

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U002086

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 02-06-2025

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Колоколов Сергій Володимирович

2. Serhii Kolokolov

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 281

Назва наукової спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Дата захисту:

Спеціальність за освітою: Управління інноваційною діяльністю

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 9400

**Повне найменування юридичної особи:** Сумський державний педагогічний університет імені А. С. Макаренка

**Код за ЄДРПОУ:** 02125510

**Місцезнаходження:** вул. Роменська, буд. 87, Суми, Сумський р-н., 40002, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Сумський державний педагогічний університет імені А. С. Макаренка

**Код за ЄДРПОУ:** 02125510

**Місцезнаходження:** вул. Роменська, буд. 87, Суми, Сумський р-н., 40002, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 82.01

**Тема дисертації:**

1. Міжсекторна взаємодія в системі публічного управління на основі проектного підходу
2. Intersectoral interaction in the system of public administration on the basis of the project approach

**Реферат:**

1. Основний науковий результат дисертаційної роботи полягає в розробці і обґрунтуванні теоретико-методологічних і методичних положень, спрямованих на вдосконалення реалізації проектного підходу до міжсекторної взаємодії в системі публічного управління. Ретроспективний аналіз розвитку методів і інструментів реалізації громадського управління дозволив сформулювати в дослідженні матрицю основних тенденцій, що відбиває ключові віхи розвитку проектного підходу в контексті трьох узагальнених періодів: дореволюційний, радянський, пострадянський. Розроблений в дисертаційному дослідженні методологічний каркас розкриває понятійний простір ключових складових в сфері реалізації проектного підходу у системі громадського управління: елемент, суб'єкт, об'єкт, система, технологія, метод, інструмент, механізм. Сформовано методологічний апарат розробки моделей міжсекторної взаємодії учасників державно-приватного партнерства, заснованих на спеціальних функціях, виконуваних приватним партнером.

Проведений аналіз дозволив розробити 186 можливих моделей партнерства (6 базових, 180 – сумарних моделей першого, другого та третього ступенів). Запропоновано матрицю домінант управлінських функцій суб'єкта публічного управління в рамках розроблених нами базових моделей. Запропоновано матрицю елементів, процесів та критеріїв для оцінки розвитку проектної діяльності, яка може бути використана для суб'єктів публічного управління будь-якого рівня. Усунені виявлені невідповідності в складових існуючої методики. Розроблено карту проектних компетенцій для елементів суб'єктів громадського управління. Запропоновано модель проектних компетенцій для елементів суб'єктів публічного управління в розрізі шести профілів, що включає притаманні всім учасникам проектного підходу базові компетенції. Розроблено спрощену модель цифрової трансформації моніторингу проектів в системі публічного управління регіонального рівня. Проведений аналіз, систематизація, розробка рекомендацій дозволяють сформулювати тріадичну модель стандарту, названу за кількістю його ключових складових: декларація міжсекторного проектування; карта міжсекторних проектів; правила міжсекторної взаємодії в рамках проектного підходу. У дослідженні обґрунтовано, що для систематизації, структурування і оцінки проектних процесів міжсекторної взаємодії може бути використана процесна карта. У роботі запропоновано інваріантну карту ключових процесів участі суб'єктів публічного управління в проектах міжсекторної взаємодії на ініціативній основі. Карту інваріантних процесів розроблено з урахуванням методології IDEF0 і з використанням набору символів, фігур для блок-схем (схем потоків) у рамках уніфікованої мови моделювання (UML), яка представляє собою міжнародний стандарт візуалізації схем процесів.

2. The main scientific result of the dissertation is the development and substantiation of theoretical, methodological and methodological provisions aimed at improving the implementation of the project approach to intersectoral cooperation in the public administration system. A retrospective analysis of the development of methods and tools for the implementation of public administration allowed the study to form a matrix of the main trends reflecting the key milestones in the development of the project approach in the context of three generalized periods: pre-revolutionary, Soviet, and post-Soviet. The methodological framework developed in the dissertation study reveals the conceptual space of the key components in the field of implementation of the project approach in the public administration system: element, subject, object, system, technology, method, tool, mechanism. To systematize public-private partnership projects, the classification proposed by us can be used on the basis of such grounds as the method and term of determining the private partner, the scope of implementation, the form of income of the public partner, and the reason for termination of the agreement. The author has formed a methodological apparatus for developing models of intersectoral interaction of participants in public-private partnerships based on special functions performed by a private partner. The analysis carried out by the author allowed to develop 186 possible partnership models (6 basic, 180 - total models of the first, second and third stages). The author proposes a matrix of dominants of managerial functions of a public administration entity within the framework of the basic models developed by us. The author proposes a matrix of elements, processes and criteria for assessing the development of project activities, which can be used by public administration entities of any level. The identified inconsistencies in the components of the existing methodology have been eliminated. A map of project competences for the elements of public administration entities has been developed. The basis for the development of profiles will be the project roles required by the current legal framework and the implementation of cross-sectoral cooperation projects: project curator, project manager, project administrator, project participant (project team), project office manager, project office employee. A model of project competences for elements of public administration entities in the context of six profiles is proposed, which includes basic competences inherent in all participants of the project approach. Seven applied competences for the role of «Project Manager», eleven different competences for the roles of «Project Manager» and «Project Administrator», five for the role of «Project Participant», three applied competences within the roles of «Project Office Manager» and «Project Office Employee». The competence model was tested, and the basic competences of the elements of public administration subjects were assessed by the method of self-determination, as well as applied competences in the framework of solving situational tasks. A simplified model of digital transformation of project monitoring in the system of public administration at the regional level has been developed. The carried out analysis,

systematization, and development of recommendations allow us to form a triadic model of the standard, named after the number of its key components: a declaration of cross-sectoral design; a map of cross-sectoral projects; rules of cross-sectoral interaction within the framework of the project approach. The study substantiates that a process map can be used to systematize, structure and evaluate project processes of intersectoral interaction. The paper proposes an invariant map of the key processes of participation of public administration entities in projects of intersectoral cooperation on an initiative basis. The map of invariant processes was developed taking into account the IDEF0 methodology and using a set of symbols, shapes for flowcharts (flow diagrams) within the framework of the Unified Modelling Language (UML), which is an international standard for visualizing process diagrams.

### **Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

### **Публікації:**

- Кудріна О.Ю., Колоколов С.В. Developing cross-sectoral cooperation within the framework of public-private partnerships. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2024. Вип. 43. С. 209-214. <https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2024.43.32>
- Колоколов С.В. (2025). Механізми реалізації проектного підходу в системі публічного управління. Таврійський науковий вісник. Серія: Публічне управління та адміністрування. 2025. № 1. С. 42-49. <https://doi.org/10.32782/tnv-pub.2025.1.5>
- Кудріна О.Ю., Колоколов С.В. Developing models of cross-sectoral cooperation between participants in public-private partnership projects. Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування. 2025. № 1. С. 68-74. DOI <https://doi.org/10.32782/1813-3401.2025.1.1>
- Кудріна О.Ю., Колоколов С.В. Деякі аспекти створення і функціонування проектного офісу міжсекторної взаємодії. Публічне управління: концепції, парадигма, розвиток, удосконалення. 2025. (11). С. 70-77. DOI: <https://doi.org/10.31470/2786-6246-2025-11-70-77>
- Колоколов С.В. Principles Of Intersectoral Cooperation In The Public Administration System In Ukraine. VI Міжнародна науково-практична конференція «Реалії та перспективи розбудови правової держави в Україні та світі» (Суми, 26 травня 2023 р.). Електронне видання, 2023. С. 167-170
- Колоколов С.В. Stages of public-private partnership development in Ukraine. VII Міжнародна науково-практична конференція «Реалії та перспективи розбудови правової держави в Україні та світі» (Суми, 31 травня 2024 р.). Електронне видання, 2024. Том 2. С. 302-305.
- Колоколов С.В. Stages of formation of the institutional environment for implementation of public-private partnership projects. Збірник наукових праць «Актуальні проблеми публічного управління та права» (Суми, СумДПУ імені А.С.Макаренка). Електронне видання, 2025. С. 47-50
- Колоколов С.В. Assesment of project competencies in Ukraine. XII Міжнародна науково-практична конференція «Бізнес-аналітика в управлінні зовнішньоекономічною діяльністю» (м. Київ, 7 березня 2025 року). Електронне видання, 2025. С. 190-192.

### **Наукова (науково-технічна) продукція:**

### **Соціально-економічна спрямованість:**

## **Охоронні документи на ОПІВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0121U113610

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Кудріна Ольга Юріївна

2. Olga Y. Kudrina

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.05

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-7364-1998

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Сумський державний педагогічний університет імені А. С. Макаренка

**Код за ЄДРПОУ:** 02125510

**Місцезнаходження:** вул. Роменська, буд. 87, Суми, Сумський р-н., 40002, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Мануїлова Катерина Віталіївна

2. Kateryna Manuilova

**Кваліфікація:** д. держ. упр., 25.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-0721-7232

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Одеський національний технологічний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 02071062

**Місцезнаходження:** вул. Канатна, буд. 112, Одеса, 65039, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Харченко Тетяна Олександрівна
2. Tetyana O. Kharchenko

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.02**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-3446-6533**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Сумський національний аграрний університет**Код за ЄДРПОУ:** 04718013**Місцезнаходження:** вул. Герасима Кондратьєва, буд. 160, Суми, Сумський р-н., 40021, Україна**Форма власності:****Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Ольшанський Олександр Вікторович
2. Oleksandr V. Olshanskii

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.04**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Східноукраїнський національний університет імені Володимира Даля**Код за ЄДРПОУ:** 02070714**Місцезнаходження:** вул. Іоанна Павла II, буд. 17, Київ, 01042, Україна**Форма власності:** Державна**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України**Ідентифікатор ROR:****Рецензенти****Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Іваній Олена Миколаївна
2. Olena Ivaniï

**Кваліфікація:** к. пед. н., доц., 13.00.04**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується**Додаткова інформація:**

<https://scholar.google.com.ua/citations?user=Xwn1Wb0AAAAJ&hl=uk>;<https://orcid.org/my-orcid?orcid=0000-0003-3967-7900>;<https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57212608788>

**Повне найменування юридичної особи:** Сумський державний педагогічний університет імені А. С. Макаренка

**Код за ЄДРПОУ:** 02125510

**Місцезнаходження:** вул. Роменська, буд. 87, Суми, Сумський р-н., 40002, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Гасюк Ігор Леонідович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Гасюк Ігор Леонідович

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Чистякова Ірина Анатоліївна

**Реєстратор**

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна