Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U002727

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 22-06-2026

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: Наказ про видачу диплома № 129-ас від 24.08.2026 р.

II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Долобанько Артем Олександрович
2. Artem O. Dolobanko

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0007-9932-7087

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 076

Назва наукової спеціальності: Підприємництво та торгівля

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Підприємництво, торгівля та біржова діяльність

Дата захисту: 04-08-2026

Спеціальність за освітою: Комп'ютеризовані та роботехнічні системи

Місце роботи здобувача: Організація відсутня

Код за ЄДРПОУ: 00000000

Місцезнаходження: ------, Київ, 00000, Україна

Форма власності: Змішана

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 14925

Повне найменування юридичної особи: Хмельницький національний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071234

Місцезнаходження: вул. Інститутська, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29016, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Хмельницький національний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071234

Місцезнаходження: вул. Інститутська, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29016, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.54.31, 06.54.51, 06.81

Тема дисертації:

1. Механізм реалізації хмарних технологій в управлінні підприємницькою діяльністю

2. Mechanism of implementation of cloud technologies in business management

Реферат/анотація:

1. Дисертаційну роботу присвячено обґрунтуванню теоретико-методичних положень і розробленню практичних рекомендацій щодо формування механізму реалізації хмарних технологій в управлінні підприємницькою діяльністю. Метою дослідження є наукове обґрунтування теоретико-методичних положень і розроблення практичних рекомендацій щодо формування механізму реалізації хмарних технологій в управлінні підприємницькою діяльністю промислових підприємств. Досягнення мети передбачено і здійснено аналізування існуючих теоретичних підходів щодо сутності й змісту категорії «управління підприємницькою діяльністю», «діджиталізація», «хмарні технології»; систематизовано теоретичні підходи до розуміння хмарних технологій як інструменту управління підприємницькими структурами; проаналізовано рівень цифровізації українських підприємств і виявлено ключові обмеження цифрової трансформації; досліджено проблеми та перспективи управління підприємницькою діяльністю промислових підприємств Хмельницької області; сформовано систему показників оцінювання результативності використання хмарних технологій; обґрунтовано складові механізму реалізації хмарних

технологій в управлінні підприємницькою діяльністю; розроблено науково-методичний підхід до оцінювання ефективності управління підприємницькою діяльністю на засадах цифровізації. Об'єктом дослідження є процеси процес управління підприємницькою діяльністю промислових підприємств в умовах цифровізації. Предметом дослідження є сукупність теоретико-методичних та прикладних основ формування механізму реалізації хмарних технологій в управлінні підприємницькою діяльністю. Для досягнення поставленої мети в роботі використано такі методи наукового пізнання: системний підхід для визначення взаємозв'язків між управлінськими функціями та хмарними технологіями; методи аналізу і синтезу для узагальнення теоретичних положень; порівняльний аналіз для оцінювання рівня цифровізації підприємств; метод експертного оцінювання для виявлення бар'єрів упровадження хмарних рішень; економіко-статистичні методи для аналізу показників діяльності підприємств; графічний метод для візуалізації механізму реалізації хмарних технологій. Інформаційною основою дослідження є нормативно-правові акти України, монографії та наукові видання вітчизняних і зарубіжних вчених, статистичні матеріали Державної служби статистики України, офіційна звітність досліджуваних підприємств Хмельницької області, результати анкетування, ресурси мережі Інтернет. У першому розділі узагальнено теоретико-методичні основи управління підприємницькою діяльністю в умовах цифровізації. Обґрунтовано, що в умовах війни та майбутнього повоєнного відновлення зміст управління суттєво змінюється: поряд із класичними функціями планування, організування, мотивації, контролю та регулювання зростає роль антикризової адаптації, резервування даних, цифрової взаємодії, оперативної аналітики, захисту інформації та підтримки безперервності діяльності. У другому розділі здійснено аналіз управління підприємницькою діяльністю промислових підприємств на засадах цифровізації. Встановлено, що цифрова трансформація українських підприємств має нерівномірний характер. Великі підприємства частіше мають вищий рівень цифрової присутності та ширші можливості для впровадження складних цифрових інструментів, тоді як малі й середні підприємства нерідко обмежуються електронною поштою, соціальними мережами, онлайн-банкінгом та окремими цифровими сервісами. Дослідження промислових підприємств Хмельницької області дало змогу виявити поєднання значного регіонального потенціалу та низки управлінських обмежень. Перспективними напрямами використання хмарних технологій визначено цифровізацію документообігу, управління виробничими процесами, запасами, постачанням, клієнтською взаємодією, підтримку індустріальних парків, кластерів, експортної діяльності, релокованих підприємств і систем кіберстійкості. Сформовано систему показників оцінки результативності використання хмарних технологій для активізації підприємницької діяльності. Запропоновано алгоритм реалізації хмарних технологій. Обґрунтовано необхідність диференціації механізму залежно від рівня цифрової зрілості підприємства. Практичне значення результатів полягає у можливості використання запропонованого механізму промисловими підприємствами для підвищення оперативності управлінських рішень, зниження витрат на інформаційну інфраструктуру, посилення кіберстійкості та конкурентоспроможності. Запропонований механізм забезпечує перехід від фрагментарного використання окремих цифрових сервісів до системного хмарного управління підприємницькою діяльністю в умовах цифровізації.

2. The dissertation is devoted to the substantiation of theoretical and methodological provisions and the development of practical recommendations for the formation of a mechanism for the implementation of cloud technologies in business management. The purpose of the study is the scientific substantiation of theoretical and methodological provisions and the development of practical recommendations for the formation of a mechanism for the implementation of cloud technologies in business management of industrial enterprises. To achieve the goal, the analysis of existing theoretical approaches to the essence and content of the categories of "business management", "digitalization", "cloud technologies" was provided and carried out; theoretical approaches to understanding cloud technologies as a tool for managing business structures were systematized; the level of digitalization of Ukrainian enterprises was analyzed and key limitations of digital transformation were identified; the problems and prospects of business management of industrial enterprises of the Khmelnytskyi region were investigated; a system of indicators for assessing the effectiveness of the use of cloud technologies was formed; the components of the mechanism for implementing cloud technologies in business management were

substantiated; a scientific and methodological approach to assessing the effectiveness of business management on the principles of digitalization was developed. The object of the study is the processes of business management of industrial enterprises in the conditions of digitalization. The subject of the study is a set of theoretical, methodological and applied foundations for the formation of a mechanism for implementing cloud technologies in business management. To achieve the set goal, the following methods of scientific knowledge were used in the work: a systematic approach to determine the relationships between management functions and cloud technologies; methods of analysis and synthesis to generalize theoretical provisions; comparative analysis to assess the level of digitalization of enterprises; expert evaluation method to identify barriers to the implementation of cloud solutions; economic and statistical methods to analyze enterprise performance indicators; graphical method to visualize the mechanism for implementing cloud technologies. The information basis of the study is the regulatory and legal acts of Ukraine, monographs and scientific publications of domestic and foreign scientists, statistical materials of the State Statistics Service of Ukraine, official reporting of the studied enterprises of the Khmelnytskyi region, survey results, Internet resources. The second section analyzes the management of entrepreneurial activities of industrial enterprises on the basis of digitalization. It is established that the digital transformation of Ukrainian enterprises is uneven. Large enterprises often have a higher level of digital presence and wider opportunities for the implementation of complex digital tools, while small and medium-sized enterprises are often limited to e-mail, social networks, online banking and individual digital services. The study of industrial enterprises of the Khmelnytskyi region made it possible to identify a combination of significant regional potential and a number of management limitations. Promising areas of use of cloud technologies are identified as digitalization of document flow, management of production processes, inventories, supplies, client interaction, support of industrial parks, clusters, export activities, relocated enterprises and cyber resilience systems. A system of indicators for assessing the effectiveness of the use of cloud technologies to activate entrepreneurial activity has been formed. An algorithm for implementing cloud technologies has been proposed. The need to differentiate the mechanism depending on the level of digital maturity of the enterprise has been substantiated. The practical significance of the results lies in the possibility of using the proposed mechanism by industrial enterprises to increase the efficiency of management decisions, reduce costs for information infrastructure, strengthen cyber resilience and competitiveness. The proposed mechanism ensures the transition from fragmented use of individual digital services to systemic cloud management of entrepreneurial activity in the conditions of digitalization.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- Долобанько А.О. Хмарні рішення у бізнес-процесах: від оптимізації до індустріалізації / А.О. Долобанько // Економічний журнал Одеського політехнічного університету – 2026 – № 2 (36). - С.34-40.
- Долобанько А.О. Формування складових механізму реалізації хмарних технологій в управлінні підприємством / А.О. Долобанько // Економіка і організація управління, 2026, Вип. 2 (62), С. 78 – 87.
- Долобанько А.О. Побудова організаційно-економічної моделі впровадження хмарних технологій в управління підприємницькою діяльністю / А.О. Долобанько // Економіка: реалії часу. Науковий журнал. – 2026. – № 3 (85). – С. 39-46.
- Долобанько А. Цифровізація та її вплив на управління персоналом і стратегічну стійкість підприємницьких структур / О. Гончар, А. Долобанько // Development Service Industry Management,

2026, № 1, С. 273-278.

- Долобанько А. Інноваційні технології управління у забезпеченні економічної безпеки підприємств та розвитку їх потенціалу / О. Гончар, А. Долобанько // Development Service Industry Management, 2025, № 1, С. 272–277.
- Долобанько А.О. Особливості управління інвестиційною діяльністю підприємства на організованих ринках капіталу / М.І. Проскурівський, А.О. Долобанько, В.В. Гончар // Development Service Industry Management, № 2, 2024, С.289-293.
- Долобанько А.О. Інноваційний потенціал і методи його оцінювання в управлінні підприємницькою діяльністю / Долобанько А.О., Гончар В.В., Пащенко В.О. // Development Service Industry Management, № 3, 2023, С.207-212.

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0123U100797 125U003292

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Гончар Ольга Іванівна

2. Olga I. Gonchar

Кваліфікація: доктор економічних наук, професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-3917-7586

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Хмельницький національний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071234

Місцезнаходження: вул. Інститутська, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29016, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Анісімова Ольга Миколаївна

2. Olha M. Anisimova

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Донецький національний університет імені Василя Стуса

Код за ЄДРПОУ: 02070803

Місцезнаходження: вул. 600-річчя, Вінниця, Вінницький р-н., 21021, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Череп Алла Василівна
2. Alla V. Cherep

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5253-7481

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Запорізький національний університет

Код за ЄДРПОУ: 02125243

Місцезнаходження: вул. Університетська, Запоріжжя, Запорізький р-н., 69011, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Остапчук Ольга Василівна
2. Olha V. Ostapchuk

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.11

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Хмельницький національний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071234

Місцезнаходження: вул. Інститутська, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29016, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Лисак Віктор Миколайович

2. Viktor M. Lysak

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Хмельницький національний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071234

Місцезнаходження: вул. Інститутська, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29016, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради	Любохинець Лариса Сергіївна
Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні	Любохинець Лариса Сергіївна
Відповідальний за підготовку облікових документів	Синюк Олег Миколайович
Реєстратор	Юрченко Тетяна Анатоліївна
Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності	Юрченко Тетяна Анатоліївна

