

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U000077

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 08-01-2026

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: Наказ ЛДУБЖД № 305-НК/90 від 10.03.2026



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ратушний Андрій Романович

2. Andrii R. Ratushnyi

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0768-6466

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Управління проектами

Дата захисту: 18-02-2026

Спеціальність за освітою: Пожежна безпека

Місце роботи здобувача: Аварійно-рятувальний загін спеціального призначення Головного управління Державної служби України з надзвичайних ситуацій у Львівській області

Код за ЄДРПОУ: 08588837

Місцезнаходження: вул. Земельна, Львів, 79037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство оборони України

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 11651

Повне найменування юридичної особи: Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

Код за ЄДРПОУ: 08571340

Місцезнаходження: вул. Клепарівська, Львів, 79007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Державна служба України з надзвичайних ситуацій

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

Код за ЄДРПОУ: 08571340

Місцезнаходження: вул. Клепарівська, Львів, 79007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Державна служба України з надзвичайних ситуацій

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 82.13.31, 82.15.13, 82.29.09, 82.05, 82.05.09, 87.33.33

Тема дисертації:

1. Ціннісно-гібридне управління проектами розвитку безпекової інфраструктури територій та громад у післявоєнний період
2. Value-based hybrid management of projects for the development of security infrastructure in territories and communities in the post-war period

Реферат:

1. Проаналізовано поточний стан предметної області, сучасних наукових підходів і практик управління проектами. Обґрунтовано потребу створення нових та вдосконалення відомих моделей і методів управління проектами створення територіальних пожежно-рятувальних структур у післявоєнний період. Встановлено, що ціннісно-гібридний підхід та його основні розроблені моделі і методи управління проектами створення пожежно-рятувальних структур у післявоєнний період підвищують ефективність управління зазначеними проектами. Обґрунтовано доцільність та специфіку ціннісно-гібридного підходу до управління проектами створення територіальних пожежно-рятувальних структур. Він лежить в основі розробки відповідних моделей і методів для управління цими проектами у післявоєнний період. Запропонований ціннісно-

гібридний підхід до управління проектами створення територіальних пожежно-рятувальних структур у післявоєнний період базується використанні аналітичних інструментів просторового аналізу з управлінської логіки стратегічного планування. Це забезпечує узгодження конфігурації проектів із реальними потребами громад та динамічним проектним середовищем, а також дає змогу швидко адаптувати управлінські рішення до актуального стану територій у післявоєнний період. Розроблено структурну модель системи управління проектами створення територіальних пожежно-рятувальних структур у післявоєнний період. Вона базується на 6 базових складових, що дають змогу створити адаптивну систему проектного управління. Удосконалено ціннісно-гібридний метод обґрунтування раціональної конфігурації територіальних пожежно-рятувальних структур у післявоєнний період. Він передбачає системне виконання 10 етапів та базується на використанні фреймворку OpenStreetMap, просторовому моделюванні та алгоритмі оптимізації. Цей інструментарій забезпечує підвищення ефективності прийняття управлінських рішень, раціональне планування ресурсів, мінімізацію часу реагування на надзвичайні ситуації та покращення безпеки об'єктів критичної інфраструктури в умовах обмежених ресурсів та динамічного проектного середовища. Удосконалено модель формування цінності проектів створення територіальних рятувальних структур для ліквідації наслідків надзвичайних ситуацій воєнного характеру. На відміну від існуючих запропонована модель базується на врахуванні особливостей та структури цінностей у післявоєнний період. Розроблено нейромережеву модель прогнозування тривалості реалізації гібридних проектів ліквідації надзвичайних ситуацій. Вона базується на обґрунтованій архітектурі багат шарового перцептрон (150, 100, 50). Оптимізовано параметри із використанням методу Adam та адаптивної швидкості навчання. Цей інструментарій забезпечує підвищення точності оцінки специфічних вигод для різних груп стейкхолдерів та процесу прогнозування. Він лежить в основі створення модулів для відповідної системи підтримки прийняття управлінських рішень.

2. The current state of the subject area, modern scientific approaches, and project management practices have been analyzed. The need to create new and improve existing models and methods for managing projects to create territorial fire and rescue structures in the post-war period has been substantiated. It has been established that the value-hybrid approach and the models and methods of project management for the creation of fire and rescue structures in the post-war period developed on its basis increase the effectiveness of managing these projects. The feasibility and specificity of a value-hybrid approach to managing projects for the creation of territorial fire and rescue structures are substantiated. It forms the basis for the development of appropriate models and methods for managing these projects in the post-war period. The proposed value-hybrid approach to managing projects for the creation of territorial fire and rescue structures in the post-war period is based on the use of analytical tools for spatial analysis from the management logic of strategic planning. This ensures that project configurations are aligned with the real needs of communities and the dynamic project environment, and also allows for the rapid adaptation of management decisions to the current state of territories in the post-war period. A structural model of the project management system for the creation of territorial fire and rescue structures in the post-war period has been developed. It is based on six basic components that enable the creation of an adaptive project management system. A value-hybrid method for justifying the rational configuration of territorial fire and rescue structures in the post-war period has been improved. It involves the systematic implementation of 10 stages and is based on the use of the OpenStreetMap framework, spatial modeling, and optimization algorithms. This toolkit ensures more effective management decisions, rational resource planning, minimized response times to emergencies, and improved security of critical infrastructure facilities. The model for determining the value of projects to create territorial rescue structures for eliminating the consequences of military emergencies has been improved. Unlike existing models, the proposed model is based on taking into account the characteristics and structure of values in the post-war period. A neural network model for predicting the duration of hybrid emergency response projects has been developed. It is based on a well-founded architecture of a multilayer perceptron (150, 100, 50). The parameters have been optimized using the Adam method and adaptive learning rate. This toolkit improves the accuracy of assessing specific benefits for different stakeholder groups and the forecasting process. It forms the basis for creating modules for the corresponding management decision support system.

Державний реєстраційний номер ДіР: 0123U102890

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Розвиток сучасних інформаційних, комунікаційних технологій, робототехніки

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- 1. Ratushnyi A., Ptashnyk V., Koval L., Lub P., Tatomyr A. A Neural Network Model for Predicting the Duration of Emergency Response Projects. IEEE 18th International Conference on Computer Science and Information Technologies (CSIT), 2023. 195025. P. 1-4;
- 2. Tryhuba A., Ratushnyi A., Lub P., Rudynets M. and Visyn O. The Value Formation Model of the Project's Implementation for the Territorial Rescue Structures Creation to a Consequences Elimination of a Military Emergency Situations. Proceedings of the 4th International Workshop IT Project Management (ITPM 2023). Conference. Warsaw, Poland, May 19, 2023. pp. 59-70;
- 3. Tryhuba A., Demchyna V., Ratushnyi A., Koval L. Identification of priority objects for the implementation of projects to restore the transport infrastructure of settlements in the post-war period. Proceedings of the 5nd International Workshop IT Project Management (ITPM 2024). Conference. Bratislava, Slovakia, May 22, 2024. pp. 219-231;
- 4. Tryhuba A., Ratushnyi R., Ratushnyi A., Koval L., Andrukhiv D. Creating value from the implementation of project portfolios for the development of territorial security systems. Security Forum. 2025. No. 1. pp. 45-58;
- 5. Tryhuba A.M., Ratushny R.T., Koval L.S., Ratushnyi A.R. Predicting the level of availability of volunteer rescue teams in rural communities based on openstreetmap data and deep learning. Radio electronics, computer science, control. 2025. No. 4. pp. 154-172;
- 6. Tryhuba A. M., Koval N. Ya., Ratushnyi A. R., Tryhuba I. L., Shevchuk V. V. Algorithm for the routes formation of food raw materials procurement on the community territory taking into account the production conditions during emergency situations. Applied Aspects of Information Technology. Publ. Nauka i Tekhnika. Odessa: Ukraine. 2023; Vol. 6 No.1: 60-73;
- 7. Тригуба А., Маланчук О., Ратушний А., Паньків О., Коваль Л., Шолудько Р., Андрушків О. Адаптивно-ціннісний підхід до управління проектами розвитку громад та регіонів. Вісник Львівського національного університету природокористування. Серія Агроінженерні дослідження, 2023, 27, С. 113-126;
- 8. Тригуба А. М., Ратушний А. Р., Демчина В. Р., Коваль Л. С. Особливості управління проектами відновлення транспортної та безпекової інфраструктури сільських громад у післявоєнний період. Вісник Львівського державного університету безпеки життєдіяльності, 2023, 28, 44-54;
- 9. Тригуба А. М., Демчина В. Р., Ратушний А. Р., Коваль Л. С. Метод та результати визначення пріоритетних об'єктів під час ініціації проектів відновлення транспортної інфраструктури у післявоєнний час. Вісник Львівського державного університету безпеки життєдіяльності, 2024, 29, 141-151;
- 10. Демчина В. Р., Ратушний А. Р. Модель та результати оцінення стану населених пунктів під час реалізації проектів розвитку транспортної інфраструктури у післявоєнний період. Вісник Кременчуцького національного університету імені Михайла Остроградського, 2024, Вип. 1(144), 46-53;
- 11. Тригуба А. М., Ратушний Р. Т., Ратушний А. Р., Коваль Л. С. Івануса А.І. Оптимізація безпекової інфраструктури у програмах післявоєнного відновлення з використанням сучасних геоінформаційних

- систем. Вісник Львівського державного університету безпеки життєдіяльності, 2025. 31, 196–212;
- 12. Тригуба А. М., Ратушний А. Р., Рудинець М. В., Федорчук–Мороз В. І. Алгоритм та програмне забезпечення обґрунтування раціональної конфігурації систем безпеки територіальних громад. Інформаційні технології в енергетиці та агропромисловому комплексі: матеріали XI Міжнар. наук. Конференції. Львів, 04–06 жовтня 2022 р. Львів : ЛНУП, 2022. С. 67–71;
 - 13. Ратушний А., Коваль Н., Коваль Л., Тригуба Б. Сучасні інформаційні технології планування створення добровільних рятувальних формувань для сільських громад. Інформаційна безпека та інформаційні технології: збірник тез доповідей VI Всеукраїнської науково–практичної конференції молодих учених, студентів і курсантів, м. Львів, 30 листопада 2023 року. Львів, ЛДУ БЖД, 2023. С. 398–400;
 - 14. Тригуба А. М., Ратушний А. Р. Прикладне програмне забезпечення для визначення раціональної конфігурації систем безпеки територіальних громад у повоєнний період. Вчені Львівського національного аграрного університету виробництва: каталог інноваційних розробок; за заг. ред. В. В. Снітинського, Б. І. Гулька. Вип. 23. Львів: Львів. нац. ун-т. природ., 2023. С. 47;
 - 15. Тригуба А.М., Татомир А.В., Ратушний А.Р., Коваль Л.С. Алгоритм визначення ефективних сценаріїв проектів розвитку систем безпеки на території громад. Інформаційні технології в енергетиці та агропромисловому комплексі: матеріали XII Міжнар. наук. конференції (Львів, 04–06 жовтня 2023 р.). ЛНУП : за заг. ред. В. В. Снітинського. Львів : ЛНУП, 2023. С. 73–75;
 - 16. Тригуба А. М., Демчина В. Р., Ратушний А. Р., Коваль Л. С. Визначення сценаріїв реалізації проектів відновлення об'єктів транспортної інфраструктури населених пунктів у післявоєнний час. Управління проектами у розвитку суспільства: Управління проектами післявоєнної розбудови України: тези доп. XXI-ї Міжн. конф., Київ: КНУБА, 2024. С.229–232;
 - 17. Тригуба А. М., Демчина В. Р., Ратушний А. Р., Коваль Л. С., Андрушків О. Я. Архітектура системи збору даних та моделі об'єктів інфраструктурних проектів. Вчені Львівського національного аграрного університету виробництва: каталог інноваційних розробок; за заг. ред. В. І. Лопушняка, Б. І. Гулька. Вип. 24. Львів: Львів. нац. ун-т. природ., 2024. С. 27;
 - 18. Ратушний А., Коваль Л., Тригуба А. Модель узгодження конфігурацій проектів створення добровільних рятувальних формувань для сільських громад із характеристиками проектного середовища у післявоєнний період. Проблеми та перспективи розвитку системи безпеки життєдіяльності: Зб. наук. праць XIX Міжнародної науково–практичної конференції молодих вчених, курсантів та студентів., м. Львів 28–29 березня 2024 року. Львів: ЛДУ БЖД, 2024. С. 361–365;
 - 19. Ратушний Р., Ратушний А., Андрухів Д. Менеджмент гібридних проектів систем безпеки. Актуальні проблеми пожежної безпеки та запобігання надзвичайним ситуаціям в умовах сьогодення : збірник тез доповідей Міжнародної науково–практичної конференції, м. Львів, 13 грудня 2024 року. Львів: ЛДУБЖД, 2024. С. 203–205;
 - 20. Тригуба А.М., Коваль Л.С., Ратушний А.Р., Андрушків О.Я., Олійник Р.І. Доцільність та особливості реалізації проектів розвитку інфраструктури регіонів у післявоєнний час. Міжнародна науково–практична конференція «Інформаційні системи в управлінні проектами та програмами», Коблево, 9–13 вересня 2024 р. Збірник праць. Харків: ХНУРЕ, 2024. С. 220–224;
 - 21. Ратушний А.Р., Коваль Л.С. Інтеграція ризик-менеджменту та ціннісного підходу в управління проектами пожежної безпеки громад. Інновінг сучасних трендів в менеджменті безпеки: національна безпека та оборона : збірник тез доповідей Всеукраїнської науково–практичної конференції, м. Львів, 23 травня 2025 року. Львів: ЛДУБЖД, 2025. С. 308–313;
 - 22. Ратушний А.Р., Коваль Л.С., Тригуба А.М. Автоматизована кластеризація пошкоджень доріг для руху пожежно рятувальних формувань на заданій території у післявоєнний період. Проблеми та перспективи розвитку системи безпеки життєдіяльності: Зб. наук. праць XX Міжнародної науково–практичної конференції молодих вчених, курсантів та студентів, м. Львів, 27–28 березня 2025. Львів: ЛДУБЖД, 2025. С. 418–422.

Наукова (науково-технічна) продукція: моделі; методики; алгоритми; програмне забезпечення; рекомендації (методичні) щодо впровадження ціннісно-гібридного управління проектами розвитку безпекової інфраструктури територій і громад у післявоєнний період.

Соціально-економічна спрямованість: підвищення результативності та прозорості управління проектами післявоєнної розбудови безпекової інфраструктури; зниження проектних ризиків і втрат ресурсів; підвищення рівня безпеки населення та стійкості територіальних громад; оптимізація розподілу бюджетних і донорських ресурсів у відновлювальних програмах.

Охоронні документи на ОПВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0123U102890

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Тригуба Анатолій Миколайович
2. Anatolii M. Tryhuba

Кваліфікація: д. т. н., професор, 05.13.22

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-8014-5661

Додаткова інформація: <https://scholar.google.com/citations?user=ilrMXiMAAAAJ&hl=uk>;
<https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57205225539>;
<https://www.webofscience.com/wos/author/record/ABD-6623-2021>;
<https://www.researchgate.net/profile/Anatoliy-Tryhuba>

Повне найменування юридичної особи: Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

Код за ЄДРПОУ: 08571340

Місцезнаходження: вул. Клепарівська, Львів, 79007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Державна служба України з надзвичайних ситуацій

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Бушуев Сергій Дмитрович
2. Serhii D. Bushuiev

Кваліфікація: д. т. н., професор, 05.13.06

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-7815-8129

Додаткова інформація: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=6506632335>;
<https://www.webofscience.com/wos/author/record/AAC-8938-2019>;
<https://www.researchgate.net/profile/Sergey-Bushuyev-2/2>;
<https://scholar.google.com/citations?user=PIk80zYAAAAJ&hl=uk>

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Косенко Віктор Васильович
2. Viktor V. Kosenko

Кваліфікація: д. т. н., професор, 05.13.06

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-4905-8508

Додаткова інформація: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57190443921>;
<https://scholar.google.com.ua/citations?user=Y93d7YEAAAAJ>

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка"

Код за ЄДРПОУ: 02071100

Місцезнаходження: проспект Віталія Грицаєнка, Полтава, Полтавський р-н., 36011, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: 0554d9k40

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кобилкін Дмитро Сергійович
2. Dmytro S. Kobylkin

Кваліфікація: к. т. н., доцент, 05.13.22

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-2848-3572

Додаткова інформація: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57205439227>;
<https://scholar.google.com.ua/citations?user=obQ1xBwAAAAJ&hl=uk>;
<https://www.researchgate.net/profile/Dmytro-Kobylkin>

Повне найменування юридичної особи: Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

Код за ЄДРПОУ: 08571340

Місцезнаходження: вул. Клепарівська, Львів, 79007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Державна служба України з надзвичайних ситуацій

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Гаврись Андрій Петрович

2. Andrii P. Havrys

Кваліфікація: к. т. н., доцент, 05.13.22

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-2527-7906

Додаткова інформація: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57204630361>;

<https://scholar.google.com.ua/citations?user=QgvZCхQAAAAJ&hl=uk>;

<https://www.researchgate.net/profile/Andrii-Havrys>

Повне найменування юридичної особи: Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

Код за ЄДРПОУ: 08571340

Місцезнаходження: вул. Клепарівська, Львів, 79007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Державна служба України з надзвичайних ситуацій

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові

Зачко Олег Богданович

голови ради

Власне Прізвище Ім'я По-батькові

Зачко Олег Богданович

головуючого на засіданні

Відповідальний за підготовку

Романець Христина Миколаївна

облікових документів

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна