

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U002832

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 10-07-2025

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Васильєв Ігор Анатолійович

2. Ihor A. Vasyliiev

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-4477-4521

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту: 29-07-2025

Спеціальність за освітою: географія

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 9706

**Повне найменування юридичної особи:** Київський національний університет будівництва і архітектури

**Код за ЄДРПОУ:** 02070909

**Місцезнаходження:** проспект Повітряних сил, буд. 31, Київ, 03037, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Київський національний університет будівництва і архітектури

**Код за ЄДРПОУ:** 02070909

**Місцезнаходження:** проспект Повітряних сил, буд. 31, Київ, 03037, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 67.25.19, 73.31.17, 73.31.81, 82.05.09.05

**Тема дисертації:**

1. Менеджмент проектів модернізації організування дорожнього руху в населених пунктах
2. Project management of modernizing traffic control in urban settlements

**Реферат:**

1. Дисертаційна робота присвячена розробці науково обґрунтованих моделей, методів та процесів менеджменту проектів модернізації організування дорожнього руху (ОДР) в населених пунктах шляхом діджиталізації виробничих процесів з упровадження ОДР для підвищення безпеки, зменшення завантаженості вулично-дорожньої мережі, зниження екологічного впливу, забезпечення економічної ефективності та збільшення транспортної стійкості населених пунктів в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення на принципах сталої мобільності. Переважне використання «жорстких» заходів у розвитку транспортних систем (ТС) населених пунктів у довоєнний час призвело до їх перетворення у некомфортне для проживання середовище. В умовах загроз і викликів воєнного стану та повоєнного відновлення, в умовах ускладнення прийняття управлінських рішень, це призводить до зменшення стійкості ТС, погіршує керованість дорожнім рухом, та в цілому послаблює обороноздатність країни. З приводу цього

актуальною стає необхідність модернізації ТС на основі принципів сталої мобільності, яка орієнтується на зважене використання «жорстких» та «м'яких» заходів з розвитку ТС, таких як удосконалення керуючої системи ТС, зокрема шляхом модернізації системи управління ОДР. Забезпечення ефективного управління ОДР в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення, потребує наявності адаптивної керуючої системи, здатної оперативно ухвалювати обґрунтовані рішення на базі достовірної та актуальної інформації. З приводу цього, одним із пріоритетних напрямів модернізації системи управління ОДР є оновлення діяльності підприємств через діджиталізацію виробничих процесів з упровадженням ОДР. Рішення цієї задачі, враховуючи її комплексний характер, ризики та виклики воєнного стану та повоєнного відновлення, можливе за умов цілісного та системного упровадження проектного підходу та розробки цілісного комплексу моделей та методів управління проектами модернізації ОДР. Реалізація зазначених проектів передбачає більш широке застосування сучасних інформаційних технологій на всіх етапах реалізації заходів з ОДР. Запропонований підхід сприяє зростанню керованості та стійкості ТС, поліпшенню умов проживання й підвищенню обороноздатності. У роботі представлені: аналіз функціонування ОДР в населених пунктах у мирний час, під час воєнного стану та повоєнного відновлення; концептуальна та математична моделі менеджменту проектів модернізації ОДР в населених пунктах; результати моделювання модернізації системи управління ОДР з врахуванням принципів сталої мобільності в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення; обґрунтована модель модернізації системи управління ОДР у великих містах України з врахуванням умов воєнного стану та повоєнного відновлення на базі гібридної методології Waterfall-Scrum; практичні рекомендації з модернізації системи управління ОДР на прикладі комунального підприємства, що здійснює діяльність з упровадження ОДР. Наукова новизна дисертаційного дослідження полягає у запропонованому цілісному комплексі моделей та методів управління проектами модернізації ОДР, який об'єднує інфраструктурні, технологічні та соціальні компоненти з урахуванням взаємодії зовнішніх факторів, ресурсів і зацікавлених сторін. Практичне значення отриманих результатів полягає в можливості їх використання при реалізації в населених пунктах проектів модернізації ОДР шляхом діджиталізації виробничих процесів з упровадженням ОДР в комунальному підприємстві, що знаходиться у сфері управління місцевими органами влади. Цей підхід може бути використаний у великих містах, обласних центрах, містах-центрах промисловості та містах з населенням більше 50 тис. осіб, в яких відповідно до Операційного плану заходів з реалізації у 2025-2027 роках «Національної транспортної стратегії України на період до 2030 року», до 2027 року повинні бути розроблені плани сталої міської мобільності. Ключові слова: аналіз чутливості, виробничий процес, гібридна методологія, діджиталізація, модель менеджменту проекту, модернізація, населений пункт, організування дорожнього руху, план сталої міської мобільності, система управління, стала мобільність, сталий розвиток, транспортна система, управління проектами.

2. The dissertation is devoted to the development of scientifically grounded models, methods, and processes for project management of traffic control modernization in populated areas by means of digitalization of production processes implementing traffic control measures. This aims to enhance safety, reduce congestion of the street-road network, decrease environmental impact, ensure economic efficiency, and increase the transport resilience of settlements under martial law and post-war recovery, based on the principles of sustainable mobility. The predominant use of “hard” measures in the development of transport systems in populated areas before the war led to their transformation into an uncomfortable living environment. Under the threats and challenges of martial law and post-war recovery, and the increased complexity of managerial decision-making, this further reduces the resilience of transport systems, worsens traffic control, and overall weakens the country's defense capability. Therefore, it has become relevant to modernize transport systems on the basis of sustainable mobility principles, focusing on a balanced application of “hard” and “soft” measures for transport system development, such as improving the transport management system, particularly through modernization of traffic control management. Ensuring effective traffic control management in the conditions of martial law and post-war recovery requires an adaptive management system capable of promptly making informed decisions based on reliable and up-to-date information. For this purpose, one of the priority areas of traffic control management modernization is updating the activities of enterprises through the digitalization of production processes implementing traffic control.

Solving this complex task, considering the risks and challenges of martial law and post-war recovery, is possible through integrated and systematic application of the project approach and the development of a comprehensive set of models and methods for managing traffic control modernization projects. The implementation of such projects envisages broader use of modern information technologies at all stages of traffic control measures. The proposed approach contributes to increasing the controllability and resilience of transport systems, improving living conditions, and strengthening defense capabilities. The dissertation presents: analysis of traffic control functioning in populated areas during peacetime, martial law, and post-war recovery; conceptual and mathematical models of project management for traffic control modernization in settlements; modeling results of traffic control management system modernization considering sustainable mobility principles under martial law and post-war recovery; a substantiated model for traffic control management modernization in large Ukrainian cities under martial law and post-war recovery, based on a hybrid Waterfall-Scrum methodology; and practical recommendations for modernizing traffic control management using the example of a municipal enterprise implementing traffic control. The scientific novelty of the research lies in the proposed comprehensive set of models and methods for managing traffic control modernization projects, integrating infrastructural, technological, and social components while considering the interaction of external factors, resources, and stakeholders. The practical significance of the results consists in their applicability for implementing traffic control modernization projects in populated areas through the digitalization of production processes at municipal enterprises governed by local authorities. This approach can be applied in large cities, regional centers, industrial hubs, and cities with a population of over 50,000, where, according to the Operational Action Plan for the Implementation in 2025–2027 of the “National Transport Strategy of Ukraine until 2030,” sustainable urban mobility plans must be developed by 2027. Keywords: sensitivity analysis, production process, hybrid methodology, digitalization, project management model, modernization, urban area, traffic control, sustainable urban mobility plan, management system, sustainable mobility, sustainable development, transport system, project management.

### **Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Освоєння нових технологій високотехнологічного розвитку транспортної системи, ракетно-космічної галузі, авіа- і суднобудування, озброєння та військової техніки

**Підсумки дослідження:** Нове вирішення актуального наукового завдання

### **Публікації:**

- 1. Bezshapkin, S., Korzh, R., Verenych, O., Vasyliiev, I. State-of-the-art Geoinformation Technologies Use in the Road Traffic Management // Proceedings of the ITPM 2021, 2021, pp. 217-227, <http://eur-ws.org/Vol-2851/>
- 2. Васильєв І. А., Безшапкін С. М., Тимченко С. І. Проекти організації дорожнього руху: питання понятійного апарату та нормативно-правового забезпечення в контексті національної безпеки та оборони країни. Управління розвитком складних систем. Київ, 2023. № 56. С. 31-39, <https://dx.doi.org/10.32347/2412-9933.2023.56.31-39>
- 3. Васильєв І. А. Реалізація інфраструктурних проектів із цифровізації процесів управління організацією дорожнього руху: термінологічний аспект. Управління розвитком складних систем. Київ, 2024. № 58. С. 15-24, <https://dx.doi.org/10.32347/2412-9933.2024.58.15-24>
- 4. Бушуєв С. Д., Васильєв І. А. Проектний підхід щодо створення керуючої системи для модернізації організації дорожнього руху під час відбудови територіальних громад. Управління розвитком складних систем. Київ, 2024. № 59. С. 24-33, <https://dx.doi.org/10.32347/2412-9933.2024.59.24-33>

- 5. Войтенко О. С., Васильєв І. А. Упровадження проектного підходу при модернізації комунального підприємства у сфері організування дорожнього руху під час повоєнної відбудови громади. Управління розвитком складних систем. Київ, 2024. № 60. С. 33 – 43, <https://dx.doi.org/10.32347/2412-9933.2024.60.33-43>

**Наукова (науково-технічна) продукція:** технології; методи, теорії, гіпотези

**Соціально-економічна спрямованість:** підвищення продуктивності праці; підвищення автоматизації виробничих процесів

**Охоронні документи на ОПІВ:**

Літературні та художні твори

1. Веренич О.В., Тимченко С.І., Безшапкін С.М., Васильєв І.А., Бушуєв С.Д., Войтенко О.С., Терейковська Л.О. Літературний письмовий твір наукового характеру «Звіт щодо існуючих методологій управління проектами для інфраструктурних проектів та програм в контексті їх застосування для організації дорожнього руху із зазначенням переваг та недоліків та визначенням пріоритетних методологій чи їх конвергенції для управління інфраструктурними проектами в контексті їх використання для організації дорожнього руху», свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 132663 від 13.01.2025, // Авторське право і суміжні права, бюлетень №86, 2025, дата публікації – 28.02.2025, <https://sis.nipo.gov.ua/uk/search/detail/1844443/>; 2. Веренич О.В., Тимченко С.І., Безшапкін С.М., Васильєв І.А., Бушуєв С.Д. Літературний письмовий твір наукового характеру «Звіт щодо впливу наслідків воєнних дій в контексті організації дорожнього руху щодо безпеки вулично-дорожньої мережі для населення територіальних громад та впливу на національну безпеку та оборону країни», свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 132662 від 13.01.2025, // Авторське право і суміжні права, бюлетень №86, 2025, дата публікації – 28.02.2025, <https://sis.nipo.gov.ua/uk/search/detail/1844442/>; 3. Веренич О.В., Тимченко С.І., Безшапкін С.М., Васильєв І.А., Бушуєв С.Д., Войтенко О.С. Літературний письмовий твір наукового характеру «Рекомендації щодо змін у нормативно-правовій базі щодо організації дорожнього руху з врахуванням вимог до національної безпеки та оборони країни», свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 132661 від 13.01.2025, // Авторське право і суміжні права, бюлетень №86, 2025, дата публікації – 28.02.2025, <https://sis.nipo.gov.ua/uk/search/detail/1844441/>

**Впровадження результатів дисертації:** Планується до впровадження

**Зв'язок з науковими темами:** 0123U101943; 0121U114473

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Бушуєв Сергій Дмитрович
2. Serhii D. Bushuyev

**Кваліфікація:** д. т. н., професор, 05.13.06

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-7815-8129

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Київський національний університет будівництва і архітектури

**Код за ЄДРПОУ:** 02070909

**Місцезнаходження:** проспект Повітряних сил, буд. 31, Київ, 03037, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

### **Офіційні опоненти**

#### **Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Зачко Олег Богданович
2. Oleh B. Zachko

**Кваліфікація:** д. т. н., професор, 05.13.22

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-3208-9826

#### **Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

**Код за ЄДРПОУ:** 08571340

**Місцезнаходження:** вул. Клепарівська, буд. 35, Львів, 79007, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Державна служба України з надзвичайних ситуацій

**Ідентифікатор ROR:**

#### **Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Ложачевська Олена Михайлівна
2. Olena M. Lozhachevska

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.07.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-8462-925X

#### **Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний транспортний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 02070915

**Місцезнаходження:** вул. М. Омеляновича-Павленка, буд. 1, Київ, 01010, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Бойко Євгенія Григорівна
2. Yevheniia H. Boyko

**Кваліфікація:** к. т. н., доц., 05.13.22**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-2000-4258**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Київський національний університет будівництва і архітектури**Код за ЄДРПОУ:** 02070909**Місцезнаходження:** проспект Повітряних сил, буд. 31, Київ, 03037, Україна**Форма власності:** Державна**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України**Ідентифікатор ROR:****Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Приймаченко Олексій Віталійович
2. Oleksiy V. Pryimachenko

**Кваліфікація:** к. т. н., доц., 05.23.20**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-5125-8472**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Київський національний університет будівництва і архітектури**Код за ЄДРПОУ:** 02070909**Місцезнаходження:** проспект Повітряних сил, буд. 31, Київ, 03037, Україна**Форма власності:** Державна**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України**Ідентифікатор ROR:****VIII. Заключні відомості****Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Єгорченкова Наталія Юріївна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Єгорченкова Наталія Юріївна

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Васильєв Ігор Анатолійович

**Реєстратор**

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна