

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U001802

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 19-05-2026

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Табенський Сергій Васильович

2. Sergiy Tabenskyy

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0001-5842-5808

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент морської галузі

Дата захисту: 10-06-2026

Спеціальність за освітою: 073

Місце роботи здобувача: Національний університет "Одеська морська академія"

Код за ЄДРПОУ: 01127799

Місцезнаходження: вул. Дідріхсона, Одеса, 65029, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 13790

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Одеська морська академія"

Код за ЄДРПОУ: 01127799

Місцезнаходження: вул. Дідріхсона, Одеса, 65029, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Одеська морська академія"

Код за ЄДРПОУ: 01127799

Місцезнаходження: вул. Дідріхсона, Одеса, 65029, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 73.34.80, 73.01.75, 06.81

Тема дисертації:

1. Стратегічне управління розвитком морської транспортної інфраструктури України.
2. Strategic management of Ukrainian maritime transport infrastructure development.

Реферат/анотація:

1. Дисертацію присвячено вирішенню актуального науково-прикладного завдання з формування механізму удосконалення стратегічного управління розвитком морської транспортної інфраструктури України. Метою дисертаційного дослідження є визначення пріоритетних шляхів стратегічного управління розвитком морської транспортної інфраструктури України на засадах глобальних тенденцій у сфері розвитку транспортного обслуговування ланцюгів постачання та сталого розвитку об'єктів морської транспортної інфраструктури. Об'єктом дослідження є процеси формування механізму функціонування та удосконалення стратегічного управління розвитком морської транспортної інфраструктури України. Предметом дослідження є сукупність компонентів механізму стратегічного управління розвитком морської транспортної інфраструктури, елементів операційного плану реалізації механізму стратегічного управління на засадах оптимальної кооперації зусиль стейкхолдерів. У роботі розглянуто основні положення щодо управління розвитком морської транспортної інфраструктури України з урахуванням попередніх досліджень та визначення поточного стану об'єктів морської транспортної інфраструктури, враховано світовий досвід

еволюції механізмів вдосконалення управління розвитком морської транспортної інфраструктури та запропоновано практичні рекомендації для галузі в цілому та для окремих підприємств. Дисертаційна робота вдосконалює теоретико-методичну основу стратегічного управління морською транспортною інфраструктурою як системою стратегічних активів та складовою глобальних ланцюгів поставок. На відміну від існуючих підходів, запропонований підхід враховує економічні, технологічні, екологічні та регуляторні фактори, що забезпечує прийняття ефективних управлінських та інвестиційних рішень щодо розвитку портів, судноплавних шляхів та логістичних мереж і сприяє сталому економічному зростанню. У роботі уточнено понятійно-категоріальний апарат, зокрема, морську транспортну інфраструктуру визначено як сукупність стратегічних активів та ключову складову глобальних ланцюгів поставок. Удосконалено концептуальний базис стратегічного управління, який, на відміну від існуючих, враховує комплексний вплив економічних, технологічних, екологічних та регуляторних факторів для підвищення ефективності управлінських та інвестиційних рішень. Визначено організаційно-економічні принципи забезпечення сталого та конкурентоспроможного розвитку морської транспортної інфраструктури, що базуються на системному підході, стратегічному плануванні, інноваціях, цифровій трансформації, мультимодальності та публічно-приватному партнерстві. Запропоновано напрями їх удосконалення з урахуванням нормативних вимог, управління та ринкової конкуренції, що сприяє прийняттю обґрунтованих управлінських та інвестиційних рішень і підвищенню ефективності функціонування портової інфраструктури. Дисертаційна робота вдосконалює систему комплексної оцінки ефективності стратегічного управління інфраструктурними проектами. Запропонований підхід передбачає використання системи експертно визначених коефіцієнтів, що враховують обмеження та специфіку кожного проекту, що забезпечує оцінку на рівні показників, підгруп та загальних критеріїв, сформованих за основними напрямками стратегічного управління. З метою покращення оцінки ефективності стратегічного планування запропоновано використовувати систему інтегрального оцінювання, яка базується на сталих коефіцієнтах для кожної групи індексів, підгруп критеріїв і груп критеріїв; ця система враховує динаміку їх змін та результати оцінювання, проведеного в наступні періоди; запропонований підхід дозволяє знаходити абсолютні значення критеріїв, груп критеріїв та індикаторів, які відображають специфіку окремих складових стратегічного планування інфраструктурних проектів. В процесі проведення експертної оцінки вагових коефіцієнтів оцінки ефективності груп критеріїв стратегічного управління окремим проектом, визначено необхідність створення системи оцінки динаміки ефективності інфраструктурних проектів. Для полегшення аналізу результатів пропонується використання теплової карти, яка забезпечує оперативне виявлення проблемних зон стратегічного плану та визначення основних напрямів для вдосконалення процесу управління інфраструктурним проектом. Ключовим науковим результатом є розробка системи комплексного оцінювання ефективності стратегічного управління інфраструктурними проектами. Запропонована методологія заснована на системі експертно визначених вагових коефіцієнтів для груп критеріїв (стратегічних, фінансово-економічних, організаційно-управлінських, соціальних, екологічних та інституційних) та їх показників. Ключові слова: стратегічне управління, транспортна інфраструктура, механізми управління, сталий розвиток, порти, портові логістичні комплекси, цифровізація, комплексна оцінка, глобальні ланцюги поставок, морська торгівля, морська галузь, морський транспорт, ефективність управління, конкурентоспроможність.

2. The dissertation is dedicated to solving relevant scientific and applied problem of forming a mechanism for improving the strategic management of Ukrainian maritime transport infrastructure development. The aim of this dissertation research is definition of high-priority directions of strategic management of Ukrainian maritime transport infrastructure development based on global tendencies in the field of transportation service of supply chains development and with taking into account the objective need for sustainable growth of maritime transport infrastructure. The object of research is the process of forming a mechanism for the functioning and improvement of strategic management of Ukrainian maritime transport infrastructure development. The subject of research is a set of components of the mechanism of strategic management of maritime transport infrastructure development, elements of the operational plan for implementing the mechanism of strategic management of maritime transport

infrastructure development based on optimal cooperation of stakeholders' efforts. This work covers the key aspects regarding strategic management of Ukrainian maritime transport infrastructure development taking into account the previous research and assessing the current state of objects of maritime transport infrastructure with the global experience in the evolution of mechanisms for improving the management of maritime transport infrastructure development being taken into account and practical recommendations being proposed for the field as a whole and individual facilities. The dissertation enhances theoretical and methodological foundations of strategic management of maritime transport infrastructure as a system of strategic assets and constituent part of global supply chains. Unlike already existing approaches, the proposed approach considers economic, technological, environmental and regulatory factors which ensure effective management and investment decision-making for the development of ports, waterways and logistics networks while promoting sustainable economic growth. The work specifies conceptual-categorical apparatus, as well as maritime transport infrastructure being defined as a set of strategic assets and a key constituent part of global supply chains. The conceptual basis of strategic management has been refined, which unlike existing ones takes into account the complex influence of economic, technological, environmental and regulatory factors in order to enhance the effectiveness of management and investment decisions. Organizational and economic principles have been defined for ensuring the sustainable and competitive development of maritime transport infrastructure, which are based on a systemic approach, strategic planning, innovations, digital transformation, multi-modality and public-private partnership. Approaches for their improvement have been proposed, taking into account normative requirements, management and market competition which contributes to the adoption of valid management and investment decisions and to increasing the efficiency of port infrastructure functioning. The dissertation improves the integrated assessment system of efficient strategic management of infrastructure projects. The proposed approach provides the use of system of expert-defined coefficients that account for the limitations and specifics of each project, which ensures indicator-level assessment as well as of sub-groups and general criteria, formed by main directions of strategic management. With the aim of improving the assessment of the effectiveness of strategic planning, it's suggested to use an integral evaluation system based on fixed coefficients for each group of indexes, sub-groups of criteria and groups of criteria; this system takes into account the dynamics of their changes and evaluation results held in the following periods; the proposed approach allows to find absolute criteria values, groups of criteria and indicators which portray the specifics of individual constituent parts of strategic planning of infrastructure projects. During the expert evaluation of the weighting coefficients for assessing the efficiency of strategic management criteria groups of an individual project, a need to develop a system for evaluating the infrastructure project efficiency dynamics was identified. To facilitate the analysis of results it's suggested to use a heat map which ensures the immediate identification of problematic areas in the strategic plan and the determination of key directions for improving the process of managing infrastructure projects. Key words: strategic management, transport infrastructure, management mechanisms, sustainable development, ports, port logistics complexes, digitalization, complex assessment, global supply chains, maritime trade, maritime industry, maritime transport, management efficiency, competitiveness.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Освоєння нових технологій транспортування енергії, впровадження енергоефективних, ресурсозберігаючих технологій, освоєння альтернативних джерел енергії

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- 1. Сотниченко Л.Л., Бурмака Л.О., Табенський С.В. Формування інтегрованого управління транспортно-логістичними системами морських портів. Наука і техніка сьогодні. Серія «Економіка». № 11(25). 2023. С. 349-362. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-6025-2023-11\(25\)-349-361](https://doi.org/10.52058/2786-6025-2023-11(25)-349-361) , – Режим доступу: <https://perspectives.pp.ua/index.php/nts/article/view/6578/6612> [Міжнародні наукометричні бази: Index Copernicus, Google Scholar]. (0,78 д.а., особистий внесок автора: дослідження теоретичних основ формування та функціонування логістичної інфраструктури морських портів, специфіки предметно-технологічної діяльності морського порту – 0,40 д.а.).
- 2. Міхно І. С., Меркулов М. М., Редьква О. З., Матвійшин А. Й., Табенський С. В., Арабаджи В. І. Розвиток кризового менеджменту підприємств малого та середнього бізнесу в транспортній сфері. Наукові інновації та передові технології. Серія «Економіка». №9(49). 2025. С.839-853. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-9\(49\)-839-853](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-9(49)-839-853) , – Режим доступу: <https://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/28805/28766> [Міжнародні наукометричні бази: Index Copernicus, Google Scholar]. (0,71 д.а., особистий внесок автора: дослідження інструментів та механізму розвитку антикризового менеджменту для підприємств у транспортній сфері України в умовах воєнного стану – 0,3 д.а.)
- 3. Табенський С. В. Інноваційно-інвестиційний підхід в стратегічному управлінні морською транспортною інфраструктурою. Актуальні питання економічних наук. №17. 2025. DOI: " <https://doi.org/10.5281/zenodo.17846963> , – Режим доступу: <https://zenodo.org/records/17846963>[Міжнародні наукометричні бази: Index Copernicus, Google Scholar]. (0,72 д.а.)
- 4. Сотниченко Л. Л., Табенський С. В. Людські ресурси у стратегічному управлінні розвитком морської транспортної інфраструктури України. Ефективна економіка. №2. 2026. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2026.2.51> , – Режим доступу: <https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/9156/9308> [Міжнародні наукометричні бази: Index Copernicus, Google Scholar] (0,85 д.а., особистий внесок автора: дослідження людських ресурсів у стратегічному управлінні розвитком морської транспортної інфраструктури України – 0,5 д.а.)
- 5. Сотниченко Л. Л., Табенський С. В., Барінов Д. А. Невизначеність безпеки у стратегічному управлінні розвитком морської транспортної інфраструктури України. Здобутки економіки: перспективи та інновації. №27. 2026. DOI:<https://doi.org/10.5281/zenodo.18830456> , – Режим доступу: <https://zenodo.org/records/18830456>[Міжнародні наукометричні бази: Index Copernicus, Google Scholar] (0,76 д.а., особистий внесок автора: запропоновано систему адаптивних заходів стратегічного управління, спрямовану на підвищення стійкості портів. – 0,40 д.а.)
- 6. Табенський С. В. Стратегічне управління інфраструктурними проектами морського транспорту України. Сталий розвиток економіки, №1(58). 2026. 576-581. DOI:<https://doi.org/10.32782/2308-1988/2026-58-75> , – Режим доступу: <https://zenodo.org/records/18830456>[Міжнародні наукометричні бази: Index Copernicus, Google Scholar] (0,70 д.а.)
- 7. Tabensky, S. (2024). Ways to Ukraine's marine transport infrastructure functioning efficiency improvement. Modern Engineering and Innovative Technologies, 2(34-02), 53-58. DOI:<https://doi.org/10.30890/2567-5273.2024-34-00-037>, – Режим доступу: <https://www.moderntechno.de/index.php/meit/article/view/meit34-00-037> [Index Copernicus, Google Scholar]. (0,45 д.а.)
- 8. Sotnychenko, L., Kuzmenko, K., & Tabensky, S. (2025). Strategic priorities of Ukrainian maritime transport infrastructure development management. SWorldJournal, 2(29-02), 69-78. DOI:<https://doi.org/10.30888/2663-5712.2025-29-02-036>, – Режим доступу: <https://www.sworldjournal.com/index.php/swj/article/view/swj29-02-036> [Index Copernicus, Google Scholar]. (0,51 д.а., особистий внесок автора: визначені головні стратегічні пріоритети та сукупність

стратегічних заходів управління розвитком конкурентоспроможності морської транспортної інфраструктури України – 0,3 д.а.)

- 9. Сотниченко Л. Л., Кузьменко К. М., Станева Я. М., Табенський С. В. The economic sustainabilityformation features of the seaports of Ukraine. Economy, finance, management: world problems anddevelopment prospects: Collective monograph. Boston(USA): International Science Group, 2024. Section 6: Enterprise economics and production management. P. 161–172. DOI: <https://doi.org/10.46299/ISG.2024.MONO.ECON.1.6.1> – Режим доступу: https://isg-konf.com/wp-content/uploads/2024/04/ISG.2024.MONO_.ECON_.1.6.1.pdf (0,57 д.а., особистий внесок автора: формування універсальної інтерпретації та методів оцінки показників, що стосуються роботи сучасних морських портів – 0,3 д.а.).
- 10. Tabensky S. The recovery and developmenttarget indicators of Ukraine's maritime transportinfrastructure. Intellectual and technological potentialof the XXI century: Collective monograph. Karlsruhe, Germany: Scientific World, 2025. №43–01. P. 86–94. DOI: <https://doi.org/10.30890/2709-2313.2025-43-01>, – Режим доступу: <https://desymp.promonograph.org/index.php/sge/issue/view/sge43-01> (0,47 д.а.)
- 11. Сотниченко Л. Л., Табенський С. В. Сучасні економічні умови розвитку морської портової інфраструктури. Modern ways of solving theproblems of science in the world : materials of the VI International Scientific and Practical Conference(Warsaw, February 13–15, 2023). Warsaw, Poland, 2023. С. 160–163. (0,26 д.а., особистий внесок автора: узагальнення основних факторів, які впливають на розвиток морської портової інфраструктури – 0,15 д.а.).
- 12. Табенський С. В. Організація процесу управління розвитком морської транспортної інфраструктури. Морське право та менеджмент: еволюція та сучасні виклики : матеріали XVII Міжнародної науково-практичної конференції НУОМА (Одеса, 26 квітня 2024 р.). Одеса : НУОМА, 2024. С. 136–140. (0,23 д.а.).
- 13. Табенський С. В. Основні складові світової логістичної інфраструктури. Інновації та технології на морському та внутрішньому водному транспорті : матеріали IV науково-технічної конференції молодих вчених (Одеса, 19–20 листопада 2024 р.). Одеса : НУОМА, 2024. С. 31–34. (0,22 д.а.).
- 14. Табенський С. В. Основні завдання цифрової трансформації морської транспортної інфраструктури України. Current means of trainingyoung people and developing their abilities : materialsof the I International Scientific and PracticalConference (Munich, January 06–08, 2025). Munich, Germany, 2025. С. 97–101. (0,15 д.а.).
- 15. Табенський С. В. Аналіз сучасних стратегій управління розвитком морської транспортної інфраструктури України. Морське право та менеджмент: еволюція та сучасні виклики : матеріали XVIII Міжнародної науково-практичної конференції НУОМА (Одеса, 25 квітня 2025 р.). Одеса : НУОМА, 2025. С. 182–186. (0,2 д.а.).
- 16. Сотниченко Л. Л., Табенський С. В. Комплекс системних антикризових стратегій управління у сфері морського транспорту. Актуальні питання сучасної науки: історія, теорія, практика : матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (Харків – Форт-Пірс, 15–17 лютого 2026 р.). Харків ; Форт-Пірс, 2026. С. 44–46. DOI: <https://doi.org/10.61718/nsn> . (0,20 д.а., особистий внесок автора: узагальнення ключових напрямків формування системних антикризових стратегій управління – 0,15 д.а.).

Наукова (науково-технічна) продукція: методи, теорії, гіпотези; методичні документи; аналітичні матеріали

Соціально-економічна спрямованість: збільшення обсягів виробництва; поліпшення стану навколишнього середовища; економія енергоресурсів; підвищення продуктивності праці

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Сотниченко Людмила Леонідівна
2. Lyudmila L. Sotnychenko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-4537-1553

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Одеська морська академія"

Код за ЄДРПОУ: 01127799

Місцезнаходження: вул. Дідріхсона, Одеса, 65029, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Марценюк Лариса Володимирівна
2. Larysa V. Martseniuk

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-4121-8826

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Український державний університет науки і технологій

Код за ЄДРПОУ: 44165850

Місцезнаходження: вул. Лазаряна, Дніпро, Дніпровський р-н., 49010, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Коваль Віктор Васильович
2. Viktor V. Koval

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-2562-4373

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Ізмаїльський державний гуманітарний університет

Код за ЄДРПОУ: 02125467

Місцезнаходження: вул. Репіна, Ізмаїл, Ізмаїльський р-н., 68600, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Бабаченко Марина Вікторівна

2. Maryna V. Babachenko

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-4849-3946

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Одеська морська академія"

Код за ЄДРПОУ: 01127799

Місцезнаходження: вул. Дідріхсона, Одеса, 65029, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Головченко Олена Миколаївна

2. Olena Golovchenko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-4404-5214

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Одеська морська академія"

Код за ЄДРПОУ: 01127799

Місцезнаходження: вул. Дідріхсона, Одеса, 65029, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Сенько Олена Вікторівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Сенько Олена Вікторівна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Табенський Сергій Васильович

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна