

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U003250

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 09-07-2026

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: Наказ про видачу диплому № 741-С від 18.09.2026 р.



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Бордаєв Владислав Вікторович

2. Vladyslav V. Bordayev

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0007-7164-4195

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 051

Назва наукової спеціальності: Економіка

Галузь / галузі знань: соціальні та поведінкові науки

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Економіка

Дата захисту: 25-08-2026

Спеціальність за освітою: Економіка

Місце роботи здобувача: Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця

Код за ЄДРПОУ: 02071211

Місцезнаходження: проспект Науки, Харків, Харківський р-н., 61166, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 15287

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця

Код за ЄДРПОУ: 02071211

Місцезнаходження: проспект Науки, Харків, Харківський р-н., 61166, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця

Код за ЄДРПОУ: 02071211

Місцезнаходження: проспект Науки, Харків, Харківський р-н., 61166, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.51.65, 06.54.31.01, 06.54.31.03

Тема дисертації:

1. Забезпечення інноваційного розвитку експортоорієнтованого підприємства в цифровій економіці
2. Ensuring the innovative development of an export-oriented enterprise in the digital economy

Реферат/анотація:

1. Дисертаційна робота Бордаєва Владислава Вікторовича присвячена теоретико-методичному обґрунтуванню механізму стратегічного забезпечення інноваційного розвитку експортоорієнтованих підприємств в умовах цифрової економіки та зовнішньоекономічних викликів. Актуальність дослідження зумовлена скороченням інноваційної активності підприємств-експортерів внаслідок тривалих воєнних дій, порушення ланцюгів постачання, цінової волатильності та посилення міжнародного регулювання, зокрема вуглецевого механізму СВАМ. У першому розділі сформовано типологію інноваційних стратегій (захисна, комбінована, наступальна), запропоновано систему FAROUT для структурованого відбору інструментів стратегічного аналізу та вдосконалено матрицю портфельного аналізу за фазою розвитку ринку і конкурентною позицією підприємства. Розроблено модель формування інноваційної стратегії на основі оцінювання привабливості, можливостей та ризиків. У другому розділі проведено аналіз тенденцій

інноваційного розвитку великих підприємств переробної промисловості України з часткою експорту понад 30%. Встановлено залежність витрат від економічного циклу та переважання власних джерел фінансування. Розраховано інтегральний індекс інноваційного потенціалу за шістьма складовими: зниження до 0,257 у 2022 р. та відновлення до 0,348 у 2023 р. У третьому розділі запропоновано стратегічні підходи на основі принципів циркулярної економіки та цифровізації, обґрунтовано застосування S2B-платформ та ШІ-порталів для підтримки експортерів. Сформовано систему інституційно-економічних стимулів на витратній основі та розроблено механізм адаптації до дев'яти зовнішньоекономічних викликів, включаючи СВМ (критичний пріоритет), протекціонізм та захист прав інтелектуальної власності. Наукова новизна: вперше запропоновано авторське визначення інноваційної стратегії експортоорієнтованого підприємства в цифровій економіці; удосконалено матрицю портфельного аналізу та інституційно-економічний інструментарій; дістали подальшого розвитку підходи до системи витратних стимулів з урахуванням досвіду Швеції, Нідерландів та Фінляндії. Результати впроваджено в практичну діяльність ТОВ «Фаворіто» (довідка від 09.10.2025 р.) та в навчальний процес ХНЕУ ім. С. Кузнеця (довідка № 26/86-02-31/3 від 23.03.2026 р.).

2. The dissertation by Vladyslav Bordayev is devoted to the theoretical and methodological substantiation of the mechanism for strategic support of innovative development of export-oriented enterprises in the conditions of the digital economy and external economic challenges. The relevance of the research is determined by the decline in innovative activity of exporting enterprises due to prolonged military operations, supply chain disruptions, price volatility, and strengthened international regulation, particularly the EU Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM). The first chapter forms a typology of innovative strategies (defensive, combined, offensive), proposes the FAROUT system for structured selection of strategic analysis tools, and improves the portfolio analysis matrix based on the phase of market development and the enterprise's competitive position. A model for forming an innovation strategy based on the assessment of attractiveness, opportunities, and risks is developed. The second chapter analyzes the trends of innovative development of large Ukrainian processing industry enterprises with an export share exceeding 30%. A dependence of innovation costs on the economic cycle and the prevalence of own financing sources are identified. An integrated innovation potential index across six components is calculated: a decline to 0.257 in 2022 and a recovery to 0.348 in 2023. The third chapter proposes strategic approaches based on circular economy principles and digitalization, substantiates the use of Science-to-Business (S2B) platforms and AI-powered portals for exporter support. A system of institutional-economic incentives based on a cost approach is formed, and an adaptation mechanism for nine external economic challenges is developed, including CBAM (critical priority), protectionism, and intellectual property protection risks. Scientific novelty: the author's definition of an innovation strategy of an export-oriented enterprise in the digital economy is proposed for the first time; the portfolio analysis matrix and institutional-economic instruments are improved; approaches to cost-based incentive systems drawing on the experience of Sweden, the Netherlands, and Finland are further developed. The results are implemented in the practical activities of LLC "Favorito" (certificate dated 09.10.2025) and in the educational process of Simon Kuznets Kharkiv National University of Economics (certificate No. 26/86-02-31/3 dated 23.03.2026).

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- Бордаєв В. В., Проскурніна Н. В., Хеїманіс Б. Концептуальні засади інноваційного розвитку підприємства. Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". 2023. № 8. (фах., кат. Б). DOI: <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2023-8-9114> Посилання: <https://www.inter-nauka.com/uploads/public/16935617103776.pdf>
- Бордаєв В. В., Проскурніна Н. В. Фактори впливу на інноваційний розвиток експортоорієнтованого підприємництва в умовах цифровізації економіки. Наукові інновації та передові технології. Серія: "Економічні науки". 2024. № 1 (29). С. 443–456. (фах., кат. Б). DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-1\(29\)-443-456](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-1(29)-443-456) Посилання: <http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/8460/8505>
- Бордаєв В. В., Проскурніна Н. В. Кількісні методи оцінки інноваційного розвитку експортоорієнтованих підприємств в цифровій економіці. Ефективна економіка. 2024. № 8. (фах., кат. Б). DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.8.18> Посилання: <https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/4430/4465>
- Бордаєв В. В. Методика оцінки впливу цифрових інновацій на економічну ефективність експортоорієнтованих підприємств. Бізнес Інформ. Серія: "Економіка". 2024. №12. С. 81–91. (фах., кат. Б). DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-12-81-91> Посилання: https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2024-12_0-pages-81_91.pdf
- Бордаєв В. В. Стратегічне забезпечення інноваційного розвитку експортоорієнтованих підприємств в умовах глобальної конкуренції. Академічні візії. 2025. № 45 (фах., кат. Б). DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.16751435> Посилання: <https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/2064/1943>
- Бордаєв В. В. Інструменти стратегічного менеджменту для активізації інноваційної діяльності експортоорієнтованих підприємств. Social Development: Economic and Legal Issues. 2025. № 7–8 (фах., кат. Б). DOI: <https://doi.org/10.70651/3083-6018/2025.7-8.13> Посилання: <https://www.eu-scientists.com/index.php/sdel/article/view/316>
- Бордаєв В. В. Оцінка інноваційного розвитку експортно-орієнтованих підприємств в умовах цифровізації. Наука і техніка сьогодні. Серія: "Економіка". 2025. № 1(42). С. 243–254. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-6025-2025-1\(42\)-243-254](https://doi.org/10.52058/2786-6025-2025-1(42)-243-254) Посилання: <http://perspectives.pp.ua/index.php/nts/article/view/19242/19254>
- Бордаєв В. В. Інноваційний розвиток підприємства: види та класифікація інновацій. The 8th International scientific and practical conference "European scientific congress" (Madrid, Spain, September 4–6, 2023). Barca Academy Publishing, Madrid, Spain. 2023. P. 196–202. Посилання: <https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2023/09/EUROPEAN-SCIENTIFIC-CONGRESS-4-6.09.23.pdf>
- Бордаєв В. В. Класифікація інновацій та ключові аспекти інноваційного розвитку підприємства. The 12th International scientific and practical conference "Science and technology: problems, prospects and innovations" (Osaka, Japan, September 1–3, 2023). CPN Publishing Group, Osaka, Japan. 2023. P. 165–172. Посилання: <https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2023/09/SCIENCE-AND-TECHNOLOGY-PROBLEMS-PROSPECTS-AND-INNOVATIONS-1-3.09.23.pdf>
- Бордаєв В. В. Фактори впливу на інноваційний розвиток підприємництва у цифровій економіці. The 1st International scientific and practical conference "European congress of scientific achievements" (Barcelona, Spain, January 29–31, 2024). Barca Academy Publishing, Barcelona, Spain. 2024. P. 395–399. Посилання: <https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2024/01/EUROPEAN-CONGRESS-OF-SCIENTIFIC-ACHIEVEMENTS-29-31.01.24.pdf>
- Бордаєв В. В. Маркетингові стратегії українських компаній в умовах військового конфлікту. The 5th International scientific and practical conference "Topical aspects of modern scientific research" (Tokyo, Japan, January 25–27, 2024). CPN Publishing Group, Tokyo, Japan. 2024. P. 541–548. Посилання: <https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2024/02/TOPICAL-ASPECTS-OF-MODERN-SCIENTIFIC-RESEARCH-25-27.01.2024.pdf>

- Бордаєв В. В. Вплив цифрових технологій на інноваційний розвиток експортоорієнтованих підприємств. The 9th International scientific and practical conference “European congress of scientific achievements” (Barcelona, Spain, September 9-11, 2024). Barca Academy Publishing, Barcelona, Spain. 2024. P. 201–203. Посилання: <https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2024/09/EUROPEAN-CONGRESS-OF-SCIENTIFIC-ACHIEVEMENTS-9-11.09.24.pdf>
- Бордаєв В. В. Кількісні методи оцінки інноваційного розвитку експортоорієнтованих підприємств у цифровій економіці. The 1st International scientific and practical conference “Science and technology: challenges, prospects and innovations” (Osaka, Japan, September 5-7, 2024). CPN Publishing Group, Osaka, Japan. 2024. P. 229–231. Посилання: <https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2024/09/SCIENCE-AND-TECHNOLOGY-CHALLENGES-PROSPECTS-AND-INNOVATIONS-5-7.09.24.pdf>
- Бордаєв В. В. Інноваційний розвиток експортно-орієнтованих підприємств: виклики та перспективи в умовах цифровізації. The 6th International scientific and practical conference “Science in the modern world: innovations and challenges” (Toronto, Canada, February 20-22, 2025). Perfect Publishing, Toronto, Canada. 2025. P. 518–520. Посилання: <https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2025/02/SCIENCE-IN-THE-MODERN-WORLD-INNOVATIONS-AND-CHALLENGES-20-22.02.25.pdf>
- Бордаєв В. В. Оцінка впливу цифрових інновацій на економічну ефективність експортно-орієнтованих підприємств. The 4th International scientific and practical conference “Future of science: innovations and perspectives” (Stockholm, Sweden, February 23-25, 2025). SSPG Publish, Stockholm, Sweden. 2025. P. 340–342. Посилання: <https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2025/02/FUTURE-OF-SCIENCE-INNOVATIONS-AND-PERSPECTIVES-23-25.02.25.pdf>
- Бордаєв В. В. Цифрова трансформація як чинник підвищення гнучкості організації праці та продуктивності експортоорієнтованих підприємств. The 2nd International scientific and practical conference “International experience in scientific research” (September 25-27, 2025). BoScience Publisher, Chicago, USA. 2025. P. 112–115. Посилання: <https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2025/09/INTERNATIONAL-EXPERIENCE-IN-SCIENTIFIC-RESEARCH-25-27.09.25.pdf>
- Бордаєв В. В. Вплив цифровізації на організацію праці та продуктивність експортоорієнтованих підприємств. The 2nd International scientific and practical conference “Science and education: synergy of innovation” (September 28-30, 2025). MDPC Publishing, Berlin, Germany. 2025. P. 278–281. Посилання: <https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2025/09/SCIENCE-AND-EDUCATION-SYNERGY-OF-INNOVATION-28-30.09.25.pdf>

Наукова (науково-технічна) продукція: методи, теорії, гіпотези

Соціально-економічна спрямованість: забезпечення промисловості чи населення новим видом інформаційно-комунікаційних послуг

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0123U100033 0123U102158 0123U104008

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Проскурніна Надія Вікторівна

2. Nadiya V. Proskurnina

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5924-2061

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний економічний університет імені
Семена Кузнеця

Код за ЄДРПОУ: 02071211

Місцезнаходження: проспект Науки, Харків, Харківський р-н., 61166, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Полякова Юлія Володимирівна

2. Yuliia V. Poliakova

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-8073-6186

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Львівський торговельно-економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 01597980

Місцезнаходження: вул. Туган-Барановського, Львів, 79005, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Укоопспілка

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Матюшенко Ігор Юрійович

2. Ihor Matyushenko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-9866-9025

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

Код за ЄДРПОУ: 02071205

Місцезнаходження: майдан Свободи, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Гаврильченко Олена Володимирівна

2. Olena V. Havrylchenko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-0624-2938

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний економічний університет імені
Семена Кузнеця

Код за ЄДРПОУ: 02071211

Місцезнаходження: проспект Науки, Харків, Харківський р-н., 61166, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ястремська Олеся Олександрівна

2. Olesia O. Iastremska

Кваліфікація: д. е. н., доцент, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-1865-0282

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний економічний університет імені
Семена Кузнеця

Код за ЄДРПОУ: 02071211

Місцезнаходження: проспект Науки, Харків, Харківський р-н., 61166, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради

Малярець Людмила Михайлівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Малярець Людмила Михайлівна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Близнюк Т. П.

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна