

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U003178

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 28-07-2025

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Федченко Сергій Володимирович

2. Sergiy Fedchenko

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0006-1325-9830

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 281

Назва наукової спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Дата захисту: 22-08-2025

Спеціальність за освітою: Публічне управління та адміністрування

Місце роботи здобувача: Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

Код за ЄДРПОУ: 02071205

Місцезнаходження: майдан Свободи, 4, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 9884

**Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

**Код за ЄДРПОУ:** 02071205

**Місцезнаходження:** майдан Свободи, 4, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

**Код за ЄДРПОУ:** 02071205

**Місцезнаходження:** майдан Свободи, 4, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 10.15, 10.15.31, 11.15

**Тема дисертації:**

1. Державно-приватне партнерство у розвитку фізичної культури і спорту в Україні
2. Public-private partnership in the development of physical culture and sports in Ukraine

**Реферат:**

1. У дисертації на основі комплексного дослідження методологічних засад державно-приватного партнерства у сфері фізичної культури і спорту обґрунтовано концепцію трансформаційного лідерства держави як парадигмальну основу формування інноваційної екосистеми державно-приватного партнерства. Встановлено, що методологічна інтеграція системного, інституційного, проектного, стейкхолдерського, стратегічного підходів та підходу, заснованого на оцінці соціального впливу, забезпечує цілісне розуміння багатовимірної природи державно-приватного партнерства як комплексного соціально-економічного феномену. Розроблено багатовимірну типологію моделей партнерства у спортивній сфері, що створює методологічний інструментарій для диференційованого підходу до структурування проектів залежно від їх специфіки та контексту реалізації. Обґрунтовано концепцію трансформаційного лідерства держави, що передбачає формування цілісної інституційної архітектури та системну інтеграцію різних типів механізмів управлінського впливу. Запропонована концептуалізація державно-приватного партнерства як інституціоналізованого механізму створення інноваційної екосистеми розвитку спортивної інфраструктури

визначає стратегічну спрямованість партнерства на системну трансформацію галузі. Розроблена типологія механізмів публічного управління та система принципів, що формують методологічний фундамент для імплементації диференційованої політики взаємовигідного партнерства, адаптованої до специфіки різних типів спортивної інфраструктури. Розроблено інтегративну матрицю трансформаційного лідерства держави, яка створює методологічний фундамент для формування адаптивних стратегій державно-приватного партнерства в умовах підвищених безпекових ризиків. Для українських реалій обґрунтовано необхідність формування диференційованої політики державно-приватного партнерства, яка інтегрує проекти в національну стратегію відбудови, забезпечує їх соціальну орієнтацію, впроваджує інноваційні моделі фінансування, інтегрує безпекові вимоги та розвиває екосистемний підхід до партнерства, що створює основу для системної трансформації сфери фізичної культури і спорту відповідно до стратегічних пріоритетів національного розвитку. Здійснено дослідження системних неспроможностей та інституційних резервів органів влади у розвитку публічно-приватного партнерства у сфері фізичної культури і спорту та зроблено узагальнення про необхідність трансформації бачення щодо розвитку спортивної галузі. Завдяки проведеному соціологічному аналізу поточного стану та перспектив розвитку державно-приватного партнерства виявлено чіткий запит на формування трансформаційного лідерства держави у п'яти вимірах: законодавчому (модернізація галузевої нормативної бази), інституційному (створення спеціалізованих структур координації), компетентнісному (розвиток людського капіталу), фінансовому (диверсифікація джерел фінансування) та комунікаційному (забезпечення прозорості процесів). Синергія цих вимірів створює концептуальну основу для подолання виявлених системних неспроможностей та мобілізації інституційних резервів органів влади для формування ефективної екосистеми ДПП у спортивній галузі. Обґрунтовано теоретико-методологічні засади та розроблено практичні механізми забезпечення трансформаційного лідерства держави у формуванні інноваційної екосистеми державно-приватного партнерства у сфері фізичної культури і спорту. Доведено, що в умовах посткризового відновлення України ефективний розвиток спортивної інфраструктури можливий лише за умови еволюції ролі держави від прямого інвестора та регулятора до стратегічного архітектора інноваційної екосистеми державно-приватного партнерства. Розроблено та обґрунтовано комплекс теоретико-методологічних та практичних інструментів реалізації даної концепції, зокрема модель структурно-диференційованих мотиваційних профілів стейкхолдерів та комплексну адаптивну модель диференційованого фінансового забезпечення проектів ДПП. Практична цінність дослідження полягає у створенні дієвих механізмів гармонізації інтересів різних суб'єктів та оптимізації використання обмежених ресурсів з метою забезпечення максимального соціального ефекту, що сприятиме не лише розвитку сфери фізичної культури і спорту, а й формуванню людського капіталу як основи національного добробуту.

2. The dissertation, based on a comprehensive study of the methodological foundations of public-private partnership in the field of physical culture and sports, substantiates the concept of transformational leadership of the state as a paradigmatic basis for the formation of an innovative ecosystem of public-private partnership. It is established that the methodological integration of systemic, institutional, project, stakeholder, strategic approaches and an approach based on the assessment of social impact provides a holistic understanding of the multidimensional nature of public-private partnership as a complex socio-economic phenomenon. A multidimensional typology of partnership models in the sports sector has been developed, which creates a methodological toolkit for a differentiated approach to structuring projects depending on their specifics and context of implementation. The concept of transformational leadership of the state has been substantiated, which involves the formation of a holistic institutional architecture and systemic integration of various types of mechanisms of managerial influence. The proposed conceptualization of public-private partnership as an institutionalized mechanism for creating an innovative ecosystem for the development of sports infrastructure determines the strategic focus of the partnership on the systemic transformation of the industry. A typology of public management mechanisms and a system of principles have been developed that form the methodological foundation for the implementation of a differentiated policy of mutually beneficial partnership, adapted to the specifics of different types of sports infrastructure. An integrative matrix of transformational leadership of the

state has been developed, which creates a methodological foundation for the formation of adaptive strategies of public-private partnership in conditions of increased security risks. For Ukrainian realities, the need to form a differentiated policy of public-private partnership has been substantiated, which integrates projects into the national reconstruction strategy, ensures their social orientation, implements innovative financing models, integrates security requirements and develops an ecosystem approach to partnership, which creates the basis for the systemic transformation of the sphere of physical culture and sports in accordance with the strategic priorities of national development. A study of systemic inefficiencies and institutional reserves of authorities in the development of public-private partnership in the field of physical culture and sports was conducted and a generalization was made about the need to transform the vision for the development of the sports industry. Thanks to the sociological analysis of the current state and prospects for the development of public-private partnership, a clear request was identified for the formation of transformational leadership of the state in five dimensions: legislative (modernization of the industry regulatory framework), institutional (creation of specialized coordination structures), competence (development of human capital), financial (diversification of funding sources) and communication (ensuring transparency of processes). The synergy of these dimensions creates a conceptual basis for overcoming the identified systemic inefficiencies and mobilizing institutional reserves of authorities to form an effective PPP ecosystem in the sports industry. Theoretical and methodological principles are substantiated and practical mechanisms for ensuring the transformational leadership of the state in the formation of an innovative ecosystem of public-private partnership in the field of physical culture and sports are developed. It is proved that in the conditions of post-crisis recovery of Ukraine, effective development of sports infrastructure is possible only if the role of the state evolves from a direct investor and regulator to a strategic architect of an innovative ecosystem of public-private partnership. A set of theoretical and methodological and practical tools for implementing this concept has been developed and substantiated, in particular, a model of structurally differentiated motivational profiles of stakeholders and a complex adaptive model of differentiated financial support for PPP projects. The practical value of the study lies in creating effective mechanisms for harmonizing the interests of various subjects and optimizing the use of limited resources in order to ensure maximum social effect, which will contribute not only to the development of the field of physical culture and sports, but also to the formation of human capital as the basis of national well-being.

### **Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Нове вирішення актуального наукового завдання

### **Публікації:**

- Федченко С.В. Державно-приватне партнерство у спорті в умовах війни та повоєнної відбудови: виклики, старі і нові принципи та інститути / Бульба В.Г., Федченко С.В. Актуальні проблеми державного управління. 2024. № 2(65). С. 423 – 443. DOI: <https://doi.org/10.26565/1684-8489-2024-2-22>.
- Федченко С.В. Закордонний досвід використання моделей державноприватного партнерства у сфері фізичної культури і спорту: досвід для України. Наукові перспективи. 2025. № 2 (56). С. 616-626. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-2\(56\)-616-626](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-2(56)-616-626).
- Федченко С.В. Використання сценарного аналізу у визначенні перспектив розвитку державно-приватного партнерства у спортивній сфері України. Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Публічне управління і адміністрування. 2024. Том 35(74), № 6. С. 192-199. DOI: <https://doi.org/10.32782/TNU-2663-6468/2024.6/33>.

- Федченко С.В. Роль і місце місцевого самоврядування в управлінні розвитком фізкультури і спорту: європейський досвід для України. /Сучасні парадигми публічного управління: Збірник тез IV Міжнародної науково-практичної конференції (10-12 листопада 2022 р.). Львів, 2022. — С. 519-524.
- Федченко С.В. Спортивна інфраструктура територіальної громади: сучасний стан та перспективи розвитку /Актуальні проблеми соціального розвитку в суспільстві змін: Збірник тез I Міжнародній науково-практичній конференції на базі Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут»( 27-29 квітня 2023 р.). – Харків, 2023. С. 75-79.
- Федченко С.В. Питання фізкультури і спорту в організації комплексної реабілітації ветеранів і членів їх сімей / Головка О.С., Федченко С.В. Збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції «Сучасні підходи до реабілітації та реінтеграції військовослужбовців, ветеранів та членів їх сімей». ХНУ ім. В.Н. Каразіна. Харків, 2024. С. 257-260.
- Svetlana Sysoieva, Serghii Fedchenko. Global practices of public administration in protection public interests in the environmental sector. Global Scientific Trend: Economics and Public Administration. Vol. 1. 1(2025). С. 38 – 46. DOI: 10,5281/zenodo.14803880.
- Федченко С.В. Місце туризму у фізкультурно-спортивній складовій організації соціально-психологічній реабілітації ветеранів. Теорія і практика розвитку туризму: досвід, проблеми, інновації : матеріали III Всеук. наук.-практ. інтернет-конф., м. Черкаси, 20 лютого 2025 р. / за заг. ред. С. М. Домбровської. Черкаси : НУЦЗ України, 2025. С. 157-158.

**Наукова (науково-технічна) продукція:** методичні документи

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Планується до впровадження

**Зв'язок з науковими темами:** 0116U007246

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Карамишев Дмитро Васильович

2. Dmytro Karamyshev

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-1617-3240

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

**Код за ЄДРПОУ:** 02071205

**Місцезнаходження:** майдан Свободи, 4, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

## Офіційні опоненти

### Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Хожило Ірина Іванівна
2. Iryna Khozhylo

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-8532-4108

### Додаткова інформація:

**Повне найменування юридичної особи:** Національний технічний університет "Дніпровська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 02070743

**Місцезнаходження:** проспект Дмитра Яворницького, буд. 19, Дніпро, Дніпровський р-н., 49005, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Круглов Віталій Вікторович
2. Vitalii V. Kruhlov

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-7228-8635

### Додаткова інформація:

**Повне найменування юридичної особи:** Національний технічний університет "Харківський політехнічний інститут"

**Код за ЄДРПОУ:** 02071180

**Місцезнаходження:** вул. Кирпичова, буд. 2, Харків, Харківський р-н., 61002, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## Рецензенти

### Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Вашев Олег Єгорович
2. Oleg Vashev

**Кваліфікація:** к. мед. н., доц., 14.01.06

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-2496-240X

### Додаткова інформація:

