# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

**Державний обліковий номер:** 0421U103859

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 19-10-2021

**Статус:** Захищена

**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:**

## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Фісун Юлія Володимирівна

2. Fisun Yulia V.

**Кваліфікація:**

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Вид дисертації:** кандидат наук

**Аспірантура/Докторантура:** ні

**Шифр наукової спеціальності:** 08.00.04

**Назва наукової спеціальності:** Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)

**Галузь / галузі знань:** Не застосовується

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** Не застосовується

**Дата захисту:** 27-09-2021

**Спеціальність за освітою:** Маркетинг

**Місце роботи здобувача:** Національний авіаційний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 01132330

**Місцезнаходження:** проспект Любомира Гузара, буд. 1, м. Київ, 03058, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## III. Відомості про організацію, де відбувся захист

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** Д 08.893.01

**Повне найменування юридичної особи:** Університет митної справи та фінансів

**Код за ЄДРПОУ:** 39568620

**Місцезнаходження:** вул. Володимира Вернадського, буд. 2/4, м. Дніпро, Дніпровський р-н., Дніпропетровська обл., 49000, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

**Повне найменування юридичної особи:** Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Національна академія управління"

**Код за ЄДРПОУ:** 16476880

**Місцезнаходження:** вул. Ушинського, 15, м. Київ, 03151, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Держадміністрація

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## V. Відомості про дисертацію

**Мова дисертації:**

**Коди тематичних рубрик:** 06.81

**Тема дисертації:**

1. Стратегія розвитку підприємств туристичної інфраструктури
2. Strategy for the development of tourism infrastructure enterprises.

**Реферат/анотація:**

1. Узагальнено наукові засади розвитку підприємств як відкритої соціально-економічної системи. Досліджено теоретико-методичні аспекти поняття стратегії розвитку підприємства. Визначено сутність та особливості розвитку підприємств туристичної інфраструктури на сучасному етапі. Проведено діагностику рівня розвитку підприємств туристичної інфраструктури України. Проаналізовано середовище функціонування підприємств туристичної інфраструктури України. Досліджено інституційні умови функціонування підприємств туристичної інфраструктури України. Розроблено модель формування стратегії розвитку підприємств туристичної інфраструктури, яка спрямована на формування сприятливих умов задля інтенсифікації функціонування та трансформування підприємств туристичної інфраструктури у високоприбуткові та інтегровані в світовий ринок конкурентоспроможні сучасні підприємства. Удосконалено методичний підхід до визначення загального рівня розвитку підприємств туристичної

інфраструктури. Удосконалено організаційно-економічний механізм формування стратегії розвитку підприємств туристичної інфраструктури при зміні умов зовнішнього або внутрішнього середовища. Сформовано стратегію розвитку підприємств туристичної інфраструктури. Запропоновано механізм реалізації стратегії розвитку підприємств туристичної інфраструктури, який спрямовано на підвищення ефективності використання рекреаційних ресурсів, створення власного перспективного іміджу як на внутрішньому так і на зовнішньому ринках, модернізацію існуючої та розбудову нової туристичної інфраструктури, помірне збільшення її завантаженості, покращення синхронності роботи суб'єктів ринку з представниками інших галузей економіки. Ключові слова: стратегія, розвиток, підприємства, туристична інфраструктура, управління.

2. The scientific principles of enterprise development as an open socio-economic system are generalized. Theoretical and methodological aspects of the concept of enterprise development strategy are studied. The essence and features of the development of tourist infrastructure enterprises at the present stage are determined. Diagnosis of the level of development of tourist infrastructure enterprises of Ukraine is carried out. The environment of functioning of the enterprises of tourist infrastructure of Ukraine is analysed. The institutional conditions of functioning of the enterprises of tourist infrastructure of Ukraine are investigated. The model of formation of strategy of development of the enterprises of a tourist infrastructure which is directed on formation of favourable conditions for intensification of functioning and transformation of the enterprises of a tourist infrastructure into highly profitable and competitive in the world market competitive modern enterprises is developed. The methodological approach to determining the general level of development of tourist infrastructure enterprises has been improved. The organizational and economic mechanism of formation of strategy of development of the enterprises of a tourist infrastructure at change of conditions of external or internal environment is improved. The strategy of development of the enterprises of a tourist infrastructure is formed. Conclusions are made on the understanding of the concept of strategic development of the enterprise. The essence of the concept of "development strategy" is considered, which is proposed to define as the purpose of the strategy of the entity, the essence of which is to describe its behavior at the level of dynamic strategy change and environment. The reasons of non-dynamic development of tourist infrastructure enterprises are substantiated, namely: insufficient level of provision of economic entities with methodical recommendations on diagnostics and forecasting of development of external environment, imperfection of developed methodological bases on choice of strategy of development of these enterprises, diagnostics and control of system of indicators. The methodical approach on a choice of strategy of development of the enterprises of a tourist infrastructure taking into account influence of tendencies of a tourist branch environment is offered. The study found that to assess the interaction of tourism infrastructure and the environment uses a list of relevant methods and models, but despite the breadth of their application in research, they do not provide a complete quantitative assessment of the activities and development of tourism infrastructure under uncertainty. To solve this problem, a conceptual approach was proposed to identify promising areas of development of tourism infrastructure, taking into account trends in the tourism industry, which, in turn, is an important component of the mechanism for developing a strategy for tourism infrastructure. The organizational and economic mechanism of formation of strategy of development of the enterprises of a tourist infrastructure is offered that allows to consider tendencies of the tourist branch environment and to provide in the near future transition of the enterprises of a tourist infrastructure from one level of managing to more modern - adequate to external conditions. The introduction of the proposed organizational and economic mechanism in the practice of tourism infrastructure companies will ensure the complexity and integrity of strategic management, to trace the relationship of internal organizational management processes and market fluctuations in the tourism sector. The conclusion is made about the need to use the tools of holistic marketing, namely the use of a complex task provided the combination and synergy of all marketing tools operating at different levels of business activity of tourism infrastructure enterprises. It is determined that the main task of the strategy of development of tourist infrastructure enterprises is the formation of conditions for full-fledged activity, namely the creation of an effective system of interaction between all enterprises of tourist infrastructure and the state. Key words: strategy, development, enterprises, tourist infrastructure, management

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:**

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:**

**Підсумки дослідження:**

**Публікації:**

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПІВ:**

**Впровадження результатів дисертації:**

**Зв'язок з науковими темами:**

## VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Штулер Ірина Юріївна
2. Shtuler Iryna Yu.

**Кваліфікація:** д. е. н., 08.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Небаба Наталія Олександрівна
2. Nebaba Nataliia O

**Кваліфікація:** д. е. н., 08.00.08

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Костинець Валерія Володимирівна

2. Kostynets Valeriia

**Кваліфікація:** к. е. н., 08.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Жадько Костянтин Степанович

2. Zhadko Kostyantin S.

**Кваліфікація:** д. е. н., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Падерін Іван Дмитрович

2. Paderin Ivan D.

**Кваліфікація:** д. е. н., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Сердюков Костянтин Георгійович

2. Serdyukov Kostiantyn H.

**Кваліфікація:** д. е. н., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради** Білозубенко Володимир Станіславович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні** Білозубенко Володимир Станіславович

**Відповідальний за підготовку облікових документів**

**Реєстратор**

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності**




Юрченко Т.А.