

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U004240

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 05-12-2025

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Крикун Валентина Сергіївна

2. Valentyna Krykun

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 051

Назва наукової спеціальності: Економіка

Галузь / галузі знань: соціальні та поведінкові науки

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Економіка

Дата захисту:

Спеціальність за освітою: Початкова освіта

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 11384

**Повне найменування юридичної особи:** Сумський державний педагогічний університет імені А. С. Макаренка

**Код за ЄДРПОУ:** 02125510

**Місцезнаходження:** вул. Роменська, Суми, Сумський р-н., 40002, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Сумський державний педагогічний університет імені А. С. Макаренка

**Код за ЄДРПОУ:** 02125510

**Місцезнаходження:** вул. Роменська, Суми, Сумський р-н., 40002, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 06.01.01

**Тема дисертації:**

1. Теоретико-методичні підходи до удосконалення регіональної стратегії розвитку
2. Theoretical and Methodological Approaches to Improving the Regional Development Strategy

**Реферат:**

1. Дисертаційну роботу присвячено вирішенню актуального наукового і прикладного завдання розроблення й наукового обґрунтування теоретико-методичних підходів до удосконалення регіональної стратегії розвитку. Сучасний етап соціально-економічного розвитку України характеризується надскладним станом, що обтяжений війною з РФ. Релокації бізнесів із південних і східних регіонів до західних, колосальні витрати на захист країни від агресора спричинили зниження рівня життя населення, зменшення (або згортання взагалі) програм розвитку тощо. Глобалізаційні процеси у світовій економіці, з одного боку, та криза національної економіки і повномасштабна агресія РФ в Україні, з іншого, ставлять складні завдання, спрямовані не тільки на подолання кризових явищ, але й на подальше створення умов для збалансованого й динамічного розвитку регіонів і країни в цілому, поліпшення соціальних стандартів для громадян, розквіт вітчизняної економіки. Саме регіональна стратегія розвитку є основним документом, який визначає перспективи й довгострокові

пріоритети розвитку регіону та дозволяє забезпечити гармонійне економічне зростання, соціальний добробут і екологічну рівновагу. Тому питання розроблення/удосконалення регіональної стратегії соціо-еколого-економічного розвитку набуває дедалі більшої актуальності. У роботі запропоновано уточнений організаційно-економічний механізм удосконалення регіональної стратегії розвитку, який доповнений додатковим структурним блоком «Комунікаційна діяльність» у складі мотиваційного субмеханізму, що уможливує стимулювання змін і активізацію комунікацій з метою покращення системних взаємозв'язків у галузі бізнесу, науки та інновацій, залучення стейкхолдерів до процесів стратегічних перетворень, що в цілому сприятиме вдосконаленню регіональних і національних економічних систем стратегічного управління розвитком. Запропоновано методичний підхід до оптимізації складу та структури бюджету регіональної стратегії розвитку, що ґрунтується на принципі «Парето-оптимальності» і надає можливість активізувати регіональний розвиток шляхом підтримки смартизації, інновацій, комунікацій та інших видів діяльностей, спрямованих на підвищення рівня конкурентоспроможності регіону. Запропоновано розширений теоретико-методичний підхід до удосконалення регіональної стратегії розвитку, який включає: на підготовчому етапі, крім традиційного прогнозування, застосування форсайту; на аналітичному етапі – уточнення процесів цілепокладання (узгодження цілей рівнів «держава – регіон – територіальна громада – соціально-економічний суб'єкт – громадськість») і оптимізацію витрат на смартизацію, комунікаційну та інноваційну діяльності у структурі бюджету, що забезпечує в подальшому гармонійний стійкий розвиток регіону. Запропоновано удосконалити класифікацію видів регіональних стратегій розвитку, що дозволяє виокремлювати стратегії «За типом інновацій» та «За видами фінансування», що необхідно для врахування всіх можливих видів стратегій та формалізації процесу їх розроблення/вдосконалення. Розвинуто структурно-логічну сутність дефініції «Регіональна стратегія розвитку», під якою запропоновано розуміти програму дій, яка забезпечує стійкий соціо-еколого-економічний розвиток регіону на основі розширеного відтворення регіонального потенціалу та підтримки інноваційних, інвестиційних, техніко-технологічних, культурних та інших ініціатив, що дозволяє доповнювати регіональні стратегії розвитку новими розділами, забезпечувати позитивну динаміку не тільки економічних, але й інших складових потенціалу регіону, та розширювати стратегічні горизонти розвитку регіону. Набула подальшого розвитку модель узгодження стратегічних ініціатив розвитку регіону в частині розширення й доповнення її складових: на етапі обговорення – оприлюднення інформації щодо регіонального стратегування за допомогою омніканальної системи комунікацій та узгодженням пропозицій від усіх цільових груп стейкхолдерів (фахівців-розробників, громадськості, бізнесменів, науковців, екологів, освітян, представників культури, молоді, спорту, адміністративно-територіальних утворень та бюджетоутворюючих галузей регіону тощо) шляхом широкого обговорення. Реалізація цих пропозицій надає можливість урахувати всі стратегічні ініціативи, обґрунтовано визначення «точки росту» регіону та відповідальності стейкхолдерів на основі ефективної взаємодії та скоординованої співпраці. Викладені в дисертації висновки, теоретичні та методичні положення доведені до рівня практичних пропозицій і рекомендацій, що підтверджено відповідними документами (довідками) про їх впровадження у діяльність. Реалізація запропонованих авторкою пропозицій надає можливість вирішувати актуальне наукове завдання обґрунтування теоретико-методичних положень і практичних рекомендацій удосконалення регіональної стратегії розвитку, спрямованих на забезпечення динамічного, ефективного й гармонійного сталого соціо-еколого-економічного розвитку регіону.

2. Thesis is devoted to solving the urgent scientific and applied task of developing and scientifically substantiating theoretical and methodological approaches to improving the regional development strategy. The current stage of socio-economic development of Ukraine is characterized by an extremely complex situation aggravated by the war with the Russian federation. The relocation of businesses from the southern and eastern regions to the western regions, along with colossal expenditures on defending the country from the aggressor, have led to a decline in the population's standard of living, a reduction (or complete suspension) of development programs, and other consequences. Globalization processes in the world economy, on the one hand, and the crisis of the national economy and the full-scale aggression of the Russian federation against Ukraine, on the other, pose complex challenges aimed not only at overcoming crisis phenomena but also at further creating conditions for the balanced

and dynamic development of the regions and the country as a whole, improving social standards for citizens, and fostering the prosperity of the national economy. It is the regional development strategy that serves as the primary document determining the prospects and long-term priorities for the development of a region, and it enables the achievement of harmonious economic growth, social welfare, and ecological balance. Therefore, the issue of developing and improving the regional socio-ecological-economic development strategy is becoming increasingly relevant. The study proposes a refined organizational and economic mechanism for improving the regional development strategy, which is supplemented with an additional structural component, "Communication Activity," within the motivational sub-mechanism. This addition enables the stimulation of change and the enhancement of communication with the purpose of improving systemic interconnections in the fields of business, science, and innovation (at the international, national, and local levels), as well as the engagement of stakeholders in strategic transformation processes, which, overall, will contribute to the improvement of regional and national economic systems of strategic development management. A methodological approach to optimizing the composition and structure of the budget of the regional development strategy is proposed, based on the principle of "Pareto-optimality," which makes it possible to activate regional development by supporting smart specialization, innovation, communication, and other activities aimed at increasing the region's competitiveness. An expanded theoretical and methodological approach to improving the regional development strategy is proposed, which includes: at the preparatory stage, in addition to traditional forecasting, the application of foresight; at the analytical stage – the refinement of goal-setting processes (alignment of goals at the levels "state – region – territorial community – socio-economic entity – public") and the optimization of expenditures for smart specialization, communication, and innovation activities within the budget structure, which subsequently ensures the harmonious sustainable development of the region. The study proposes improving the classification of types of regional development strategies, which makes it possible to distinguish strategies "by type of innovation" (innovation breakthrough, innovation improvement, and innovation modification) and "by types of financing" (strategies based on alternative financing, multi-channel financing, state funds, and local budgets). The model for aligning strategic initiatives for regional development has been further developed in terms of expanding and supplementing its components: at the discussion stage – through the publication of information on regional strategizing using an omnichannel communication system and the coordination of proposals from all target stakeholder groups (specialist-developers, the public, entrepreneurs, scholars, environmentalists, educators, representatives of culture, youth, sport, administrative-territorial entities, and key budget-forming sectors of the region, etc.) through broad public discussion. The implementation of these proposals makes it possible to take into account all strategic initiatives, reasonably determine the "growth points" of the region and stakeholder responsibilities on the basis of effective interaction and coordinated cooperation. The conclusions and the theoretical and methodological provisions presented in the thesis have been developed to the level of practical proposals and recommendations, which is confirmed by the corresponding documents (certificates) regarding their implementation.

### **Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

### **Публікації:**

- 1. Крикун, В.С., Костирко, Д. (2023). Вдосконалення класифікації регіональних стратегій розвитку. Цифрова економіка та економічна безпека, 4 (04), 110-115. URL :

<http://dees.iei.od.ua/index.php/journal/article/view/172>

- Крикун, В.С., Костирко, Д.Р. (2023) Удосконалення організаційно-економічного механізму розроблення регіональної стратегії розвитку. Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво, 2 (128). URL : [http://www.econom.stateandregions.zp.ua/journal/2023/2\\_2023/13.pdf](http://www.econom.stateandregions.zp.ua/journal/2023/2_2023/13.pdf)
- Кудріна, О.Ю., Крикун, В.С. (2025). Економічний аналіз стану розвитку регіонів України. Бізнес-навігатор, 3 (80). [https://business-navigator.ks.ua/journals/2025/80\\_2025/103.pdf](https://business-navigator.ks.ua/journals/2025/80_2025/103.pdf)
- Кудріна, О.Ю., Крикун, В.С. (2025). Теоретико-методичні підходи до удосконалення регіональної стратегії розвитку. Цифрова економіка та економічна безпека. Цифрова економіка та економічна безпека, 4 (19), 53-56. <https://doi.org/10.32782/dees.19-8>
- Крикун, В. С. (2022). Законодавче забезпечення процесів регіонального стратегування. II Міжнародна науково-практична конференція Боголібські читання : матеріали міжнар. наук.-практ. конф., 16 вер. 2022 р. Переяслав : УГСП, сс. 32-33
- Крикун, В. С. (2023). Урахування ініціатив стейкхолдерів при розробленні стратегії розвитку регіону. Обліково-аналітичне та організаційно-економічне забезпечення розвитку регіону : матеріали міжнар. наук.-практ. Інтернет-конф., 27 квіт. 2023 р. Київ : СНУ імені Володимира Даля, сс 118-119
- Крикун, В. С. (2023). Удосконалення механізму реалізації регіональної стратегії розвитку. Фактори впливу на стійкий розвиток вітчизняних підприємств. Пріоритети розвитку фінансів, менеджменту та маркетингу: традиції, моделі, перспективи. матеріали міжнар. наук.-практ. Інтернет-конф., 25 трав. 2023 р. Київ : СНУ імені Володимира Даля, сс. 32-33
- Крикун, В. С. (2023). Визначення цілей у стратегіях регіонального розвитку. III Міжнародна науково-практична конференція Боголібські читання : матеріали міжнар. наук.-практ. конф., 15 вер. 2023 р. Переяслав : УГСП, сс. 52-53
- Крикун, В.С. (2023). Підтримка інновацій у структурі регіонального бюджету. Розвиток обліку, аудиту та оподаткування в умовах інноваційної трансформації соціально-економічних систем : матеріали VI міжнар. наук.-практ. Інтернет-конф., 30 листоп. 2023 р. Кропивницький : ЦНТУ, сс. 223-225
- Крикун, В. А. (2024). Підходи до визначення стратегічних векторів регіонального розвитку. Обліково-аналітичне та організаційно-економічне забезпечення розвитку регіону : матеріали VII міжнар. наук.-практ. Інтернет-конф., 29 квіт. 2024 р. Київ : СНУ імені Володимира Даля, сс. 237-239.
- Крикун, В.С. (2024). Підходи до удосконалення регіональної стратегії розвитку. Пріоритети розвитку фінансів, менеджменту та маркетингу: традиції, моделі, перспективи : матеріали міжнар. наук.-практ. Інтернет-конф., 28 трав. 2024 р. Київ : СНУ імені Володимира Даля, сс. 109-111
- Крикун, В. С. (2024). Підходи до узгодження стратегічних ініціатив розвитку регіону. XVII Міжнародна науково-практична конференція Умови економічного зростання в країнах з ринковою економікою: матеріали : матеріали міжнар. наук.-практ. конф., 25-26 квіт. 2024 р. Переяслав : УГСП, сс. 21-22.

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0121U109191

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Кудріна Ольга Юріївна

2. Olha Y. Kudrina

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.05

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Сумський державний педагогічний університет імені А. С. Макаренка

**Код за ЄДРПОУ:** 02125510

**Місцезнаходження:** вул. Роменська, Суми, Сумський р-н., 40002, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Маслак Ольга Іванівна

2. Olha I. Maslak

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-6793-4367

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського

**Код за ЄДРПОУ:** 05385631

**Місцезнаходження:** вул. Університетська, Кременчук, Кременчуцький р-н., 39600, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Ключ Юлія Ігорівна

2. Yulia Klyus

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Східноукраїнський національний університет імені Володимира Даля

**Код за ЄДРПОУ:** 02070714

**Місцезнаходження:** вул. Іоанна Павла II, Київ, 01042, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## Рецензенти

### Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Божкова Вікторія Вікторівна
2. Viktoriia V. Bozhkova

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:** [https://scholar.google.com.ua/citations?hl=uk&user=nh9\\_jQYAAAAJ](https://scholar.google.com.ua/citations?hl=uk&user=nh9_jQYAAAAJ)

**Повне найменування юридичної особи:** Сумський державний педагогічний університет імені А. С. Макаренка

**Код за ЄДРПОУ:** 02125510

**Місцезнаходження:** вул. Роменська, Суми, Сумський р-н., 40002, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ілляшенко Наталія Сергіївна
2. Natalia Iliashenko

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

### Додаткова інформація:

[;https://scholar.google.ru/citations?user=lG0gKg0AAAAJ&hl=ru&oi=sra](https://scholar.google.ru/citations?user=lG0gKg0AAAAJ&hl=ru&oi=sra);<https://www.researchgate.net/profile/Nataliia-Iliashenko>

**Повне найменування юридичної особи:** Сумський державний педагогічний університет імені А. С. Макаренка

**Код за ЄДРПОУ:** 02125510

**Місцезнаходження:** вул. Роменська, Суми, Сумський р-н., 40002, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

### **VIII. Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Омельяненко Віталій Анатолійович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Омельяненко Віталій Анатолійович

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Чистякова Ірина Анатоліївна

**Реєстратор**

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна