

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U002614

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 02-07-2025

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ульяновченко Наталя Миколаївна

2. NATALIA M. ULIANCHENKO

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 281

Назва наукової спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Дата захисту: 02-09-2025

Спеціальність за освітою: Лікувальна справа

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 10077

Повне найменування юридичної особи: Університет Григорія Сковороди в Переяславі

Код за ЄДРПОУ: 04543387

Місцезнаходження: вул. Сухомлинського, буд. 30, Переяслав, Переяслав-Хмельницький р-н., 08401, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Університет Григорія Сковороди в Переяславі

Код за ЄДРПОУ: 04543387

Місцезнаходження: вул. Сухомлинського, буд. 30, Переяслав, Переяслав-Хмельницький р-н., 08401, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 82.13.29.07

Тема дисертації:

1. Механізми реалізації державно-приватного партнерства у сфері охорони здоров'я
2. Mechanisms for Implementing Public-Private Partnership in the Healthcare Sector

Реферат:

1. У дисертації наведено теоретико-методологічні та практичні аспекти концептуальних засад необхідності обґрунтування удосконалення механізмів реалізації ДПП у сфері ОЗ через запровадження концептуальної теоретичної моделі механізму реалізації ДПП у сфері ОЗ з урахуванням сучасних світових практик, сучасного стану ДПП в Україні та відповідно до мети і завдань дослідження. В роботі досліджено та визначено сутність та концептуальні засади ДПП в сфері ОЗ зокрема: з'ясовано, що розвиток ДПП розглядається як інституціоналізована форма залучення приватних ресурсів задля реалізації суспільно значущих цілей у сфері ОЗ. Наголошено на важливості чіткої регламентації договірних процедур, розподілу ризиків і гарантій для обох сторін ДПП; визначено, що провідна роль у формуванні ДП покладається на відповідні органи центральної влади, а органи місцевого самоврядування забезпечують практичну реалізацію заходів; систематизовані наукові підходи до виокремлення проблем реалізації ДПП у сфері ОЗ. Зазначено, що до

основних проблем слід віднести: застарілу нормативно-правову базу щодо врегулювання питання ДПП; відсутність системної ДП щодо підтримки та розвитку ДПП у сфері ОЗ; недостатня мотивація інвесторів для участі у ДПП; нестача кваліфікованих кадрів; здійснено аналіз нормативно-правових документів, що регулюють ДПП у сфері ОЗ: встановлено, що чинне законодавство визнає право громадян на МД та передбачає зобов'язання держави щодо забезпечення фінансування відповідних заходів; підкреслено, що правова невизначеність стосовно механізмів відшкодування витрат приватного партнера у разі дострокового розірвання договору є ключовим бар'єром для реалізації ініціатив у цій сфері. Констатовано, що ДПП є актуальним інструментом модернізації медичної інфраструктури за умов обмеженого державного фінансування; зауважено на необхідності деталізації підзаконних актів щодо методик розрахунку ризиків, форм контролю та стандартних договорів для сфери ОЗ. Аргументовано, що правова база ДПП має бути адаптованою до соціальної чутливості та критичної важливості результатів у сфері ОЗ. Підтверджено, що ефективність управлінських рішень може бути посилена через інтеграцію приватного капіталу, управлінського досвіду та технологічних інновацій; досліджено та виокремлено закордонний досвід механізмів реалізації ДПП у сфері ОЗ: у розвинених країнах для широкого залучення приватних інвесторів та успішної реалізації проектів основна увага все більше спрямована на розвиток інституційного середовища. Накопичений світовий практичний досвід свідчить про можливість набагато успішніше реалізувати деякі проекти за умови більше: правильної розробки структури проектів ДПП на основі застосування проектного підходу; ефективної координації; прозорості процесів конкурсного відбору та закупівель; до основних факторів, що впливають на активність і успішність застосування схем ДПП у розвинених країнах, відносяться: стабільність економічного становища країни; ефективність законодавчих механізмів у сфері державно-приватного партнерства; відкритість та прозорість усіх процедур; мінімальний рівень соціально-економічних, політичних та інших ризиків; ефективна державна підтримка приватної фінансової ініціативи; здійснено аналіз сучасного стану ДПП у сфері ОЗ України, зокрема: для грамотного структурування та супроводу проектів у форматі ДПП потрібні висококваліфіковані фахівці в галузі юриспруденції, економіки, будівництва, організації ОЗ, публічного управління у сфері ОЗ, які мають досвід міжвідомчої взаємодії та роботи з бізнес-структурами; відсутність спеціально створених відділів в органах державної влади та місцевого самоврядування, які б залучали бізнес до сфери ОЗ, формували та реалізовували співпрацю між комунальними підприємствами (ЗОЗ) та бізнесом; потребує розробка критеріїв оцінювання ефективності та результативності проектів, а також моніторингу на всіх стадіях підготовки та реалізації проекту; формування органу державної влади, що ретельно вивчатимуть різноманітні аспекти впровадження бізнес-партнерства в сфері надання МП; потребують системні та ґрунтовні дослідження сфери застосування ДПП у СОЗ; розвиток тіньової медицини; відсутність системи обов'язкового медичного страхування; визначена проблематика, що виникає при структуруванні та супроводі реалізації проектів ДПП, є, на нашу думку, не приватними питаннями, що стосуються конкретних проектів, а характерними системними проблемами, корекція яких дозволить надати позитивної динаміки реалізації проектів ДПП у сфері ОЗ; висвітлено значення ДПП у модернізації системи охорони здоров'я України в умовах наявних регіональних диспропорцій у капітальних інвестиціях.

2. The dissertation presents theoretical, methodological, and practical aspects of the conceptual foundations for improving PPP implementation mechanisms in the healthcare sector through the development of a conceptual theoretical model, taking into account global practices, the current state of PPP in Ukraine, and in accordance with the purpose and objectives of the research. The study explores and defines the essence and conceptual foundations of PPP in the healthcare sector, in particular: It is established that the development of PPP is viewed as an institutionalized form of involving private resources to achieve socially significant goals in healthcare. The importance of clear regulation of contractual procedures, risk sharing, and guarantees for both PPP parties is emphasized. It is identified that the central government plays a leading role in forming public policy, while local self-government bodies ensure the practical implementation of measures. Scientific approaches to identifying the problems of PPP implementation in healthcare are systematized. Key issues include: Outdated regulatory framework governing PPPs; Lack of a systemic public policy for supporting and developing PPPs in healthcare;

Insufficient motivation for investors to participate in PPPs; Shortage of qualified personnel. The essence of the mechanism for implementing public-private partnership in the healthcare sector is clarified. It is interpreted as a complex, dynamic, and interdependent system of organizational, legal, financial, economic, and managerial tools and levers. These are used by public authorities and local governments to attract and effectively use private capital, technologies, innovations, and managerial competencies in the healthcare sector. The typology of mechanisms for implementing PPP in healthcare is substantiated. These mechanisms are classified by: Scope of application (medical services, medical infrastructure, medical education, medical research, innovations in medicine); Form of implementation (concessions, joint ventures, service contracts, lease contracts, design-build-finance-operate (DBFO) models, medical clusters, joint research and innovation projects); Level of public authority involvement (state, regional, local). A systematic analysis of international experience in the development of PPP in healthcare has revealed that countries with a high level of public-private interaction demonstrate greater efficiency and sustainability of medical infrastructure, broader access to high-quality medical services, and the implementation of innovative technologies. Emphasis is placed on the expediency of adapting international experience to the realities of Ukraine through: Taking into account institutional and legal peculiarities; Establishing favorable investment conditions; Promoting transparent and fair partnership principles. The current state and trends in the development of PPP in the healthcare sector in Ukraine are analyzed, with a focus on identifying key constraints and opportunities for its further development. Based on empirical research and systematization of data from open sources, a generalized evaluation of current projects is conducted. It is concluded that: The number of PPP projects in healthcare is limited; Existing projects are mainly initiated at the local level and are oriented toward infrastructure development (e.g., reconstruction of healthcare facilities, purchase of medical equipment); There is a lack of systemic and strategic coordination between different levels of government and the private sector. The main barriers to the development of public-private partnership in the healthcare sector of Ukraine include: Imperfection of the legal and regulatory framework, particularly the lack of a specialized law governing PPP in healthcare; Low institutional capacity of government bodies to initiate, prepare, and implement PPP projects; Insufficient awareness and motivation of private partners regarding potential opportunities and benefits of cooperation; High investment risks, especially in wartime and post-war recovery conditions; Lack of systematic monitoring and evaluation of the effectiveness of PPP projects. To improve the effectiveness of PPP implementation mechanisms in the healthcare sector of Ukraine, a comprehensive approach is proposed. This approach includes: Development of a specialized legislative framework for PPP in healthcare; Creation of institutional infrastructure (PPP centers, advisory bodies, project support offices); Implementation of educational and informational programs for public officials and private partners; Development of risk mitigation mechanisms (insurance, guarantees, state support); Establishment of a unified information system for PPP project accounting, monitoring, and analysis.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- 1. Ульянченко Н.М. Теоретичні засади реалізації державно-приватного партнерства у сфері охорони здоров'я в Україні. Державне управління: удосконалення та розвиток. № 7, 2023.
- 2. Ульянченко Н. М. Проблеми реалізації державного приватного партнерства у сфері охорони здоров'я в Україні. Інвестиції: практика та досвід. 2023. № 21. С. 142-146.

- 3. Ульянченко Н. М. Міжнародний досвід реалізації державно-приватного партнерства у сфері охорони здоров'я. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2023. № 11.
- 4. Ульянченко Н.М. Сучасні форми державно-приватного партнерства як суспільного феномену. Наукові перспективи: журнал. 2023. № 11(41) С. 403-418.
- 5. Ульянченко Н.М. Сучасні аспекти реалізації державноприватного партнерства у сфері охорони здоров'я в Україні. Global Society in Formation of New Security System and World Order: Proceedings of the 2nd International Scientific and Practical Internet Conference, July 27-28, 2023. FOP Marenichenko V.V., Dnipro, Ukraine. С. 409-412.
- 6. Ульянченко Н. М. сучасні форми державно-приватного партнерства. Сучасні виклики та актуальні проблеми науки, освіти, технологій та суспільства: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Біла Церква, 1 листопада 2023 р.): у 2 ч. Біла Церква: ЦФЕНД, 2023. Ч. 1.С. 76-78.
- 7. Ульянченко Н.М. Теоретичні підходи до проблеми реалізації державно-приватного партнерства у сфері охорони здоров'я в Україні. Сучасні аспекти реформування системи публічного управління в умовах воєнного часу: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (27 жовтня 2023 року) / за заг. ред. О.І. Пархоменко-Куцевіл. Переяслав, 2023. С. 248-250.
- 8. Ульянченко Н.М. Міжнародний досвід реалізації державно приватного партнерства у сфері охорони здоров'я: приклад Великобританії. Традиційні та інноваційні підходи до наукових досліджень: збірник наукових праць з матеріалами VIII Міжнародної наукової конференції, м. Дрогобич, 31 січня, 2025 р. / Міжнародний центр наукових досліджень. Вінниця: ТОВ «УКРЛОГОС Груп, 2025. С. 144 – 148.
- 9. Ульянченко Н.М. Проблеми реалізації державно-приватного партнерства у сфері охорони здоров'я в Україні. Тенденції розвитку науки, техніки та інформаційних технологій. Матеріали науково – практичної конференції (м. Чернігів, 21-22 лютого 2025 р.). Одеса: Видавництво «Молодий вчений», 2025. С. 25 – 30.

Наукова (науково-технічна) продукція: методи, теорії, гіпотези

Соціально-економічна спрямованість: поліпшення якості життя та здоров'я населення, ефективності діагностики та лікування хворих

Охоронні документи на ОПВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами:

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Гбур Зоряна Володимирівна

2. Zoriana V. Hbur

Кваліфікація: д. держ. упр., професор, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-4536-2438

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Університет Григорія Сковороди в Переяславі

Код за ЄДРПОУ: 04543387

Місцезнаходження: вул. Сухомлинського, буд. 30, Переяслав, Переяслав-Хмельницький р-н., 08401, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Карковська Вероніка Ярославівна

2. Veronika J. Karkovska

Кваліфікація: д. держ. упр., професор, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0178-4137

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Львівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02071010

Місцезнаходження: вул. Степана Бандери, буд. 12, Львів, 79013, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Петрик Сергій Михайлович

2. Serhii M. Petryk

Кваліфікація: к. держ.упр., доц., 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-9942-1937

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Державний університет "Житомирська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 05407870

Місцезнаходження: вул. Чуднівська, буд. 103, Житомир, Житомирський р-н., 10005, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Барзилович Анастасія Дмитрівна

2. Anastasia D. Barzylovych

Кваліфікація: д. держ. упр., доц., 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-0330-5147

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет імені Тараса Шевченка

Код за ЄДРПОУ: 02070944

Місцезнаходження: вул. Володимирська, буд. 60, Київ, 01033, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Крилова Ірина Іванівна

2. Iryna I. Krulova

Кваліфікація: д. держ. упр., доц., 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-2667-9245

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Університет Григорія Сковороди в Переяславі

Код за ЄДРПОУ: 04543387

Місцезнаходження: вул. Сухомлинського, буд. 30, Переяслав, Переяслав-Хмельницький р-н., 08401, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Карпа Марта Іванівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Карпа Марта Іванівна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Сіропол Володимир Олександрович

Реєстратор

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна