

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U003911

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 13-10-2025

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: Наказ від 17.10.2025 № 2274/ст



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Пархоменко Людмила Миколаївна

2. Liudmyla Parkhomenko

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 281

Назва наукової спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Дата захисту: 16-10-2025

Спеціальність за освітою: 0.81 - «Правознавство»

Місце роботи здобувача: Товариство з обмеженою відповідальністю "Національний атестаційно-навчальний центр"

Код за ЄДРПОУ: 41811893

Місцезнаходження: вул. Бориса Гринченка, Київ, 01001, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 10874

Повне найменування юридичної особи: Державне некомерційне підприємство "Державний університет "Київський авіаційний інститут"

Код за ЄДРПОУ: 45853942

Місцезнаходження: просп. Гузара Любомира, Київ, 03058, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Державне некомерційне підприємство "Державний університет "Київський авіаційний інститут"

Код за ЄДРПОУ: 45853942

Місцезнаходження: просп. Гузара Любомира, Київ, 03058, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 23.04.44, 06.35.23, 06.35.23.05, 06.58.51

Тема дисертації:

1. Трансформація державного регулювання закупівель інжинірингових та консалтингових послуг у будівництві
2. Transformation of state regulation of procurement of engineering and consulting services in construction

Реферат:

1. У дисертації здійснено комплексне теоретичне узагальнення та запропоновано нове вирішення наукового завдання, пов'язаного з обґрунтуванням концептуальних, нормативно-правових та організаційно-управлінських засад трансформації механізмів державного регулювання закупівель інжинірингових та консалтингових послуг у будівництві. Робота спрямована на формування науково-практичних рекомендацій щодо удосконалення чинної системи публічних закупівель із урахуванням міжнародного досвіду, сучасних управлінських підходів та інноваційних інструментів. В історичному аспекті досліджено генезу системи публічних закупівель в Україні, проаналізовано етапи становлення нормативно-правового регулювання у сфері закупівель інжинірингових та консалтингових послуг, виявлено ключові інституційні та економічні передумови розвитку. На основі аналізу наукових джерел та чинних законодавчих актів обґрунтовано

теоретичні підходи до державного регулювання зазначених послуг, визначено особливості їх правового статусу, специфіку формування технічних завдань та критеріїв оцінювання пропозицій. Проведено глибокий аналіз сучасного стану організації закупівель інжинірингових та консалтингових послуг у будівництві в Україні. Виявлено системні проблеми: недостатню деталізацію вимог до кваліфікації учасників, низький рівень конкуренції на торгах, обмежену практику застосування нефінансових критеріїв оцінювання, а також ризики, пов'язані з формальним підходом до здійснення контролю. Окрему увагу приділено аналізу діяльності Антимонопольного комітету України як органу оскарження у сфері публічних закупівель, визначено його роль у забезпеченні добросовісної конкуренції та усуненні бар'єрів доступу до ринку. У роботі досліджено міжнародний досвід регулювання закупівель інжинірингових і консалтингових послуг, зокрема моделі, що застосовуються у країнах ЄС, США та Канаді. Визначено перспективні інструменти, які можуть бути адаптовані в Україні: система попередньої кваліфікації постачальників, багатокритеріальне оцінювання пропозицій, використання відкритих контрактів, створення централізованих закупівельних органів. На основі узагальнення міжнародної практики та результатів вітчизняного аналізу запропоновано концептуальні засади трансформації процедур закупівель інжинірингових та консалтингових послуг. Визначено ключові напрями модернізації: цифровізація закупівельних процесів із використанням технологій штучного інтелекту та Big Data, удосконалення електронних систем моніторингу, запровадження гнучких контрактних моделей, орієнтованих на кінцевий результат. Запропоновано науково обґрунтовані рекомендації щодо впровадження нових управлінських рішень, які передбачають: посилення прозорості та підзвітності закупівельних процедур; розширення механізмів громадського контролю; формування кадрового потенціалу органів, що здійснюють закупівлі; підвищення рівня спеціалізованої підготовки фахівців у галузі інжинірингу та консалтингу. Особливу увагу приділено питанням гармонізації національного законодавства із правом ЄС та міжнародними стандартами закупівель. Реалізація запропонованих у дисертації підходів дозволить підвищити ефективність і результативність державного регулювання у сфері закупівель інжинірингових та консалтингових послуг у будівництві, сприятиме зменшенню корупційних ризиків, забезпеченню конкурентності, оптимізації бюджетних витрат і підвищенню якості будівельних проектів.

2. The dissertation provides a comprehensive theoretical generalization and proposes a new solution to the scientific problem related to the substantiation of the conceptual, regulatory, and organizational and managerial principles of the transformation of mechanisms for state regulation of procurement of engineering and consulting services in construction. The work is aimed at the formation of scientific and practical recommendations for improving the current public procurement system, taking into account international experience, modern management approaches, and innovative tools. The genesis of the public procurement system in Ukraine is studied from a historical perspective, the stages of the formation of regulatory regulation in the field of procurement of engineering and consulting services are analyzed, and key institutional and economic prerequisites for development are identified. Based on the analysis of scientific sources and current legislative acts, theoretical approaches to state regulation of these services are substantiated, the features of their legal status, the specifics of the formation of technical tasks, and the criteria for evaluating proposals are determined. An in-depth analysis of the current state of the organization of procurement of engineering and consulting services in construction in Ukraine was conducted. Systemic problems were identified: insufficient detailing of requirements for the qualification of participants, low level of competition in tenders, limited practice of applying non-financial evaluation criteria, as well as risks associated with a formal approach to control. Special attention was paid to the analysis of the activities of the Antimonopoly Committee of Ukraine as an appeal body in the field of public procurement, its role in ensuring fair competition and eliminating barriers to market access was determined. The paper examined international experience in regulating procurement of engineering and consulting services, in particular, models used in the EU, the USA and Canada. Promising tools that can be adapted in Ukraine were identified: a system of pre-qualification of suppliers, multi-criteria evaluation of proposals, the use of open contracts, the creation of centralized procurement bodies. Based on the generalization of international practice and the results of domestic analysis, conceptual principles for the transformation of procurement procedures for

engineering and consulting services are proposed. Key areas of modernization are identified: digitalization of procurement processes using artificial intelligence and Big Data technologies, improvement of electronic monitoring systems, introduction of flexible contract models focused on the final result. Scientifically based recommendations are proposed for the implementation of new management solutions, which include: increasing transparency and accountability of procurement procedures; expanding public control mechanisms; building the human resources potential of procurement bodies; increasing the level of specialized training of specialists in the field of engineering and consulting. Particular attention is paid to the issues of harmonization of national legislation with EU law and international procurement standards. The implementation of the approaches proposed in the dissertation will allow to increase the efficiency and effectiveness of state regulation in the field of procurement of engineering and consulting services in construction, will contribute to reducing corruption risks, ensuring competitiveness, optimizing budget expenditures and improving the quality of construction projects.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Розвиток сучасних інформаційних, комунікаційних технологій, робототехніки

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- 1. Пархоменко Л. М. Європейський досвід здійснення публічних закупівель інжинірингових та консалтингових послуг у будівництві як основний елемент удосконалення національного законодавства. Інвестиції: практика та досвід. № 12/2024, С. 241-246. DOI: 10.32702/2306-6814.2024.12.241
- 2. Непомнящий О. М., Прав Ю. Г., Пархоменко Л. М. Договір інжинірингу: міжнародний досвід у контексті публічних закупівель. Наукові інновації та передові технології. № 5(19), 2023. С. 208-217. DOI: 10.52058/2786-5274-2023-5(19)-247-255
- 3. Пархоменко Л. М. Особливості закупівель інжинірингових та консалтингових послуг у будівництві. Наукові перспективи. № 12(18), 2021. С. 168.-178. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2021-12\(18\)-168-178](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2021-12(18)-168-178)
- 4. Пархоменко Л. М. Основні напрямки розвитку публічних закупівель інжинірингових та консалтингових послуг у галузі будівництва. Наукові перспективи. №1(9), 2025. С.543-553. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-1\(9\)-543-553](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-1(9)-543-553)
- 5. Дегтяр О. А., Пархоменко Л. М. Оптимізація механізмів публічних закупівель інжинірингових та консалтингових послуг у будівництві. Національні інтереси України. № 5(10), 2025. С. 1057-1068 DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-5\(10\)-1057-1068](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-5(10)-1057-1068)
- 6. Пархоменко Л. М. Проблематика участі у закупівлях надавачів інжинірингових та консалтингових послуг в умовах воєнного стану. Сучасні проблеми економіки, обліку, фінансів і права: матеріали Міжн. наук.- практ. конф. (29 квітня 2022 р., Полтава). Полтава: ЦФЕНД, 2022. С. 101-104.
- 7. Пархоменко Л. М. Шляхи вдосконалення процедури закупівель інжинірингових та консалтингових послуг у будівництві. Економіко-управлінські та інформаційно-аналітичні інновації в будівництві: матеріали Міжн. наук.-практ. конф. (7-8 червня 2022 р., Київ). Київ: КНУБА, 2022. С.192-194.
- 8. Пархоменко Л. М. Особливості комунікацій у сфері публічних закупівель інжинірингових та консалтингових послуг у будівництві за умови правового режиму воєнного стану в Україні. Публічне управління та адміністрування: Реалії та перспективи: матеріали щор. наук.- практ. конф. (14 груд. 2023 р., Київ). Київ: ННІНО, 2023. С.153.

- 9. Пархоменко Л. М. Управління ризиками під час надання інженерно-консультаційних послуг на об'єкті будівництва у період воєнного стану в Україні. Політ. Сучасні проблеми науки: матеріали XXIV Міжн. наук.-практ. конф. здоб. вищ. осв. і молод. учен. (02 квіт. 2024 р., Київ). Київ: ДУ КАІ, 2024. С. 62-65.
- 10. Пархоменко Л. М. Проблемні питання та напрями розвитку механізмів сфери публічних закупівель. Публічне управління в Україні: виклики та перспективи: матеріали Міжн. наук.-практ. конф. (29-30 листопада 2024 р., Запоріжжя). Львів – Торунь: Liha-Pres, 2024. С. 36-40.
- 11. Пархоменко Л.М. Трансформація публічних закупівель у повоєнний період. Публічне управління в Україні: Історичний досвід та перспективи розвитку: матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. (18-21 лютого 2025 р., Київ). Київ: ННІ ПУДС КНУ ім. Тараса Шевченка, 2025. С.152-154

Наукова (науково-технічна) продукція: технології; проекти нормативно-правових документів; проекти нормативних документів; методичні документи

Соціально-економічна спрямованість: економія матеріалів; підвищення продуктивності праці

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0125U002024

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Марушева Олександра Анатоліївна
2. Oleksandra A. Marusheva

Кваліфікація: д. держ. упр., професор, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-9126-4674

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Державне некомерційне підприємство "Державний університет "Київський авіаційний інститут"

Код за ЄДРПОУ: 45853942

Місцезнаходження: просп. Гузара Любомира, Київ, 03058, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Миколайчук Микола Миколайович
2. Mykola Mykolaichuk

Кваліфікація: д.держ.упр., професор, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-7837-0229

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Одеська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 43861328

Місцезнаходження: пр. Шевченка, Одеса, 65044, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Цифра Тетяна Юріївна

2. Tetiana Tsyfra

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-7891-0467

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Смерічевська Світлана Василівна

2. Svitlana Smerichevska

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0733-8525

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Державне некомерційне підприємство "Державний університет "Київський авіаційний інститут"

Код за ЄДРПОУ: 45853942

Місцезнаходження: просп. Гузара Любомира, Київ, 03058, Україна

Форма власності: Державна

