

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U000034

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 05-01-2026

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: Наказ ОНЕУ від 20.02.2026 р. № 28



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кулікова Єлизавета Олександрівна

2. Yelyzaveta O. Kulikova

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 072

Назва наукової спеціальності: Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Фінанси, банківська справа та страхування

Дата захисту: 03-02-2026

Спеціальність за освітою: Фінанси і кредит

Місце роботи здобувача: Одеський національний економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071079

Місцезнаходження: вул. Преображенська, Одеса, 65082, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 11637

Повне найменування юридичної особи: Одеський національний економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071079

Місцезнаходження: вул. Преображенська, Одеса, 65082, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Одеський національний економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071079

Місцезнаходження: вул. Преображенська, Одеса, 65082, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06, 06.73, 06.73.16

Тема дисертації:

1. Система пенсійного страхування України в умовах ринкових трансформацій.
2. The Pension Insurance System of Ukraine in the Context of Market Transformations.

Реферат:

1. У дисертації поглиблено теоретико-методичні засади та обґрунтовані науково-методичні положення і практичні рекомендації щодо вдосконалення системи пенсійного страхування України в умовах ринкових трансформацій з метою підвищення її фінансової стійкості, ефективності та соціальної справедливості. Розкрито теоретичні засади економічної сутності, структурних елементів та функціонального наповнення системи пенсійного страхування, а також особливостей її фінансового механізму. Встановлено, що система пенсійного страхування є ключовою складовою системи пенсійного забезпечення, яка інтегрована до загальної системи соціального захисту населення. Функціонування системи ґрунтується на еквівалентних економічних відносинах між страхувальниками, страховиками, вигодонабувачами та застрахованими особами, що забезпечує формування цільових страхових фондів для компенсації втрати доходу у зв'язку з настанням соціально-страхових ризиків. Запропоновано уточнене визначення системи пенсійного страхування як сукупності еквівалентних економічних відносин, спрямованих на формування та використання страхових фондів для відшкодування втраченої частини доходу у разі настання соціально-

страхових ризиків. Розкрито функціональне навантаження сучасної системи пенсійного страхування та обґрунтовано необхідність його розширення. Поряд із традиційними запропоновано додаткові функції. Аналіз еволюції пенсійного страхування дав змогу виділити основні етапи розвитку системи — від перших форм взаємодопомоги до становлення сучасних багаторівневих інституційних моделей. З'ясовано, що фінансовий механізм системи пенсійного страхування є багаторівневою структурою. Його ефективність визначається узгодженістю взаємодії всіх елементів, що забезпечують збалансованість грошових потоків, стабільність страхових надходжень, контроль за використанням коштів і підтримання належного рівня соціального захисту населення. Запропоновано науково-методичний підхід до оцінювання ступеня матеріального захисту пенсіонерів, який передбачає використання системи рівнянь, що співвідносить розміри пенсій із встановленими соціальними стандартами. У дослідженні здійснено комплексний аналіз становлення, розвитку та сучасного стану системи пенсійного страхування України від 1991 до 2024 рр. Розкрито ключові етапи формування пенсійної системи, визначено основні проблеми її функціонування та чинники, що впливають на фінансову стійкість. Показано, що п'ять хвиль реформ, проведених упродовж трьох десятиліть, мали фрагментарний характер та не призвели до створення цілісної та ефективної системи пенсійного страхування, що зумовило її хронічну залежність від державного бюджету. Особливу увагу приділено аналізу впливу демографічної кризи, пандемії COVID-19 та повномасштабної війни, що спричинили різке скорочення населення, масову міграцію та зменшення трудового потенціалу країни. Показано, що фінансова нестабільність Пенсійного фонду України поглиблюється високим дефіцитом, низьким рівнем зайнятості, тінізацією економіки, дисбалансом між кількістю пенсіонерів і платників внесків, а також нерівномірним пенсійним забезпеченням. У роботі представлено комплексний аналіз сучасного стану, ризиків та стратегічних напрямів розвитку системи пенсійного страхування України в умовах ринкових трансформацій. Визначено ключові групи ризиків, що впливають на стабільність системи. Доведено, що їх сукупний вплив поглиблює дефіцит Пенсійного фонду та формує потребу у значних бюджетних трансфертах. Проведене оцінювання ефективності функціонування системи пенсійного страхування України показало, що, незважаючи на зростання середнього розміру пенсій та коефіцієнта заміщення, інфляція, старіння населення та економічні кризи обмежують реальний рівень життя пенсіонерів. Фінансова стійкість Пенсійного фонду залишається вразливою, а коефіцієнти достатності фонду та рентабельність інвестицій демонструють обмежену здатність системи забезпечувати повне фінансування зобов'язань. Запропонована довгострокова стратегія розвитку системи до 2040 року включає чотири етапи модернізації: підготовчий, накопичувально-інтеграційний, інтеграційно-захисний та консолідаційно-євроінтеграційний. Обґрунтовано, що цифровізація пенсійних прав є ключовим чинником підвищення прозорості та довіри громадян до системи. Окреслено переваги цифрових платформ, що забезпечують швидкий доступ до персональних даних, підвищують точність обліку внесків, спрощують адміністрування та інтегруються з іншими державними сервісами. Акцентовано на сутності пенсійних прав як гарантії соціально-страхового захисту та важливого інструменту забезпечення стабільності у старшому віці. Визначено, що ефективно управління пенсійними правами, оптимізація страхового навантаження та формування цілісної нормативно-правової бази створюють умови для стійкого функціонування системи пенсійного страхування.

2. The study deepens the theoretical and methodological foundations and substantiates scientific-methodological provisions and practical recommendations for improving Ukraine's pension insurance system under conditions of market transformations, with the aim of increasing its financial sustainability, efficiency, and social justice. The theoretical principles of the economic essence, structural elements, and functional content of the pension insurance system, as well as the specifics of its financial mechanism, are revealed. It is established that the pension insurance system is a key component of the pension provision system integrated into the overall social protection system of the population. The functioning of the system is based on equivalent economic relations between policyholders, insurers, beneficiaries, and insured persons, which ensures the formation of targeted insurance funds to compensate for income loss in the event of social insurance risks. A refined definition of the pension insurance system is proposed as a set of equivalent economic relations aimed at the formation and use of

insurance funds to compensate for the lost portion of income when social insurance risks occur. The functional scope of the modern pension insurance system is disclosed, and the need for its expansion is substantiated. Along with traditional functions, additional ones are proposed. The analysis of the evolution of pension insurance made it possible to identify the main stages of system development—from early forms of mutual assistance to the formation of modern multi-tier institutional models. It is determined that the financial mechanism of the pension insurance system is a multi-level structure. Its effectiveness depends on the coherence of interaction among all elements that ensure the balance of cash flows, stability of insurance revenues, control over the use of funds, and maintenance of an adequate level of social protection for the population. A scientific and methodological approach to assessing the level of material security of pensioners is proposed, which involves the use of a system of equations that correlate pension amounts with established social standards. The study provides a comprehensive analysis of the formation, development, and current state of Ukraine's pension insurance system from 1991 to 2024. The key stages in the formation of the pension system are revealed, the main problems of its functioning are identified, and the factors influencing financial sustainability are determined. It is shown that five waves of reforms carried out over three decades were fragmented and did not lead to the creation of a coherent and effective pension insurance system, which resulted in its chronic dependence on the state budget. Special attention is paid to the analysis of the impact of the demographic crisis, the COVID-19 pandemic, and the full-scale war, which caused a sharp population decline, mass migration, and a reduction in the country's labor potential. It is demonstrated that the financial instability of the Pension Fund of Ukraine is exacerbated by a high deficit, low employment levels, the shadow economy, an imbalance between the number of pensioners and contributors, and uneven pension provision. The paper presents a comprehensive analysis of the current state, risks, and strategic directions for the development of Ukraine's pension insurance system under conditions of market transformations. Key groups of risks affecting system stability are identified. It is proven that their combined impact deepens the deficit of the Pension Fund and creates the need for significant budget transfers. The assessment of the effectiveness of Ukraine's pension insurance system shows that, despite the growth in the average pension amount and the replacement rate, inflation, population aging, and economic crises limit the real living standards of pensioners. The financial sustainability of the Pension Fund remains vulnerable, while the fund adequacy ratios and investment returns demonstrate a limited ability of the system to ensure full financing of its obligations. The proposed long-term development strategy of the system until 2040 includes four stages of modernization: preparatory, accumulative-integration, integration-protective, and consolidation-European integration. It is substantiated that the digitalization of pension rights is a key factor in increasing transparency and public trust in the system. The advantages of digital platforms are outlined, including rapid access to personal data, improved accuracy of contribution records, simplified administration, and integration with other government services.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- 1. Баранова В.Г., Кулікова Є.О. Моніторинг пенсійної реформи України. Статистичне та експертноаналітичне забезпечення управління сталим розвитком економіки і соціальної сфери : монографія / за ред. В.Г.Маргасової. Чернігів: Черніг.технол. унт. 2017. С.308-315.
- 2. Кулікова Є.О. Моделі пенсійних систем та їх фінансове забезпечення. Розвиток фінансового ринку України в умовах європейської інтеграції: проблеми та перспективи : монографія / за ред. В. Г.

Баранова, О. М. Гончаренко. Харків: «Діса плюс». 2019. С.298-313

- 3. Кулікова Є.О., Баранова В.Г. Система пенсійного забезпечення України та євроінтеграційні процеси. Науковий вісник Одеського національного економічного університету. 2016. №18. С. 5-16.
- 4. Кулікова Є.О. Пенсійна система України в умовах трансформаційних змін. Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія: «Економічні науки». 2016. № 18 (1). С. 171-174.
- 5. Кулікова Є.О. Порівняльний аналіз системи пенсійного страхування України та зарубіжних країн. Наукові записки Національного університету Острозька академія. Серія: «Економіка». 2018. №9 (37). С. 142-146.
- 6. Кулікова Є.О. Розвиток недержавного пенсійного страхування в Україні. Держава та регіони. Серія: «Економіка та підприємництво». 2018. № 1 (100). С. 79-84.
- 7. Кулікова Є.О. Сучасний стан та перспективи солідарної системи пенсійного страхування в Україні. Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: «Міжнародні економічні відносини та світове господарство». 2018. № 19 (2). С. 71-75.
- 8. Кулікова Є.О. Чинники впливу на функціонування Пенсійного фонду України. Проблеми системного підходу в економіці. 2018. № 6 (68). С. 181-187
- 9. Кулікова Є.О. Історичні передумови формування системи пенсійного страхування в Україні. Економічний вісник запорізької державної інженерної академії. 2018. № 6 (18). С. 248-252.
- 10. Кулікова Є.О. Оцінка перших результатів проведення пенсійної реформи України. Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія: «Економіка і управління». 2019. № 30 (69). С. 248-252.
- 11. Кулікова Є.О. Аналіз та дієвість пенсійних реформ в Україні. Науковий вісник ПУЕТ. Серія: «Економічні науки». 2019. № 1(92). С. 64-70.
- 12. Кулікова Є.О. Сутність та зміст системи пенсійного страхування. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». 2020. № 8 (40). С. 117-125.
- 13. Кулікова Є.О. Еволюція розвитку системи пенсійного страхування в світі. Науковий вісник Одеського національного економічного університету. 2021. № 9-10 (286-287). С. 65-71.
- 14. Кулікова Є.О. Корпоративне пенсійне страхування: світові тенденції та перспективи розвитку для України. Науковий вісник Одеського національного економічного університету. 2022. № 5-6 (294-295). С. 28-34.
- 15. Кулікова Є.О. Аналіз ефективності державної підтримки інноваційних фінансових проєктів в Україні. Економіка та суспільство. 2025. №72. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/5812/5751>.
- 16. Кулікова Є.О. Моніторинг системи пенсійного страхування України в умовах воєнного стану. Науковий вісник Одеського національного економічного університету. 2025. № 2 (327). С. 49-54.
- 17. Kulikova E. O. The transformations of ukrainian pension system. Стан та перспективи розвитку фінансів, обліку та підприємництва в умовах трансформації економіки: збірник матеріалів Всеукр. наук.-практ. конф. (м. Київ, 89 липня 2016 р.). К.: ГО «Київський економічний науковий центр», 2016. С. 113-116.
- 18. Kulikova E. O. Institutional aspect of the pension system in Ukraine. Innovative potential of socioeconomic systems: the challenges of the global world: Conference Proceedings. (Lisbon, June 30 2016). Lisbon: Baltija Publishing, 2016. P. 130-132
- 19. Кулікова Є.О., Баранова В.Г. Щодо перспектив функціонування Пенсійного фонду України. Проблеми та перспективи розвитку економіки освіти регіону : збірник тез XII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. аспірантів, молодих учених та науковців. (м. Кременчук, 27 квітня 2017 р.). Кременчук: Кременчуцький інститут ВНЗ «Університет імені Альфреда Нобеля», 2017. С. 85-88
- 20. Кулікова Є.О. Основні моменти пенсійної реформи України. Перспективи інноваційного розвитку економіки: сучасні підходи та напрями: матеріали доповідей Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Ужгород, 17-18 листопада 2017 р.). Ужгород: Видавничий дім «Гельветика», 2017. С. 94-96
- 21. Кулікова Є.О. Демографічні фактори впливу на систему пенсійного страхування України. Ефективність та напрями вдосконалення політики економічного зростання: теорії та пропозиції:

матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Запоріжжя, 15 грудня 2018 р.). Запоріжжя: Запорізька державна інженерна академія, 2017. С. 115-117

- 22. Кулікова Є.О. Стан та перспективи недержаного пенсійного страхування. Економічний потенціал країни: наукові підходи та практика реалізації : матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Одеса, 4 травня 2018 р.). Одеса: ОНУ імені І. І. Мечникова, 2018. С. 143-145
- 23. Кулікова Є.О. Особливості солідарної системи пенсійного страхування в Україні. Трансформація національної економіки в контексті реалізації євроінтеграційної стратегії: матеріали I Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Миколаїв, 24 травня 2018 р.). Миколаїв: МНУ імені В.О. Сухомлинського, 2018. С. 11-16
- 24. Кулікова Є.О. Недоліки системи пенсійного страхування України. Перспективи розвитку територій: теорія і практика : збірник тез доповідей Всеукр. наук.-практ. конф.(м. Харків, 19-20 листопада 2020 р.). Харків: ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2020. С. 178-180
- 25. Кулікова Є.О. Результати пенсійної реформи. Концептуальні засади менеджменту та фінансів в умовах глобальної нестабільності: збірник матеріалів VI Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (м. Ірпінь, 14 березня 2019 р.). Ірпінь: Університет ДФС України, 2019. С. 265-266
- 26. Кулікова Є.О. Макроекономічні фактори впливу на пенсійне страхування в Україні. Освіта і наука у мінливому світі: проблеми та перспективи розвитку: Матеріали Міжнар. наук. конф. (м. Дніпро, 29-30 березня 2019 р.). Дніпро: СПД «Охотнік», 2019. С. 373-374
- 27. Кулікова Є.О. Деякі питання щодо перших результатів пенсійної реформи України. Фінансовоекономічний розвиток України в умовах трансформаційних перетворень: Матеріали Міжна. наук. конф. (м. Львів, 29 березня 2019 р.). Львів : ЛТЕУ, 2019. С. 103-105
- 28. Кулікова Є.О. Недоліки системи пенсійного страхування України. Перспективи розвитку територій: теорія і практика: матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. здобувачів вищої освіти і молодих учених. (м. Харків, 19-20 листопада 2020 р.). Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2020. С. 178-180
- 29. Кулікова Є.О. Адаптація зарубіжного досвіду функціонування системи пенсійного страхування до української практики. Наукові проблеми господарювання на макро, мезо та мікроекономічному рівнях: матеріали XIX Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Одеса, 17-18 травня 2021р.). Одеса : ОНЕУ, 2021. С. 173-174
- 30. Кулікова Є.О. Вплив COVID19 на систему пенсійного страхування України. Наукові проблеми господарювання на макро, мезо та мікроекономічному рівнях: матеріали XX Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Одеса, 14 квітня 2022 р.). Одеса : ОНЕУ, 2021. С. 117-118
- 31. Кулікова Є.О. Щодо сутності фінансового механізму системи пенсійного страхування. Глобалізаційні аспекти інноваційного розвитку економіки: збірник матеріалів Всеукр. наук.-практ. конф. молодих вчених (м. Одеса, 21 жовтня 2021 р.). Одеса: ОНЕУ, 2021. С. 168-169
- 32. Кулікова Є.О. Еволюція фінансового механізму системи пенсійного страхування. Сучасні інструменти управління корпоративними фінансами: збірник матеріалів V Всеукр. наук.-практ. інтернет-конф. студентів, аспірантів та молодих вчених (м. Київ, 17 листопада 2021 р.). Київ: КНЕУ, 2021. С. 130-133
- 33. Кулікова Є.О. Світові тенденції корпоративного пенсійного страхування. Економічний і соціальний розвиток України в XXI столітті: національна візія та виклики глобалізації: матеріали XIX Міжнар. наук.-практ. конф. молодих вчених (м. Тернопіль, 13 травня 2022 р.). Тернопіль : ЗУНУ, 2022. С. 71-73
- 34. Кулікова Є.О. Зарубіжний досвід функціонування пенсійної системи в умовах воєнного стану. Проблеми розвитку суспільства та держави: сучасні наукові виклики: матеріали всеукр. наук. конф. молодих вчених (м. Одеса, 2 грудня 2022 р.). Одеса : РМВ при ООДА, 2022. С. 51-53
- 35. Кулікова Є.О. Щодо викликів системи пенсійного страхування України в умовах воєнного стану. Глобалізаційні аспекти інноваційного розвитку економіки: збірник матеріалів Всеукр. наук.-практ. конф. молодих вчених (м. Одеса, 18 жовтня 2024 р.). Одеса: ОНЕУ, 2024. С. 334-335
- 36. Кулікова Є.О. Стратегічні напрями оптимізації системи пенсійного страхування України. Глобалізаційні аспекти інноваційного розвитку економіки: збірник матеріалів Всеукр. наук.-практ. конф. молодих вчених (м. Одеса, 16 жовтня 2025 р.). Одеса: ОНЕУ, 2025. С. 306-307

- 37. Kulikova E. The risks of the pension insurance system. Wschodnioeuropejskie Czasopismo Naukowe (East European Scientific Journal). 2019. Poland. №4(44). P. 37-43

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0112U007707; 0114U000277; 011U102056; 0124U000875

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Баранова Вікторія Глібівна

2. Viktoriia H. Baranova

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.08

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-1724-957X

Додаткова інформація: <https://scholar.google.com.ua/citations?user=gYLmv1YAAAAJ&hl=ru>

Повне найменування юридичної особи: Одеський національний економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071079

Місцезнаходження: вул. Преображенська, Одеса, 65082, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Мальований Михайло Іванович

2. Mykhailo I. Malovanyi

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.08

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-5541-6463

Додаткова інформація: <https://scholar.google.com/citations?hl=uk&user=FghCjdMAAAJ>

Повне найменування юридичної особи: Уманський національний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493787

Місцезнаходження: вул. Інститутська, Умань, Уманський р-н., 20301, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Тринчук Віктор Вікторович
2. Viktor V. Trynchuk

Кваліфікація: к. е. н., професор, 08.06.01

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-7435-0159

Додаткова інформація: <https://scholar.google.com/citations?hl=uk&user=46sUK1AAAAAJ>

Повне найменування юридичної особи: Державний заклад "Луганський національний університет імені Тараса Шевченка"

Код за ЄДРПОУ: 02125131

Місцезнаходження: вул. Генерала Ляскіна, Лубни, Лубенський р-н., 37500, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Домбровська Софія Олексіївна
2. Sofiia O. Dombrovska

Кваліфікація: к. е. н., 08.00.08

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5589-7837

Додаткова інформація: <https://scholar.google.com.ua/citations?hl=uk&user=keIWfAQAAAAJ>

Повне найменування юридичної особи: Одеський національний економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071079

Місцезнаходження: вул. Преображенська, Одеса, 65082, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кретов Дмитро Юрійович
2. Dmytro U. Kretov

Кваліфікація: к. е. н., доцент, 08.00.08

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-7129-4040

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Одеський національний економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071079

Місцезнаходження: вул. Преображенська, Одеса, 65082, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Жердецька Лілія Вікторівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Жердецька Лілія Вікторівна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Сачук Юлія Анатоліївна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна