємств мозаїчного типу організації, вертикального фермерства. Обґрунтовано, що особливості аналізу інноваційного менеджменту в землекористуванні аграрних підприємств на практиці мають дуже суттєві відмінності, що пов'язано із топосами і модусами у відповідності до базових положень темпоральної теорії. Система управління інноваційним потенціалом вимагає здатність керівництва миттєво пристосовуватися до змін, тому все частіше постає необхідність у використанні гнучких, заснованих на співпраці, інструментів проектного управління, серед яких здобули популярність такі методи, що розбивають проект на частини, як: agile, scrum, kanban, six sigma. Проблемою зазначених методів можна назвати десинхронізацію оцінки топосів та модусів. Доведено, що саме модусні фактори домінують визначають ефективність інноваційного менеджменту в землекористуванні аграрних підприємств, тож доречно їх назвати як модус-мажорні. Відповідно топосні фактори в даному випадку є мінорними (або навіть елімінованими з аналізу). При цьому доречним є визначення інтегрального показника, що по суті є поступовою (кількаетапною) або ступінчастою дефакторизацією. Тож, доречним буде введення поняття «емерджентна рефлексія ефективності інноваційного менеджменту в землекористуванні аграрних підприємств», під якою ми розуміємо емпіричне дослідження, засноване на ступінчастій дефакторизації модус-мажорних і топос-мінорних його особливостей. Проведено аналіз архетипу розвитку аграрних підприємств з використанням методів математичного моделювання та прогнозування за алгоритмом Фаррара-Глобера. Найбільший ефект має сценарій, що передбачає зростання на 10 % витрат на оплату праці при незмінній величині необоротних засобів. Це свідчить про важливість кадрової складової інноваційного менеджменту аграрних підприємств, зокрема в землекористуванні. Для систематизації результатів дослідження вважаємо за доцільне ввести термін «когнітивна акмеологія в землекористуванні» як методичний підхід сприйняття об'єктивних, динамічних і необхідних взаємозв'язків в землекористуванні, що впливає з його внутрішньої природи, сутності (тобто атрибутів), а також набутих властивостей (тобто модусів). Даний підхід апробовано на конкретних аграрних підприємствах при плануванні виробничих процесів за допомогою економіко-математичних методів при оптимізації структури посівних площ, що передбачало раціональну систему сівозмін та оптимальне розміщення сільськогосподарських культур на окремих площах полів в залежності від їх особливостей і мало за результат 0,42-3,67 % приросту маси прибутку від оптимізації. Досліджено сучасні управлінські тренди інновітунгу хакатонів в землекористуванні аграрних підприємств.

2. The dissertation substantiates the theoretical provisions and offers practical recommendations for the development of innovative management in land use of agricultural enterprises. It has been proven that innovation can consist not only in operational novelty, but also in the optimization of time management using laminar-turbulent techniques. The classification of novelties and innovations by nature and functional purpose is presented, which, in addition to technical, organizational, economic, social, legal, is supplemented by a security group. These innovations can help entrepreneurs manage risk and ensure security during the complex conditions of military conflict. That is, it is possible to formulate security novelties and innovations as technologies and approaches aimed at increasing the level of security in various spheres of activity, related to digital security solutions, physical security, operations with cryptocurrency, threat analysis, evacuation plans. The architecture of

managing the innovative potential of an agrarian enterprise is presented. The concept of innovation in land use has been improved as an innovation implemented in practice, when applied in the process of land use, the final result appears in the form of a socially useful good with the mandatory condition of rational and safe land use and land protection. The model of toposo-modus acculturation is presented (the interaction of topos (arguments) and modes (acquired relevant properties) in the development of innovative management in land use of agrarian enterprises. Due to the significant difference in the characteristics of agrarian enterprises, they were grouped according to the following interrelated components: technical and technological; personnel; market-informational; the need for intensive reproduction during the development is presented. technologies based on the principles of circular and waste-free production and in the conditions of organizational restructuring of relocated enterprises and the work of agrarian enterprises of the mosaic type of organization, vertical farming. It is substantiated that the peculiarities of the analysis of innovative management in land use of agricultural enterprises in practice have very significant differences, which is connected with topos and modes in accordance with the basic provisions of the temporal theory. The innovative potential management system requires the management's ability to instantly adapt to changes, so there is an increasing need to use flexible, collaborative project management tools, among which such methods that break the project into parts, such as: agile, scrum, kanban, have gained popularity. six sigma. The problem of these methods can be called the desynchronization of the assessment of topos and modes. It has been proven that modus factors dominantly determine the effectiveness of innovative management in land use of agricultural enterprises, so it is appropriate to call them modus-major. Accordingly, the relevant factors in this case are minor (or even eliminated from the analysis). At the same time, it is appropriate to define an integral indicator, which is essentially a gradual (multi-stage) or stepwise defactoring. Therefore, it will be appropriate to introduce the concept of "emergent reflection of the effectiveness of innovative management in land use of agricultural enterprises", by which we understand an empirical study based on the step-by-step defactoring of its modus-major and topos-minor features. An analysis of the archetype of the development of agrarian enterprises was carried out using the methods of mathematical modeling and forecasting according to the Farrar-Glober algorithm. The biggest effect is the scenario that predicts a 10% increase in labor costs with an unchanged amount of non-current assets. This testifies to the importance of the personnel component of innovative management of agricultural enterprises, in particular in land use. In order to systematize the research results, we consider it expedient to introduce the term "cognitive acmeology in land use" as a methodical approach to the perception of objective, dynamic and necessary relationships in land use, arising from its internal nature, essence (that is, attributes), as well as acquired properties (i.e. modes). This approach was tested at specific agricultural enterprises when planning production processes with the help of economic-mathematical methods in the optimization of the structure of sown areas, which provided for a rational system of crop rotation and optimal placement of agricultural crops on individual fields depending on their characteristics, and the result was less than 0.42- 3.67% increase in profit mass from optimization. Modern management trends of hackathon innovation in land use of agricultural enterprises were studied.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Технологічне оновлення та розвиток агропромислового комплексу

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- 1. Somych M., Serhiienko S., Sevryukov V. Prospects of innovative management in the development of sustainable land use of agricultural enterprises. Management of the 21st century: globalization challenges. Issue 4: collective monograph / in edition D. Diachkov. Prague. Nemoros s.r.o. 2023. Czech Republic. P. 111–116.
- 2. Orlova–Kurilova O., Liubimov I., Yaremovich P., Safronska I., Voron'ko–Nevidnycha T., Dziuba M., Serhiienko S., Tkachenko V. Methods for Assessing the Innovative Capacity of Agri–food Enterprises. IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security. Vol. 21 No. 12, December 2021. P. 503–512.
- 3. Поповиченко Г. С., Сергієнко С. С. Економіка природокористування та охорони навколишнього середовища. Причорноморські економічні студії. 2018. № 35. Частина перша. С. 97–100.
- 4. Сергієнко С. С. Земельні ресурси: поняття, суть, значення. Причорноморські економічні студії. 2019. № 37. С. 121–125.
- 5. Сергієнко С. С. Концептуальні основи управління інноваційним потенціалом підприємств АПК. Проблеми системного підходу в економіці. 2019. Випуск 2 (70). Частина 2. С. 7–14.
- 6. Дячков Д. В., Овчаренко Є. І., Ільїн В. Ю., Сергієнко С. С. Менеджмент інноваційних проєктів з ресурсозабезпечення підприємств агропродовольчої сфери на основі діджиталізації. Український журнал прикладної економіки. 2020. Том 5. № 4. С. 403–412.
- 7. Вдовенко Н., Сахацький М., Орлова–Курилова О., Сергієнко С. Управління інфраструктурою інноваційного виробництва в контексті стимулювання партнерських відносин розвитку наукової діяльності в цілях забезпечення економічної безпеки. Інститут бухгалтерського обліку, контроль і аналіз в умовах глобалізації. 2021. №1. С. 60–67.
- 8. Сергієнко С. С., Кочетков О. В. Дослідження чутливості управління ресурсним потенціалом до зміни нерегульованих параметрів виробництва (Частина 1). Причорноморські економічні студії. 2022. № 75. С. 46–51.
- 9. Сергієнко С. С., Кочетков О. В. Дослідження чутливості управління ресурсним потенціалом до зміни нерегульованих параметрів виробництва. Частина 2. Проблеми системного підходу в економіці. 2022. № 2(88). Частина 2. С. 40–47.
- 10. Mykytenko V., Chuprina M., Serhiienko S. A systematic approach to the development of basic models of behavior of business entities. Економічний вісник Донбасу. 2022. №4 (70). С. 69–75.
- 11. Воронько–Невіднича Т. В., Сергієнко С. С. Моделювання організаційних процесів у землекористуванні інноваційно орієнтованих аграрних підприємств в умовах управління змінами. АГРОСВІТ. 2024. № 4. С. 108–115.
- 12. Сергієнко С. С. Соціально–економічні проблеми сталого розвитку сільських територій. Формування стабільного розвитку аграрної економіки в умовах глобалізації. Збірник наукових праць за матеріалами Всеукраїнської науково–практичної конференції студентів, магістрантів і молодих вчених, 13–14 грудня 2012 р. Луганськ: ЛНАУ, «Нолідж», 2013. С. 285–286.
- 13. Сергієнко С. С. Особливості застосування логістики в АПК України. Перспективи стійкого соціально–економічного розвитку сільських територій. Збірник наукових праць за матеріалами Всеукраїнської науково–практичної конференції студентів, магістрантів і молодих вчених, 19–20 грудня 2013 р. Луганськ: ЛНАУ, "Нолідж", 2013. С. 428–430.
- 14. Сергієнко С. С., Орлова–Курилова О. В. Основи тенденції та проблеми розвитку соціальної інфраструктури в сільській місцевості в Україні. International Scientific Conference Modernization of socio–economic systems: the new economic conditions. Conference Proceedings. Part 2, September 28, 2016. Kelce, Poland: Baltija Publishing, 2016. P. 154–156.
- 15. Сергієнко С. С. Роль біоенергетики в АПК України. Тези доповідей звітної науково–практичної конференції Луганського національного аграрного університету, 21–23 лютого 2017 р. Харків: «Міськдрук», ЛНАУ, 2017. С. 161–164.
- 16. Сергієнко С. С., Орлова–Курилова О. В. Визначення ролі вертикальних фермерських господарств як інноваційно–інтенсивного виробництва для України. A Modern Foundation for Human Development.

Proceedings II International Scientific Conference Economy and Society. Part I, June 23–th, 2017. Leipzig, Germany: Baltija Publishing, 2017. P. 28–30.

- 17. Сергієнко С. С. Вертикальні фермерські господарства як шлях інноваційного розвитку виробництва для України на основі продукту бельгійської компанії Urban Crop Solutions. Актуальні проблеми та наукові звершення молоді на початку третього тисячоліття: збірник наукових праць II Науково–практичної конференції бакалаврів, магістрантів та аспірантів, 7–8 листопада 2017 р. / Орг. комітет О.А. Овчаренко та ін. Х. «Міськдрук»: ЛНАУ, 2017. С. 178–181.
- 18. Сергієнко С. С., Орлова–Курилова О. В. Аналіз умов формування інноваційної моделі економічного розвитку економіки України. International Scientific Conference Anti–Crisis Management: State, Region, Enterprise: Conference Proceedings, Part I, November 17–th, 2017. Le Mans, France: Baltija Pupliching. P. 107–110.
- 19. Сергієнко С. С. Використання земельних угідь аграрних підприємств в умовах децентралізації. Збірник матеріалів Звітної науково–практичної конференції Луганського національного аграрного університету, 28 лют. – 1 берез. 2019 р. Харків, 2019. С. 227–228.
- 20. Сергієнко С. С. Інноваційний розвиток в АПК України. Збірник матеріалів Звітної науково–практичної конференції Луганського національного аграрного університету, (м. Харків, 26 лютого 2020 р.) / Луган. нац. аграр. ун–т. Харків, 2020. С. 254–258.
- 21. Сергієнко С. С., Мічківський С. М. Удосконалення ведення інноваційного сільського господарства із залученням технології блокчейну. «Використання інформаційних технологій для оптимізації процесів виробництва сільськогосподарської продукції та управління підприємствами». Збірник матеріалів I Міжнародної науково–практичної конференції (м. Слов'янськ, 11–12 берез. 2021 р.). С. 128–131.
- 22. Kuksa I., Orlova–Kurilova O., Serhiienko S., Rozhok T. Formation of a thesaurus of innovative entrepreneurship in the context of project management. An integrated approach to science modernization: methods, models and multidisciplinary: II Correspondence International Scientific and Practical Conference [Вінниця, Відень], 24 верес. 2021 / ГО «Європейська наукова платформа (Вінниця, Україна) та ТОВ «International Centre Corporative Management» (Відень, Австрія). Вінниця, 2021. С. 82–84.
- 23. Kuksa I., Hnatenko I., Serhiienko S., Solod O. Evolution of the doctrine of innovation management in land use and ecologization of agricultural enterprises. Débats scientifiques et orientations prospectives du développement scientifique. Volume 1, 1 octobre 2021. Paris–Vinnytsia: La Fedeltà & Plateforme scientifique européenne. P. 8–10.
- 24. Serhiienko S. The impact of digitization on the development of land management of modern agricultural enterprises. Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки: матеріали VII Всеукраїнської науково–практичної інтернет–конференції з міжнародною участю, 27 жовтня 2022 р. Полтава: ПДАУ, 2022. С. 160–162.
- 25. Serhiienko S. Safety innovative strategy for the development of agrarian enterprises: management aspect. Глобалізація та розвиток інноваційних систем: тенденції, виклики, перспективи: матеріали I Міжнар. наук.–практ. конф., 3–4 листопада 2022 р. / Держ. біотехнологічний ун–т. Харків, 2022. С. 69–70.
- 26. Serhiienko S. Modern features of the selection of tools for overcoming resistance to innovative changes at the enterprise. Проблеми та перспективи розвитку економіки: світові та національні аспекти: Збірник матеріалів Міжнародної наукової–практичної конференції, 18 листопада 2022 року. Одеса, ОДАУ. 2022. С. 121–122.
- 27. Serhiienko S. Optimizing the structure and increasing the effectiveness of the use of land resources of the enterprise. Домінанти соціально–економічного розвитку України у нових реаліях: Матеріали Всеукраїнської науково–практичної конференції молодих учених та студентів, 30 березня 2023 р., м. Київ. К.: КНУТД, 2023. С. 164–165.
- 28. Serhiienko S. Innovative agroecological investment in land use management of agricultural enterprises. Актуальні проблеми сучасної науки: теоретичні та практичні дослідження молодих учених: Матеріали I Всеукраїнської науково–практичної конференції, 26–27 квітня 2023 р. Полтава: ПДАУ, 2023. С. 287–288.

- 29. Сергієнко С. Сучасні управлінські аспекти інноваційності землекористування аграрних підприємств. Стратегічний менеджмент агропродовольчої сфери в умовах глобалізації економіки: безпека, інновації, лідерство: матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції, 28 вересня 2023 р. Полтава: ПДАУ, 2023. С. 80–81.
- 30. Zubro T., Serhiienko S. Scenario forecasting of enterprise development under conditions of uncertainty. Smart Economy, Entrepreneurship and Security. 2023. Vol. 1. № 1. P. 65–72.
- 31. Сергієнко С.С. Сценарна візуалізація інноваційного менеджменту в землекористуванні аграрних підприємств. Формування та перспективи розвитку підприємницьких структур в рамках інтеграції до Європейського простору: матеріали VII Міжнародної науково-практичної конференції, 26 березня 2024 р. Полтава: ПДАУ, 2024. С. 367–369.
- 32. Сергієнко С. Інтегральне оцінювання інноваційного менеджменту в землекористуванні аграрних підприємств. Імперативи економічного зростання в контексті реалізації Глобальних цілей сталого розвитку: матеріали V Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 23 квітня 2024 р. Київ: Київський національний університет технологій та дизайну, 2024. С. 690–692.

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0112U004429, 0119U101985, 0118U005208, 0118U005209, 0122U201560

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Воронько-Невіднича Тетяна Вікторівна
2. Tetiana V. Voronko-Nevidnycha

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-2427-7218

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Полтавський державний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493014

Місцезнаходження: вул. Сковороди, буд. 1/3, Полтава, Полтавський р-н., 36003, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: <https://ror.org/01s344n79>

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Данкевич Віталій Євгенович

2. Vitalii Y. Dankevych

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-0522-2927

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Поліський національний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493681

Місцезнаходження: бульвар Старий, 7, Житомир, Житомирський р-н., 10008, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кучер Анатолій Васильович

2. Anatolii V. Kucher

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5219-3404

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Львівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02071010

Місцезнаходження: вул. Степана Бандери, буд. 12, Львів, 79013, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Олійник Аліна Сергіївна

2. Alina S. Oliinyk

Кваліфікація: к. е. н., доцент, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-0274-5204

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Полтавський державний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493014

Місцезнаходження: вул. Сковороди, буд. 1/3, Полтава, Полтавський р-н., 36003, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: <https://ror.org/01s344n79>

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Дивнич Ольга Дмитрівна

2. Olha D. Dyvnych

Кваліфікація: к. е. н., доцент, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0290-4030

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Полтавський державний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493014

Місцезнаходження: вул. Сковороди, буд. 1/3, Полтава, Полтавський р-н., 36003, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: <https://ror.org/01s344n79>

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Зось-Кіор Микола Валерійович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Зось-Кіор Микола Валерійович

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Кузьміна Наталія Миколаївна

Реєстратор

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна