

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U000519

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 10-03-2026

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Арутюнян Володимир Едуардович

2. Volodymyr Arutiunian

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-35736-839

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 281

Назва наукової спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Дата захисту: 05-03-2026

Спеціальність за освітою: Право

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 11837

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Одеська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 43861328

Місцезнаходження: пр. Шевченка, Одеса, 65044, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Одеська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 43861328

Місцезнаходження: пр. Шевченка, Одеса, 65044, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 10.17.35

Тема дисертації:

1. Формування та реалізація комплексного механізму інтеграції штучного інтелекту в публічне управління України
2. Formation and Implementation of a Comprehensive Mechanism for Integrating Artificial Intelligence into Public Administration of Ukraine

Реферат:

1. Метою дисертаційного дослідження є обґрунтування теоретичних засад та розробка практичних рекомендацій щодо формування й реалізації комплексного механізму інтеграції ШІ в публічне управління України. Відповідно до зазначеної мети в дисертації поставлені і розв'язані такі наукові завдання: • здійснити аналіз наукових напрацювань та розкрити сутність інформаційних технологій у публічному управлінні; • проаналізувати міжнародні практики впровадження ШІ у систему публічного управління; • визначити механізми аналізу управлінських рішень за допомогою ШІ; • узагальнити світові тенденції публічного управління на основі даних та аналітики; • обґрунтувати стратегію проактивного управління на основі ШІ; • обґрунтувати особливості формування та реалізації комплексного механізму інтеграції ШІ в публічне управління. Об'єкт дослідження – система публічного управління в Україні в умовах цифрової трансформації з використанням ШІ. Предмет дослідження – процеси формування та реалізації комплексного механізму

інтеграції ШІ в публічне управління. Наукова новизна одержаних результатів обумовлена тим, що в дисертаційній роботі обґрунтовані особливості формування та реалізації комплексного механізму інтеграції ШІ в публічне управління для підвищення його ефективності. У результаті проведеного дослідження отримано нові наукові й практичні результати: Вперше серед захищених в Україні дисертаційних досліджень за спеціальністю 281 «публічне управління та адміністрування» обґрунтовані особливості формування та реалізації комплексного механізму інтеграції ШІ в публічне управління, що дозволило визначити особливості реалізації його складових - правового, фінансово-економічного, організаційного та кадрового механізмів; визначені цілі та завдання органів публічної влади щодо впровадження ШІ в системі врядування, як комплексу стратегій та цілеспрямованих заходів, що реалізуються інституціями державної влади задля удосконалення існуючих засад та посилення можливостей створення нових фундаментальних підходів, задля забезпечення функціонально повноцінної інтеграції ШІ у систему публічного управління. Удосконалено обґрунтування підходів до адаптації зарубіжного досвіду, який базується на балансі інновацій та ризиків, з фокусом на євроінтеграцію та локальні потреби, що забезпечує створення проактивної системи публічного управління, здатної до швидкого післявоєнного відновлення України; визначення механізмів прямого (дозволяє оцінювати реальні кількісні показники, такі як зміни у ВВП, рівень зайнятості, ефективність бюджетного фінансування та виконання публічних програм) та непрямого (орієнтований на визначення громадської думки, сприйняття управлінських рішень суспільством та ідентифікацію потенційних ризиків реалізації політик що функціонують на основі автоматизованого оброблення великих масивів даних, прогнозування тенденцій та моделювання сценаріїв, розроблених і впроваджених на рівні публічних органів та цифрових систем, і які передбачають алгоритми контролю, та коригування управлінських стратегій у реальному часі в межах конкретних секторів публічного адміністрування) аналізу управлінських рішень за допомогою штучного інтелекту як інструменту визначення ефективності публічного управління; Набули подальшого розвитку уточнення змістовних характеристик таких понять, як «проактивна система публічного управління» - система, що забезпечує підвищену адаптивність, оперативність та аргументованість управлінських рішень у реальному часі на основі ШІ; «цифрова трансформація публічного управління» - перехід до електронного врядування з використанням ШІ для автоматизації процесів, оптимізації бюджетних витрат та контролю за відновленням інфраструктури; «електронне урядування» та «електронна демократія» - як інструменти для взаємодії влади, бізнесу та громадян, з фокусом на ШІ для оперативного інформування; обґрунтування процедур гармонізації українського законодавства з європейськими нормами, пов'язаних зі створенням єдиної, послідовної й пропорційної системи правового регулювання, що дозволяє не лише уникнути фрагментації нормативного поля, але й сприяє формуванню довіри при використанні ШІ в системі публічного управління, визначає межі, можливості та допустимі моделі використання ШІ. Встановлено, що комплексний механізм інтеграції штучного інтелекту (ШІ) в публічне управління є багаторівневою системою, що поєднує правові, фінансово-економічні, організаційні та кадрові механізми, підвищує ефективність врядування, сприяє проактивному прийняттю рішень та забезпечує цифрову трансформацію в умовах євроінтеграції та післявоєнного відновлення України. Доведено, що проактивна система публічного управління на основі ШІ є сукупністю автоматизованих інструментів, що здійснюють прогнозування потреб громадян, оптимізацію ресурсів та регулювання без прямого втручання, з акцентом на дані та аналітику.

2. The purpose of the dissertation research is to substantiate the theoretical foundations and develop practical recommendations for the formation and implementation of a comprehensive mechanism for integrating AI into public administration in Ukraine. In accordance with the stated purpose, the dissertation sets and solves the following scientific tasks: - to analyze scientific developments and reveal the essence of information technologies in public administration; - to analyze international practices of implementing AI in the public administration system; - to determine mechanisms for analyzing management decisions using AI; - to generalize global trends in public administration based on data and analytics; - to substantiate the strategy of proactive management based on AI; - to substantiate the features of formation and implementation of a comprehensive mechanism for integrating AI into public administration. The object of the study is the public administration system in Ukraine

under conditions of digital transformation using AI. The subject of the study is the processes of formation and implementation of a comprehensive mechanism for integrating AI into public administration. The scientific novelty of the obtained results is due to the fact that the dissertation substantiates the features of formation and implementation of a comprehensive mechanism for integrating AI into public administration to increase its efficiency. As a result of the conducted research, new scientific and practical results were obtained: For the first time among the defended dissertation researches in Ukraine in specialty 281 «Public Management and Administration», the features of formation and implementation of a comprehensive mechanism for integrating AI into public administration are substantiated, which allowed to determine the features of implementation of its components - legal, financial-economic, organizational and personnel mechanisms; the goals and tasks of public authorities regarding the implementation of AI in the governance system are defined as a complex of strategies and targeted measures implemented by state institutions to improve existing foundations and enhance opportunities for creating new fundamental approaches to ensure functionally complete integration of AI into the public administration system. Improved: substantiation of approaches to adapting foreign experience, which is based on a balance of innovations and risks, with a focus on European integration and local needs, which ensures the creation of a proactive public administration system capable of rapid post-war recovery of Ukraine; determination of mechanisms for direct (allows to evaluate real quantitative indicators, such as changes in GDP, employment level, efficiency of budget financing and implementation of public programs) and indirect (focused on determining public opinion, society's perception of management decisions and identification of potential risks of policy implementation that function based on automated processing of large data arrays, forecasting trends and modeling scenarios developed and implemented at the level of public bodies and digital systems, and which provide algorithms for control and adjustment of management strategies in real time within specific sectors of public administration) analysis of management decisions using artificial intelligence as a tool for determining the efficiency of public administration; Further developed clarification of the content characteristics of such concepts as «proactive public administration system» - a system that ensures increased adaptability, efficiency and justification of management decisions in real time based on AI; «digital transformation of public administration» - transition to e-governance using AI for process automation, optimization of budget expenditures and control over infrastructure recovery; «e-government» and «e-democracy» - as tools for interaction between government, business and citizens, with a focus on AI for operational information; substantiation of procedures for harmonizing Ukrainian legislation with European norms related to the creation of a unified, consistent and proportional system of legal regulation, which allows not only to avoid fragmentation of the regulatory field, but also contributes to the formation of trust in the use of AI in the public administration system, defines the boundaries, opportunities and permissible models of AI use. It is established that the comprehensive mechanism for integrating artificial intelligence (AI) into public administration is a multi-level system that combines legal, financial-economic, organizational and personnel mechanisms, increases governance efficiency, promotes proactive decision-making and ensures digital transformation under conditions of European integration and post-war recovery of Ukraine.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Розвиток сучасних інформаційних, комунікаційних технологій, робототехніки

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- 1. Arutiunian, V. (2024). Modern trends in the use of IT in public administration. Aspects of Public Administration, No. 1 (12), pp. 49-57. URL: <https://doi.org/10.15421/152407>
- 2. Arutiunian, V. E. (2024). Analysis of the impact of social media on policy and decision-making in public administration. Investments: Practice and Experience, No. 7, pp. 224-230. URL: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.7.224>
- 3. Arutiunian, V. E. (2024). Integration of artificial intelligence into public administration: Research of best practices and strategies. Scientific Notes of Taurida National University named after V. I. Vernadsky. Series: Public Management and Administration, No. 1 (74), pp. 50-56. URL: <https://doi.org/10.32782/TNU-2663-6468/2024.1/09>
- 4. Arutiunian, V. E. (2024). The impact of social media on the effectiveness of electronic governance: Overview of existing research and future prospects. Bulletin of Kherson National Technical University, No. 1, pp. 330-336. URL: <https://doi.org/10.35546/kntu2078-4481.2024.1.46>
- 5. Arutiunian, V. E. (2024). AI systems in predicting radiation accidents: Opportunities for state management in warning and remediation of emergency situations. State and Regions. Series: Public Management and Administration, No. 2, pp. 95-101. URL: <https://doi.org/10.32782/1813-3401.2024.2.13>
- 6. Pokataiev, P., Bogdanov, S., Arutiunian, V. (2024). Effectiveness of management decisions based on artificial intelligence: Analysis of scientific research. Public Administration: Improvement and Development, No. 3. URL: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.3.13>
- 7. Pokataiev, P., Arutiunian, V. (2024). Theories and models of IT efficiency in public administration. Management and Entrepreneurship: Trends of Development, No. 1 (27), pp. 119-125. URL: <https://doi.org/10.26661/2522-1566/2024-1/27-10>
- 8. Arutiunian, V. E. (2025). Implementation of a proactive public management system based on AI in Ukraine for use in post-war reconstruction: Prospects and problems of further development. Public Administration: Improvement and Development, No. 4. URL: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.4.22>

Наукова (науково-технічна) продукція: методи, теорії, гіпотези

Соціально-економічна спрямованість: наукові результати дослідження дали змогу сформулювати висновки та рекомендації, які мають теоретичне та практичне значення

Охоронні документи на ОПВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0124U000811

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Колісніченко Наталя Миколаївна
2. Natalia Kolisnichenko

Кваліфікація: д. держ. упр., професор, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-1083-7990

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Одеська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 43861328

Місцезнаходження: пр. Шевченка, Одеса, 65044, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Атаманчук Юрій Миколайович
2. Yurii M. Atamanchuk

Кваліфікація: д. пед. н., професор, 13.00.04, 13.00.06

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-1337-8013

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Класичний приватний університет

Код за ЄДРПОУ: 19278502

Місцезнаходження: вул. Жуковського, Запоріжжя, Запорізький р-н., 69002, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Поступна Олена Вікторівна
2. Olena Postupna

Кваліфікація: д. держ. упр., професор, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-0622-0966

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Державний університет економіки і технологій

Код за ЄДРПОУ: 43684645

Місцезнаходження: вул. Медична, Кривий Ріг, Криворізький р-н., 50005, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Мануїлова Катерина Віталіївна

2. Kateryna Manuilova

Кваліфікація: д. держ. упр., 25.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-0721-7232

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Одеська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 43861328

Місцезнаходження: пр. Шевченка, Одеса, 65044, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Костенюк Наталя Іванівна

2. Natalia I. Kosteniuk

Кваліфікація: к. держ.упр., 25.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6723-7166

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Одеська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 43861328

Місцезнаходження: пр. Шевченка, Одеса, 65044, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Воронов Олександр Ігорович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Воронов Олександр Ігорович

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Наталія Медловська

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна