

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U003036

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 02-07-2026

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ткачук Захарій Михайлович

2. Zakharii M. Tkachuk

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-8001-7360

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 051

Назва наукової спеціальності: Економіка

Галузь / галузі знань: соціальні та поведінкові науки

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Економіка

Дата захисту: 15-08-2026

Спеціальність за освітою: Географ-економіст

Місце роботи здобувача: Організація відсутня

Код за ЄДРПОУ: 00000000

Місцезнаходження: -----, Київ, 00000, Україна

Форма власності: Змішана

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 15362

Повне найменування юридичної особи: Луцький національний технічний університет

Код за ЄДРПОУ: 05477296

Місцезнаходження: вул. Львівська, Луцьк, Луцький р-н., 43018, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: 02vn54r74

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Луцький національний технічний університет

Код за ЄДРПОУ: 05477296

Місцезнаходження: вул. Львівська, Луцьк, Луцький р-н., 43018, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: 02vn54r74

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06, 06.56.51, 06.01.01, 06.03.07

Тема дисертації:

1. Організаційно-економічні засади формування сталих моделей господарювання громадських організацій
2. Organisational and Economic Principles for Forming Sustainable Business Models of Public Organisations

Реферат/анотація:

1. У дисертації обґрунтовано теоретико-методичні та прикладні засади формування сталих моделей господарювання громадських організацій в умовах сучасних соціально-економічних трансформацій. Доведено, що забезпечення сталого розвитку громадянського суспільства потребує підвищення інституційної спроможності громадських організацій, розвитку їх економічної діяльності та впровадження сучасних моделей господарювання, які поєднують принципи сталого розвитку, ефективного управління ресурсами та соціальної відповідальності. Уточнено сутність понять «громадська організація» та «модель господарювання громадської організації», удосконалено концептуальні засади формування сталих моделей господарювання, що інтегрують підходи комерційного сектору з урахуванням особливостей діяльності неприбуткових організацій. Запропоновано авторське визначення моделі господарювання громадської організації як опису процесу здійснення господарської діяльності, спрямованої на реалізацію статутної місії організації шляхом виробництва продукції, виконання робіт або надання послуг. Удосконалено методичний підхід до аналізу процесів формування та реалізації моделей господарювання громадських організацій, який

передбачає послідовне оцінювання зовнішніх передумов функціонування, поточного рівня розвитку господарської діяльності, проведення кластеризації організацій, моделювання сценаріїв розвитку та розроблення механізмів формування сталих моделей господарювання. Проведено аналіз нормативно-правових та інституційних передумов здійснення господарської діяльності громадськими організаціями в Україні, визначено особливості правового регулювання їх економічної діяльності та обґрунтовано необхідність удосконалення організаційно-економічних механізмів забезпечення фінансової стійкості неприбуткового сектору. За результатами анкетування громадських організацій здійснено комплексне оцінювання рівня розвитку їхніх моделей господарювання. Розраховано часткові та інтегральний індекси розвитку, проведено кластеризацію організацій за рівнем розвитку моделей господарювання та визначено характерні особливості кожної групи. На основі отриманих результатів запропоновано сценарний підхід до формування стратегічних напрямів розвитку громадських організацій, який передбачає інституційне зміцнення, організаційний розвиток і диверсифікацію ресурсів, а також стратегічне зростання та масштабування соціального впливу залежно від поточного рівня розвитку організації. Розроблено організаційно-економічний механізм формування та реалізації сталих моделей господарювання громадських організацій, який базується на комплексному використанні принципів, методів, інструментів і цінностей управління. На відміну від існуючих підходів, запропонований механізм передбачає включення цінностей як самостійного елемента, що забезпечує інтеграцію принципів сталого розвитку в систему управління громадською організацією та створює основу для ухвалення стратегічних і операційних управлінських рішень. Обґрунтовано доцільність застосування ціннісно орієнтованого та сценарного підходів до розвитку моделей господарювання громадських організацій, що забезпечують адаптацію механізмів управління до різних рівнів організаційної зрілості, ресурсного потенціалу та стратегічних пріоритетів розвитку. Запропоновано систему принципів сталої моделі господарювання, спрямовану на підвищення ефективності використання ресурсів, зміцнення економічної стійкості та забезпечення довгострокового розвитку громадських організацій. Практичне значення результатів дослідження полягає у можливості використання запропонованих методичних підходів, моделей і рекомендацій органами державної влади, органами місцевого самоврядування, громадськими організаціями та закладами вищої освіти під час розроблення стратегій розвитку, оцінювання рівня організаційно-економічної спроможності, формування механізмів диверсифікації ресурсів та забезпечення сталого розвитку громадського сектору України.

2. The thesis substantiates the theoretical, methodological, and applied principles for developing sustainable business models for public organisations amid modern socio-economic transformations. It has been proven that ensuring the sustainable development of civil society requires increasing the institutional capacity of public organisations, developing their economic activities, and implementing modern business models that combine the principles of sustainable development, effective resource management, and social responsibility. The essence of the concepts of "public organisation" and "business model of a public organisation" is clarified, and the conceptual principles for developing sustainable business models that integrate commercial-sector approaches, while taking into account the peculiarities of non-profit organisations' activities, are refined. The author's definition of the business model of a public organisation is presented as a description of the process of carrying out economic activities to implement the organisation's statutory mission through the production of goods, performance of works, or provision of services. The methodological approach to the analysis of the processes of forming and implementing business models of public organisations has been improved, which involves a consistent assessment of the external prerequisites for functioning, the current level of development of economic activity, the clustering of organisations, the modelling of development scenarios and the development of mechanisms for the formation of sustainable business models. The analysis of the regulatory and institutional prerequisites for the implementation of economic activity by public organisations in Ukraine has been carried out; the features of the legal regulation of their economic activity have been determined; and the need to improve organisational and economic mechanisms for ensuring the financial stability of the non-profit sector has been substantiated. Based on the survey results of public organisations, a comprehensive assessment of the level of development of their business models has been

conducted. Partial and integral development indices have been calculated; organisations have been clustered according to the level of development of their business models, and the characteristic features of each group have been determined. Based on the results obtained, a scenario approach to formulating strategic directions for the development of public organisations has been proposed, which involves institutional strengthening, organisational development, diversification of resources, and strategic growth and scaling of social impact, depending on the organisation's current level of development. An organisational and economic mechanism for the development and implementation of sustainable business models for public organisations has been developed, based on the integrated use of management principles, methods, tools, and values. Unlike existing approaches, the proposed mechanism includes values as an independent element, ensuring the integration of sustainable development principles into a public organisation's management system and providing a basis for strategic and operational management decisions. The feasibility of using value-oriented and scenario-based approaches to developing business models for public organisations has been substantiated, thereby ensuring the adaptation of management mechanisms to different levels of organisational maturity, resource potential, and strategic development priorities. A system of principles for a sustainable business model has been proposed to increase the efficiency of resource use, strengthen economic sustainability, and ensure the long-term development of public organisations. The practical significance of the research results lies in the possibility of using the proposed methodological approaches, models and recommendations by state authorities, local self-government bodies, public organisations, and higher education institutions when developing development strategies, assessing the level of organisational and economic capacity, forming mechanisms for diversifying resources and ensuring sustainable development of the public sector of Ukraine.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- Shulha O., Sysoiev O., Samoilenko B., Voitovych S., Grytsyna O., Sholudko O., Sadovska I., Tkachuk Z. Management of logistics infrastructure in the system of digital transformation of the economy of Ukraine. AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research. 2024. Vol. 14. Issue 2. Spec. Issue XLIII. P. 143–147.
- Ткачук З. М., Войчук М. В. Концептуальні засади дослідження сталих моделей господарювання організацій громадянського суспільства на засадах інклюзивного зростання. Актуальні проблеми сталого розвитку. 2025. № 2 (9). С. 442–448.
- Ткачук З. М., Войчук М. В. Теоретичні підходи до дослідження сталих моделей господарювання організацій громадянського суспільства. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія : «Економічні науки». 2025. № 12. С. 162–169
- Войчук М. В., Ткачук З. М. Організаційно-правові передумови формування та реалізації моделей господарювання організацій громадянського суспільства на засадах сталого розвитку. Наукові праці ДонНТУ. Серія : «Економічна». 2026. № 1 (33). С. 53–63.
- Ткачук З. М. Типологізація організацій громадянського суспільства на основі моделей господарювання. Міжнародний науковий журнал «Грааль науки». 2026. № 63. С. 428–436.
- Войчук М. В., Ткачук З. М. Управління проектами в гуманітарній сфері у період соціально-економічних трансформацій. Трансформація моделі соціально-економічного розвитку в умовах відновлення України та інтеграції з ЄС : збірник тез доповідей III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Луцьк, 15

травня 2023 р.) / за заг. ред. Н. В. Павліхи. Луцьк : Вежа-Друк, 2023. С. 154–156.

- Ткачук З. М. Соціальне підприємництво як специфічна модель господарювання. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції (м. Луцьк, 15 грудня 2022 р.). Луцьк : ЛНТУ, 2022. С. 418–419.
- Войчук М. В., Ткачук З. М. Inclusive entrepreneurship. Підприємництво та торгівля: сучасний стан і перспективи розвитку: матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції (м. Луцьк, 20 травня 2025 р.) / відп. ред. О. М. Полінкевич, О. М. Завадська. Луцьк : ВІП ЛНТУ, 2025. С. 64–65.
- Ткачук З. М. Цінності в структурі сталих моделей господарювання ОГС. Сталі розумні міста та території: європейський досвід та можливості для України у повоєнний період : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (м. Луцьк, 20–21 травня 2025 р.) / відп. ред. М. В. Войчук. Луцьк : ВІП ЛНТУ, 2025. С. 210–212.

Наукова (науково-технічна) продукція: методи, теорії, гіпотези

Соціально-економічна спрямованість: підвищення продуктивності праці

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Планується до впровадження

Зв'язок з науковими темами: 0121U108271

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Войчук Максим Володимирович

2. Maksym V. Voichuk

Кваліфікація: к. е. н., 08.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-3848-9708

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Луцький національний технічний університет

Код за ЄДРПОУ: 05477296

Місцезнаходження: вул. Львівська, Луцьк, Луцький р-н., 43018, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: 02vn54r74

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Коненко Віталіна Володимирівна

2. Vitalina V. Konenko

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-1525-7736

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний університет міського господарства імені О. М. Бекетова

Код за ЄДРПОУ: 02071151

Місцезнаходження: вул. Чорноглазівська, Харків, Харківський р-н., 61002, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Гавкалова Наталія Леонідівна

2. Nataliia L. Havkalova

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-1208-9607

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця

Код за ЄДРПОУ: 02071211

Місцезнаходження: проспект Науки, Харків, Харківський р-н., 61166, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Смолич Дарія Валеріївна

2. Dariia V. Smolych

Кваліфікація: д.е.н., доц., 08.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-6444-9486

Додаткова інформація: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=59146874600>;
<https://www.webofscience.com/wos/author/record/Y-7729-2019>

Повне найменування юридичної особи: Луцький національний технічний університет

Код за ЄДРПОУ: 05477296

Місцезнаходження: вул. Львівська, Луцьк, Луцький р-н., 43018, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: 02vn54r74

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кузьмак Олена Миколаївна

2. Olena M. Kuzmak

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.08

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0394-0981

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Луцький національний технічний університет

Код за ЄДРПОУ: 05477296

Місцезнаходження: вул. Львівська, Луцьк, Луцький р-н., 43018, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: 02vn54r74

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради

Цимбалюк Ірина Олександрівна

Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні

Цимбалюк Ірина Олександрівна

Відповідальний за підготовку
облікових документів

Боярська Інна Володимирівна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності



Юрченко Тетяна Анатоліївна