

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U002764

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 07-07-2025

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: Наказ ЗУНУ № 640 від 26.09.2025 р.



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Полікровський Роман Степанович

2. Roman POLIKROVSKII

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0432-1189

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: менеджмент

Дата захисту: 09-09-2025

Спеціальність за освітою: 072 фінанси, банківська справа та страхування

Місце роботи здобувача: Західноукраїнський національний університет

Код за ЄДРПОУ: 33680120

Місцезнаходження: вул. Львівська, буд. 11, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 10012

Повне найменування юридичної особи: Західноукраїнський національний університет

Код за ЄДРПОУ: 33680120

Місцезнаходження: вул. Львівська, буд. 11, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Західноукраїнський національний університет

Код за ЄДРПОУ: 33680120

Місцезнаходження: вул. Львівська, буд. 11, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 10.15.33, 23.04.20, 82.13.37, 06.51.41

Тема дисертації:

1. Імплементация проектного подходу в управлінні розвитком територіальної громади
2. Implementation of the project approach in managing the development of a territorial community

Реферат:

1. У дисертації розглянуто важливу наукову проблему – обґрунтовано, чому слід застосовувати проектний підхід під час розробки та впровадження стратегій розвитку територіальних громад у сучасних умовах. У дисертації досліджено теоретичні засади, інституційні механізми й практичні інструменти імплементації проектного підходу як сучасної управлінської концепції в діяльність органів місцевого самоврядування. Наукова новизна полягає в обґрунтуванні ефективності цього підходу для підвищення результативності, прозорості та стійкості управління розвитком територіальних громад в умовах децентралізації, кризових явищ, цифровізації та нових вимог сталого розвитку. Автор розкриває концепт «проектний підхід в управлінні розвитком громади» як комплексну управлінську методику, що передбачає реалізацію стратегічних і тактичних цілей шляхом реалізації конкретних проектів з чіткими ресурсними, часовими та результативними межами. Наголошено на необхідності використання проектного підходу разом з принципами стратегічного управління, орієнтацією на ефективність у п'яти площинах: економічній, соціальній, екологічній, управлінській та інституційній. У дослідженні акцент зроблено на розробці моделі

удосконалення управління розвитком Збараської міської територіальної громади. Запропонована модель базується на функціонуванні проектного офісу як центрального координуючого органу, впровадженні цифрових інструментів управління (Asana, Trello, Microsoft Project), системи моніторингу та оцінки результативності, міжвідомчій взаємодії та залученні громадськості до процесів прийняття рішень. Автор виокремлює й обґрунтовує трактування поняття «проектний підхід в управлінні розвитком територіальної громади» як сучасної управлінської методики, що реалізується через стратегічні та тактичні проекти з чіткими ресурсними, часовими та результативними орієнтирами. Особливий акцент зроблено на інституційну сталість, відповідність суспільним запитам та формування мультисекторального партнерства. Дослідження містить пропозиції щодо адаптації зарубіжного досвіду (створення центральних проектних офісів, уніфікація стандартів управління, цифрова архітектура публічного адміністрування) до українських реалій. Визначено напрями інтеграції інструментів проектного управління в місцеве самоврядування через кадрову підготовку, наставництво, обмін практиками, розвиток комунікаційних та лідерських навичок працівників. Особливу увагу приділено формуванню ключових компетентностей посадових осіб органів місцевого самоврядування, зокрема, таких як: стратегічне мислення, фінансовий і ресурсний менеджмент, правова грамотність, цифрова компетентність, аналітичні здібності. Наведено відповідні інструменти для їх розвитку (навчальні програми, тренінги, спеціалізовані програми). Розкрито значення інформаційних технологій (аналітичні платформи, електронний документообіг, системи зворотного зв'язку з громадянами, автоматизація управлінських процесів) у підвищенні ефективності проектної діяльності. Обґрунтовано, що цифрові рішення сприяють прозорості, ефективності та оперативності управління в громадах. Окреслено перспективні напрями використання проектного підходу у таких сферах, як: залучення інвестицій, грантів і технічної допомоги; вирішення соціальних проблем, включно з інтеграцією внутрішньо переміщених осіб; розвиток соціального підприємництва; формування якісного людського капіталу та зростання екологічної свідомості. Практична цінність дослідження полягає в можливості використання результатів дослідження в інших територіальних громадах, адаптації їх до специфіки різних територій, а також у створенні методологічної основи для формування нової управлінської культури в системі місцевого самоврядування.

2. The dissertation addresses an important scientific problem - it justifies why the project approach should be used in the development and implementation of strategies for the development of territorial communities in modern conditions. The thesis examines the theoretical foundations, institutional mechanisms, and practical tools for implementing the project approach as a modern management concept in the activities of local governments. The scientific novelty lies in the substantiation of the effectiveness of this approach to improve the efficiency, transparency, and sustainability of managing the development of territorial communities in the context of decentralization, crisis phenomena, digitalization, and new requirements for sustainable development. The author reveals the concept of "project approach in community development management" as a comprehensive management methodology that involves the implementation of strategic and tactical goals through the implementation of specific projects with clear resource, time, and performance boundaries. The author emphasizes the need to use the project approach along with the principles of strategic management, focusing on efficiency in five areas: economic, social, environmental, managerial, and institutional. The study focuses on the development of a model for improving the development management of the Zbarazh city territorial community. The proposed model is based on the functioning of the project office as a central coordinating body, the introduction of digital management tools (Asana, Trello, Microsoft Project), a performance monitoring and evaluation system, interagency cooperation, and public involvement in decision-making processes. The author identifies and substantiates the interpretation of the concept of "project approach in managing the development of a territorial community" as a modern management methodology implemented through strategic and tactical projects with clear resource, time, and performance benchmarks. Particular emphasis is placed on institutional sustainability, meeting public demands, and forming multisectoral partnerships. The study contains proposals for adapting foreign experience (creation of central project offices, unification of management standards, digital architecture of public administration) to Ukrainian realities. The study identifies areas for integrating project management tools into local government through staff training, mentoring, exchange of practices, and

development of communication and leadership skills of employees. Particular attention is paid to the formation of key competencies of local government officials, in particular, such as strategic thinking, financial and resource management, legal literacy, digital competence, analytical skills. Relevant tools for their development (curricula, trainings, specialized programs) are presented. The importance of information technologies (analytical platforms, electronic document management, citizen feedback systems, automation of management processes) in improving the efficiency of project activities is revealed. It is substantiated that digital solutions contribute to transparency, efficiency and effectiveness of management in communities. Promising areas for the use of the project approach in such areas as: attracting investment, grants and technical assistance; solving social problems, including the integration of internally displaced persons; development of social entrepreneurship; formation of quality human capital and growth of environmental awareness are outlined. The practical value of the study lies in the possibility of using the results of the study in other territorial communities, adapting them to the specifics of different territories, as well as in creating a methodological basis for the formation of a new management culture in the local government system.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Розвиток сучасних інформаційних, комунікаційних технологій, робототехніки

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- 1. Мізюк Б. М. Інноваційні методики проектного менеджменту організацій в контексті реалізації політики сталого розвитку регіону в умовах децентралізації та COVID-19 / Б. М. Мізюк, М. М. Шкільняк, Г. В. Джегур, Р. С. Полікровський // Формування ринкових відносин в Україні. 2022. № 3. С. 79-85. Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/frvu_2022_3_13 (0,63 друк. арк.)
- 2. Полікровський Р. Проектний підхід: суть та особливості застосування у сфері публічного управління. Вісник економіки. 2024. Вип. 2. С. 82-91. DOI: 10.35774/visnyk2024.02.082 (0,8 друк. арк.)
- 3. Полікровський Р. Розвиток компетентностей посадових осіб органу місцевого самоврядування в управлінні проектами. Актуальні проблеми економіки. 2024. № 11 (281). С. 137-146. URL:https://economicscience.net/wp-content/uploads/2024/11/11.24._topic_Roman-Polikrovskiy-137-146.pdf. / (0,8 друк. арк.)
- 4. Полікровський Р.С. Роль проектного офісу в ефективному управлінні територіальною громадою в сучасних умовах. Актуальні проблеми економіки. № 3 (285). 2025. С. 264-271 URL: https://economicscience.net/wp-content/uploads/2025/03/3.25._topic_Roman-Polikrovsky-264-272.pdf (0,8 друк. арк.)
- 5. Полікровський Р.С. Цифрові платформи як каталізатор ефективного проектного управління в територіальних громадах. Вісник Хмельницького національного університету. Серія «Економічні науки». Том 338. № 1 (2025). С. 645- 651 URL: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-338-96> (0,8 друк. арк.)
- 6. Полікровський, Р. Імплементція системи управління якістю в діяльність органу місцевого самоврядування. Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах інноваційного розвитку економіки : матеріали доп. II Всеукр. наук.-практ. конф. з міжнар. участю [Тернопіль, 28 трав. 2021 р.] / редкол. : Р. Р. Августин, А. Ю. Васіна, Т. Л. Желюк [та ін.]; відп. за вип. М. М. Шкільняк. Тернопіль : ЗУНУ, 2021. Ч. 2. С. 279-281. (0,13 друк. арк.)
- 7. Полікровський Р. Зарубіжна практика реалізації проектних підходів в управлінні розвитком муніципалітетів. Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах війни та післявоєнної відбудови України : матеріали доп. Всеукр. наук.-практ. конф. з міжнар. участю [Тернопіль,

31 трав. 2022 р.]. Тернопіль : ЗУНУ, 2022. С. 160-162. (0,13 друк. арк.)

- 8. Полікровський Р. Застосування проектного підходу у сфері публічного управління в Україні. Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах сучасних викликів: матеріали доповідей IV Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю [Тернопіль, 4 травня 2023 року]. Тернопіль : ЗУНУ, 2023. С.155-157, URL: <https://conference.wunu.edu.ua/index.php/apmpuvusv/article/view/54>. (0,13 друк. арк.)
- 9. VI Всеукраїнська науково-практична конференція з міжнародною участю «Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах сучасних викликів» (м. Збараж, 15 травня 2025 року) (0,13 друк. арк.).

Наукова (науково-технічна) продукція: методи, теорії, гіпотези; аналітичні матеріали

Соціально-економічна спрямованість: підвищення продуктивності праці; забезпечення промисловості чи населення новим видом інформаційно-комунікаційних послуг; підвищення якості життя

Охоронні документи на ОПВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0118U003181, 0123U103562

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Шкільняк Михайло Михайлович
2. Mikhaylo M. Shkilnyak

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5230-6317

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Західноукраїнський національний університет

Код за ЄДРПОУ: 33680120

Місцезнаходження: вул. Львівська, буд. 11, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Гавкалова Наталія Леонідівна
2. Natalia L. Gavkalova

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-1208-9607

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця

Код за ЄДРПОУ: 02071211

Місцезнаходження: проспект Науки, буд. 9-а, Харків, Харківський р-н., 61166, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Павліха Наталія Володимирівна

2. Nataliia Pavlikha

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: 000-0001-5191-242X

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Волинський національний університет імені Лесі Українки

Код за ЄДРПОУ: 02125102

Місцезнаходження: проспект Волі, буд. 13, Луцьк, Луцький р-н., 43025, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Августин Руслан Ростиславович

2. Ruslan R. Avhustyn

Кваліфікація: доктор економічних наук, професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-3101-7107

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Західноукраїнський національний університет

Код за ЄДРПОУ: 33680120

Місцезнаходження: вул. Львівська, буд. 11, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кривокульська Наталія Михайлівна
2. Nataliia M. Kryvokulska

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.02.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6425-8762

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Західноукраїнський національний університет

Код за ЄДРПОУ: 33680120

Місцезнаходження: вул. Львівська, буд. 11, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Монастирський Григорій Леонардович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Монастирський Григорій Леонардович

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Сидорович Олена Юріївна

Реєстратор

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна