Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U004489

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 11-08-2026

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:

II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Яворський Роман Тарасович

2. Roman T. Yavorskyi

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-6018-8493

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту: 10-08-2026

Спеціальність за освітою: Менеджмент

Місце роботи здобувача: Національний університет "Львівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02071010

Місцезнаходження: вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 16092

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Львівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02071010

Місцезнаходження: вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Львівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02071010

Місцезнаходження: вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.39.41, 06.81.12

Тема дисертації:

1. Формування гнучкої системи управління розвитком підприємства на засадах проєктного менеджменту

2. Formation of a flexible management system for enterprise development based on project management principles

Реферат/анотація:

1. Об’єктом дослідження є процеси управління розвитком підприємства в умовах динамічного бізнес-середовища. Предметом дослідження є теоретико-методичні та прикладні засади формування гнучкої системи управління розвитком підприємства на основі проєктного менеджменту. Метою дослідження є розроблення теоретичних положень, методичних підходів і практичних рекомендацій щодо формування гнучкої системи управління розвитком підприємства на засадах проєктного менеджменту для забезпечення його адаптивності, стійкості та ефективного стратегічного розвитку. У процесі дослідження використано методи наукової абстракції, системного аналізу, економічного аналізу, порівняння, бізнес-аналізування, економіко-математичного моделювання, адаптивного прогнозування, проєктного моделювання, графічного подання результатів та узагальнення. Теоретичне значення дослідження полягає у розвитку теоретико-методичних засад управління розвитком підприємства, обґрунтуванні концепції гнучкого управління та вдосконаленні підходів до інтеграції проєктного менеджменту в систему стратегічного розвитку

підприємств. Наукова новизна одержаних результатів полягає у розробленні концептуальних і методичних положень щодо формування гнучкої системи управління розвитком підприємства, удосконаленні моделей бізнес-аналізування, організаційного забезпечення та гнучкого планування програм розвитку на основі методології Agile. Сфера застосування результатів дослідження охоплює діяльність промислових та інших підприємств, органів управління, консалтингових організацій, а також закладів вищої освіти при підготовці фахівців у сфері менеджменту та управління проєктами.

2. The object of the research is the processes of enterprise development management in a dynamic business environment. The subject of the research is the theoretical, methodological, and applied principles of forming a flexible enterprise development management system based on project management. The purpose of the research is to develop theoretical provisions, methodological approaches, and practical recommendations for forming a flexible enterprise development management system based on project management to ensure enterprise adaptability, resilience, and effective strategic development. The research employs the methods of scientific abstraction, systems analysis, economic analysis, comparison, business analysis, economic and mathematical modelling, adaptive forecasting, project modelling, graphical representation of results, and generalization. The theoretical significance of the research lies in the further development of the theoretical and methodological foundations of enterprise development management, the substantiation of the concept of flexible management, and the improvement of approaches to integrating project management into the enterprise strategic development system. The scientific novelty of the obtained results consists in the development of conceptual and methodological provisions for forming a flexible enterprise development management system, as well as in improving business analysis models, organizational support mechanisms, and flexible planning models for enterprise development programs based on the Agile methodology. The scope of application of the research results includes industrial and other enterprises, public administration bodies, consulting organizations, and higher education institutions in the training of specialists in management and project management.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- 1. Yakymiv A. Management of socio-economic system development based on project management in conditions of economy and society digitalization. Vol. 2: монографія / A. Yakymiv, S. Shyshkovskyi, R. Yavorskyi, V. Samulyak, V. Kichor. Lviv: Rastr-7, 2023. 130 с. (Особистий внесок автора: розроблено концепцію формування програми розвитку підприємства та моделі гнучкого планування розвитку).
- 2. Фещур Р. В., Яворська Н. Р., Шишковський С. В., Яворський Р. Т. Інструменти оцінювання соціально-економічної взаємодії підприємств у бізнес-середовищі. Вісник Національного університету "Львівська політехніка". Серія: Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку, 2016. № 858. С. 140–148. (0,4 ум. друк. арк.). (Особистий внесок автора: досліджено інструментальний базис оцінювання соціально-економічної взаємодії стейкхолдерів).
- 3. Яворський Р. Т., Шишковський С. В., Тимощук М. Р. Базові моделі управління розвитком підприємства. Бізнес Інформ, 2023. № 9. С. 282–289. (0,36 ум. друк. арк.). (Особистий внесок автора: здійснено постановку завдання управління розвитком підприємства та розроблено концептуальні моделі).
- 4. Яворський Р. Т., Шишковський С. В. Формування гнучкої системи менеджменту. Бізнес Інформ, 2023. № 10. С. 329–333 (0,22 ум. друк. арк.). (Особистий внесок автора: досліджено особливості формування

гнучкої системи менеджменту розвитку підприємства та її функціонування).

- 5. Шишковський С. В., Яворський Р. Т. Бізнес-аналізування розвитку промисловості в Україні. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління, 2024. № 13 (0,04 ум. друк. арк.). (Особистий внесок автора: виокремлено групу безпекових умов економічного розвитку країни та промислового виробництва).
- 6. Скворцов Д. І., Комарницький В. С., Яворський Р. Т. Інструменти забезпечення проєктів (програм) матеріальними ресурсами. Економічний аналіз : збірник наукових праць, 2024. Т. 34, № 2. С. 68–75 (0,04 ум. друк. арк.). (Особистий внесок автора: розроблено концепцію та побудовано модель планування ресурсного забезпечення програми розвитку).
- 7. Яворський Р. Т., Самуляк В. Ю. Теоретичні основи та моделі гнучкого управління розвитком підприємства. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління, 2025. № 19 (0,04 ум. друк. арк.). (Особистий внесок автора: розроблено робочі моделі управління розвитком підприємства, які відповідають вибраним стратегіям).
- 8. Шишковський С. В., Яворський Р. Т. Інтеграція проєктного підходу в управління розвитком підприємства. Успіхи і досягнення у науці (Серія «Право», Серія «Освіта», Серія «Управління та адміністрування», Серія «Соціальні та поведінкові науки»), 2025. № 4 (14). С. 894–904 (0,49 ум. друк. арк.). (Особистий внесок автора: виокремлено основні групи стейкхолдерів та розроблено модель управління стратегією інтегрування програми розвитку підприємства).
- 9. Яворський Р. Т., Шишковський С. В. Процес управління розвитком підприємства. Наукові інновації та передові технології (Серія «Управління та адміністрування». Серія «Право». Серія «Економіка». Серія «Психологія». Серія «Педагогіка»), 2025. № 12 (52). С. 594–603. (0,49 ум. друк. арк.). (Особистий внесок автора: розроблено концепцію гнучкого управління розвитком підприємства).
- 10. Фещур Р. В., Рябоконь С. С., Яворський Р. Т. Проект створення інформаційно пошукової системи у сфері туризму // Тези доповідей III Міжнародної науково практичної конференції «Інформаційні технології та взаємодії». 2016. С. 177–178 (0,09 ум. друк. арк.)
- 11. Фещур Р. В., Кічор В. П., Яворський Р. Т. Методи прогнозування попиту споживачів // Маркетинг та логістика в системі менеджменту : тези доповідей XI Міжнародної науково-практичної конференції, Львів, 3–5 листопада 2016 р. : до 200-річчя Національного університету "Львівська політехніка". 2016. С. 306–308. (0,13 ум. друк. арк.).
- 12. Фещур Р. В., Якимів А. І., Яворський Р. Т. Інструментальне забезпечення інноваційного розвитку підприємств // Проблеми формування та розвитку інноваційної інфраструктури: виклики постіндустріальної економіки : матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції (Львів, 18–19 травня 2017 р.) : до 200-ліття Національного університету «Львівська політехніка». 2017. С. 871–872. (0,08 ум. друк. арк.).
- 13. Фещур Р. В., Якимів А. І., Яворський Р. Т. Методологічний базис соціально-економічної взаємодії підприємств в мінливому бізнес-середовищі // Integration of business structures: strategies and technologies : proceedings of the international scientific-practical conference, February 24, 2017, Tbilisi, Georgia. Part 2. 2017. С. 47–50. (0,17 ум. друк. арк.).
- 14. Фещур Р. В., Яворський Р. Т., Маніла А. Стан і перспективи збереження екосистеми України // Управління проектами у розвитку суспільства. Тема: "Розвиток компетенцій проектного управління в умовах кризи" : тези доповідей XIV Міжнародної конференції (Київ, 19–20 травня 2017 р.). 2017. С. 196–198. (0,13 ум. друк. арк.).
- 15. Яворський Р. Т. Інфографіка як інструмент унаочнення даних // Цілі сталого розвитку у вітчизняних реаліях: студентський погляд на проблему : тези доповідей III Всеукраїнської студентської науково-практичної конференції (Львів, 19–20 квітня 2018 р.). 2018. С. 156–157. (0,09 ум. друк. арк.).
- 16. Яворський Р. Т. Сучасний стан розвитку підприємств // Управління інноваційним процесом в Україні: завдання під час війни та у період післявоєнної відбудови : тези доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції, Львів, 16–17 травня 2024 р. 2024. С. 65–66. (0,09 ум. друк. арк.).

- 17. Яворський Р. Т. Гнучке управління розвитком суб'єкта господарської діяльності // Актуальні проблеми сучасної науки, розвитку технологій та менеджменту : тези доповідей IV Міжнародної науково-практичної конференції, Хмельницький, 22 листопада 2023 р. 2024. С. 120–122. (0,13 ум. друк. арк.).
- 18. Яворський Р. Т. Особливості гнучкого менеджменту в управлінні розвитком підприємства // Інноваційно-інвестиційний розвиток бізнесу в умовах економічних збурень : тези доповідей V Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих вчених, 28–29 березня 2024 р., Львів, Україна. 2024. С. 332. (0,04 ум. друк. арк.).
- 19. Яворський Р. Т. Тенденції розвитку підприємств в умовах євроінтеграції // Європейська інтеграція та трансформація публічного врядування в Україні : матеріали науково-практичної конференції (19 квітня 2024 р., Львів). 2024. С. 64–65. (0,09 ум. друк. арк.).
- 20. Скворцов Д. І., Комарницький В. С., Яворський Р. Т. Моделювання процесів закупівель матеріальних ресурсів // Current challenges of science and education : proceedings of the 7th International scientific and practical conference (Berlin, Germany, 6-8 May 2024). 2024. С. 455–459. (0,22 ум. друк. арк.).
- 21. Скворцов Д. І., Комарницький В. С., Яворський Р. Т. Стратегії управління закупівлями та поставками матеріальних ресурсів в проєктній діяльності // Розвиток управлінських систем та механізмів адміністрування у контексті вступу України до ЄС та забезпечення економічного зростання : матеріали Всеукраїнської наукової конференція аспірантів, здобувачів та молодих вчених, 5 квітня 2024 року Львів. 2024. С. 62–64 (0,13 ум. друк. арк.).
- 22. Шишковський С. В., Яворський Р. Т. Проєкти розвитку підприємств в умовах європейської економічної інтеграції // Міжнародні економічні відносини. Сталий розвиток України в умовах глобалізації та Європейської економічної інтеграції: проблеми, перспективи, ефективність. ФЕНІКС-2024 : матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції науковців та аспірантів (Харків, 4 лютого 2025 р.). 2025. С. 114–115 (0,09 ум. друк. арк.).
- 23. Шишковський С. В., Яворський Р. Т. Проєктний підхід до управління підприємствами // Актуальні проблеми та перспективи соціально-економічного розвитку регіону в умовах сучасних глобальних викликів : матеріали III Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (Кременчук, 30 січня 2025 р.). 2025. С. 539–541 (0,13 ум. друк. арк.).
- 24. Яворський Р. Т., Сорока Я. М. Еволюція управління розвитком підприємством на проєктних засадах // Розвиток управлінських систем та механізмів адміністрування у контексті вступу України до ЄС та забезпечення економічного зростання : матеріали II Всеукраїнської наукової конференції аспірантів, здобувачів та молодих вчених (25 квітня 2025 року, Львів). 2025. С. 53–55 (0,13 ум. друк. арк.).
- 25. Комарницький В. С., Яворський Р. Т. Впровадження гнучкого менеджменту як каталізатора інноваційного розвитку підприємств в умовах мінливого бізнес-середовища // Science of XXI century: development, main theories and achievements : proceedings of the IX International scientific and theoretical conference, October 31, 2025, Hague, Netherlands / Collection of scientific papers «SCIENTIA». 2025. С. 37–42.

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0125U003431

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ільчук Павло Григорович

2. Pavlo H. Ilchuk

Кваліфікація: д.е.н., проф., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-4636-2309

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Львівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02071010

Місцезнаходження: вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Чопко Наталія Степанівна

2. Nataliia S. Chopko

Кваліфікація: к.е.н., доц., 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5255-0520

Додаткова інформація: Scopus Author ID: 57298709000; Web of Science Researcher ID: AAJ-1859-2020; https://scholar.google.com.ua/citations?user=7Ob4BUMAAAAJ

Повне найменування юридичної особи: Львівський національний університет імені Івана Франка

Код за ЄДРПОУ: 02070987

Місцезнаходження: вул. Університетська, Львів, 79000, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Мельник Лілія Миколаївна

2. Liliia M. Melnyk

Кваліфікація: д.е.н., проф., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-8844-5490

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя

Код за ЄДРПОУ: 05408102

Місцезнаходження: вул. Руська, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46001, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Георгіаді Неллі Георгіївна
2. Nelli H. Heorhiadi

Кваліфікація: д.е.н., проф., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-8348-5458

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Львівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02071010

Місцезнаходження: вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Шпак Нестор Омелянович
2. Nestor O. Shpak

Кваліфікація: д.е.н., проф., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0620-2458

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Львівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02071010

Місцезнаходження: вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради	Завербний Андрій Степанович
Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні	Завербний Андрій Степанович
Відповідальний за підготовку облікових документів	Мищишин Ольга Львівна
Реєстратор	Юрченко Тетяна Анатоліївна
Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності	Юрченко Тетяна Анатоліївна