

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U005481

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 21-10-2026

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Остапенко Алла Михайлівна

2. Alla M. Ostapenko

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0008-5621-7117

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент (073 Менеджмент)

Дата захисту: 28-10-2026

Спеціальність за освітою: Менеджмент організацій

Місце роботи здобувача: УПРАВЛІННЯ ПІВДЕННОГО ОФІСУ ДЕРЖАУДИТСЛУЖБИ В МИКОЛАЇВСЬКІЙ ОБЛАСТІ

Код за ЄДРПОУ: 41168670

Місцезнаходження: вул. Канатна, Одеса, 65012, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство фінансів України

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 17093

Повне найменування юридичної особи: Миколаївський національний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00497213

Місцезнаходження: вул. Г. Гонгадзе, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54008, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Миколаївський національний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00497213

Місцезнаходження: вул. Г. Гонгадзе, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54008, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 23.04.20, 06.54.31.03

Тема дисертації:

1. Інновінг сталого розвитку громад в умовах цифровізації управлінських процесів
2. Innovating for the Sustainable Development of Communities amid the Digitalisation of Management Processes

Реферат/анотація:

1. Дисертацію присвячено обґрунтуванню теоретико-методичних засад і розробленню практичних рекомендацій щодо інновінгу сталого розвитку територіальних громад в умовах цифровізації управлінських процесів. Актуальність дослідження зумовлена воєнними загрозами, ресурсними обмеженнями, цифровою нерівністю та потребами післявоєнного відновлення. Уточнено сутність інновінгу як безперервного циклічного процесу генерування, відбору, апробації, упровадження, оцінювання та масштабування управлінських, технологічних і соціальних нововведень. Обґрунтовано інтеграцію цифрових рішень у всі етапи управлінського циклу та їх узгодження із Цілями сталого розвитку. Розроблено інтегральний індекс цифрової зрілості, який охоплює цифрову економіку, навички, інфраструктуру та публічні послуги. Визначено п'ять рівнів зрілості: початковий, фрагментарний, інтегрований, адаптивний і трансформаційний. Методику апробовано на даних 49 громад Миколаївської області. Середнє значення індексу становило 0,286; трансформаційного рівня досягла Мішково-Погорілівська громада — 0,801. Надійність оцінювання підтверджено кореляційним аналізом та аналізом чутливості. Для Шевченківської громади запропоновано

модель «Цифрове відродження», для Новобузької – «Смарт-логістика та сервіс». Сформовано восьмиетапний алгоритм розроблення цифрової стратегії, інструменти оцінювання цифрової готовності, ризиків, пріоритетності проєктів і повної вартості володіння цифровими рішеннями. Розроблено трирівневу модель стимулювання громадянської участі через цифрові платформи. Наукова новизна полягає у формуванні цілісного забезпечення інновінгу, розробленні інновінгового циклу, індексу цифрової зрілості та диференційованих моделей розвитку громад. Практичні рекомендації спрямовані на подолання цифрових розривів, підвищення доступності послуг, ефективності використання ресурсів, прозорості й підзвітності місцевого самоврядування. Результати впроваджено в діяльність Новобузької міської ради Миколаївської області.

2. The dissertation substantiates the theoretical and methodological foundations and develops practical recommendations for innoving sustainable development in territorial communities through the digitalisation of management processes. The relevance of the research stems from wartime threats, resource constraints, digital inequality, and post-war recovery needs. Innoving is defined as a continuous, cyclical process of generating, selecting, testing, implementing, evaluating, and scaling managerial, technological, and social innovations. The integration of digital solutions into all stages of the management cycle and their alignment with the Sustainable Development Goals are substantiated. A composite digital maturity index is developed, encompassing the digital economy, skills, infrastructure, and public services. Five maturity levels are identified: initial, fragmented, integrated, adaptive, and transformational. The methodology is tested using data from 49 communities in Mykolaiv Oblast. The average index value is 0.286, while the Mishkovo-Pohorilivska community achieves the transformational level with a score of 0.801. The reliability of the assessment is confirmed through correlation and sensitivity analyses. The “Digital Revival” model is proposed for the Shevchenkivska community, and the “Smart Logistics and Services” model for the Novobuzka community. An eight-stage algorithm for developing a digital strategy is formulated, alongside tools for assessing digital readiness, risks, project priorities, and the total cost of ownership of digital solutions. A three-level model for encouraging civic participation through digital platforms is developed. The scientific novelty lies in establishing a comprehensive framework for innoving, developing an innoving cycle, a digital maturity index, and differentiated models of community development. Practical recommendations aim to bridge digital divides, improve service accessibility and resource efficiency, and strengthen the transparency and accountability of local self-government. The findings have been implemented in the activities of the Novobuzka City Council in Mykolaiv Oblast.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- Остапенко, А. (2025). Оцінка ефективності цифровізації управлінських процесів сталого розвитку територіальних громад Миколаївської області. Сталий розвиток економіки, (3 (54), 94-100.
<https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-54-14>
<https://economdevelopment.in.ua/index.php/journal/article/view/1315>
- . Остапенко А. Характеристика сталого розвитку територіальних громад Миколаївської області. Бізнес-навігатор. 2025. Випуск 2 (2026). С. 359-368. DOI:<https://doi.org/10.32782/business-navigator.85-56>
https://business-navigator.ks.ua/journals/2026/85_2026/58.pdf

- Kliuchnyk, A., Shyshpanova, N., Sokolyk, V., Ostapenko, A. and Kryvko, O., 2025. Digitalisation of Public Administration Processes in Shaping the Investment Environment of Territorial Communities. DANUBE, 16(3), pp. 264–276. DOI: 10.2478/danb-2025-0013
https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/22606/1/Digitalisation_2025.pdf
- Остапенко А. М. Організаційні питання щодо ефективного та прозорого здійснення закупівель (спрощених закупівель) територіальними громадами. Розвиток територіальних громад: правові, економічні та соціальні аспекти : матеріали міжнар. наук.-практ. конф., присвяч. 30-річчю незалежності України (м. Миколаїв, 23–24 черв. 2021 р.). Миколаїв : МНАУ, 2021. С. 149–151. URL: <https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/10316> .
- Остапенко А. М. Організація публічних закупівель в Новобузькій територіальній громаді. Інтеграція науки та практики управління в умовах соціокультурних трансформацій : зб. матеріалів І Міжнар. наук.-практ. конф. (25 травня 2023 р., м. Полтава). Полтава : ДЗ «ЛНУ імені Тараса Шевченка», 2023. С. 233–237. URL: <https://dspace.luguniv.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9798>
- Остапенко А. М., Oleksiuk M. Організація публічних закупівель в територіальних громадах. Розвиток територіальних громад: правові, економічні та соціальні аспекти : тези доп. учасників ІІІ Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Миколаїв, 2–3 листоп. 2023 р.). Миколаїв : МНАУ, 2023. URL: <https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/>
- Остапенко А. М. Дотримання принципів публічних закупівель. Інтеграція науки та практики управління в умовах соціокультурних трансформацій : матеріали ІІ Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Миколаїв, 30–31 травня 2024 р.). Миколаїв : МНАУ, 2024. URL: <https://dspace.mnau.edu.ua/>
- Остапенко А. М. Демографічна ситуація в Україні – проблема сталого розвитку. Продовольча безпека України в умовах післявоєнного відновлення: глобальні та національні виміри : доп. учасників ІІ Міжнар. наук.-практ. конф. Міжнар. форуму (м. Миколаїв, 30–31 травня 2024 р.). Миколаїв : МНАУ, 2024. URL: <https://dspace.mnau.edu.ua/>
- Остапенко А. М. Інновінг сталого розвитку громад в умовах цифровізації управлінських процесів. Розвиток територіальних громад: правові, економічні та соціальні аспекти : тези доп. учасників ІV Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Миколаїв, 9 груд. 2024 р.). Миколаїв : МНАУ, 2024. С. 150–154. URL: <https://dspace.mnau.edu.ua/>
- Остапенко, А. М. (2025). Розробка цифрових стратегій сталого розвитку громад з урахуванням інновінгу. Актуальні питання економічних наук, (16). <https://doi.org/10.5281/zenodo.17490300> <https://a-economics.com.ua/index.php/home/article/view/881>
- Остапенко А. М. Стимулювання залучення громадян до процесів прийняття рішень через цифрові платформи. Modern Economics. 2026. № 55(2026). С. 196–201. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V55\(2026\)-27](https://doi.org/10.31521/modecon.V55(2026)-27). <https://modecon.mnau.edu.ua/stimulating-citizen-engagement-in-decision-making/>

Наукова (науково-технічна) продукція: методи, теорії, гіпотези

Соціально-економічна спрямованість: соціально-економічна спрямованість дисертації полягає в підвищенні якості життя населення та спроможності територіальних громад шляхом упровадження інновацій і цифровізації управлінських процесів. результати дослідження спрямовані на підвищення доступності публічних послуг, подолання цифрової нерівності, активізацію громадянської участі, ефективне використання ресурсів і залучення інвестицій, посилення прозорості місцевого самоврядування та забезпечення сталого розвитку громад в умовах воєнних викликів і післявоєнного відновлення.

Охоронні документи на ОПВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0121U114744

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ключник Альона Володимирівна

2. Alona V. Kliuchnyk

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6012-6666

Додаткова інформація: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57218584934>;

<https://scholar.google.com.ua/citations?hl=uk&user=Da26rJYAAAAJ>

Повне найменування юридичної особи: Миколаївський національний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00497213

Місцезнаходження: вул. Г. Гонгадзе, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54008, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ушкаренко Юлія Вікторівна

2. Yuliia V. Ushkarenko

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-7231-5277

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Херсонський державний університет

Код за ЄДРПОУ: 02125609

Місцезнаходження: вул. Університетська, Херсон, 73003, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ломачинська Ірина Анатоліївна

2. Iryna Lomachynska

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.08

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-6112-6884

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Одеський національний університет імені І. І. Мечникова

Код за ЄДРПОУ: 02071091

Місцезнаходження: вул. Дворянська, Одеса, 65082, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Богач Юрій Аркадійович

2. Yurii A. Bohach

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-6739-5583

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Західноукраїнський національний університет

Код за ЄДРПОУ: 33680120

Місцезнаходження: вул. Львівська, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кучмійова Тетяна Сергіївна

2. Tetiana S. Kuchmiiova

Кваліфікація: к. е. н., доцент, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5647-8167

Додаткова інформація: <https://scholar.google.com/citations?user=L64-zJMAAAAJ&hl=ru>; Scopus ID: 58903271800

Повне найменування юридичної особи: Миколаївський національний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00497213

Місцезнаходження: вул. Г. Гонгадзе, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54008, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Довгаль Олена Валеріївна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Довгаль Олена Валеріївна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Ключник Альона Володимирівна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна