

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U003087

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 22-07-2025

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Башмаков Максим Сергійович

2. Maksym Bashmakov

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-0911-873X

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту: 09-09-2025

Спеціальність за освітою: Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 10631

Повне найменування юридичної особи: Український державний університет науки і технологій

Код за ЄДРПОУ: 44165850

Місцезнаходження: вул. Лазаряна, буд. 2, Дніпро, Дніпровський р-н., 49010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Український державний університет науки і технологій

Код за ЄДРПОУ: 44165850

Місцезнаходження: вул. Лазаряна, буд. 2, Дніпро, Дніпровський р-н., 49010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.35.23, 06.61.33

Тема дисертації:

1. Логістичний менеджмент в рішенні задач регіонального розвитку
2. Logistics Management in Addressing the Challenges of Regional Development

Реферат:

1. Дисертація присвячена дослідженню теоретико-методологічних та прикладних засад логістичного менеджменту як ключового чинника просторового та соціально-економічного розвитку регіонів України в умовах трансформаційних викликів і адаптації до стандартів Європейського Союзу. Зважаючи на сучасні тенденції цифровізації, сталого розвитку, а також глобальні виклики, зокрема повномасштабну воєнну агресію та її наслідки для інфраструктури, у роботі здійснено комплексне обґрунтування нової парадигми управління логістикою як інтегрованого інструменту регіональної політики. У дослідженні доведено, що логістичний менеджмент у сучасних умовах є не лише інструментом управління матеріальними потоками, він трансформується в інтегративну функцію, яка об'єднує інфраструктурну, цифрову, екологічну, інституційну та інноваційну складові регіонального розвитку. У роботі науково розкрито роль логістики як координаційної та інтегративної ланки у формуванні просторової стійкості регіонів, забезпеченні безперервності ланцюгів постачання в умовах ризиків та в підтримці економічної активності територій у кризових ситуаціях. На основі аналізу міжнародного досвіду та національної практики систематизовано

поетапну еволюцію логістичних систем, що дало змогу виокремити етап інтелектуальної логістики як новий стратегічний рівень, який базується на застосуванні цифрових платформ, Big Data, AI, блокчейну та систем управління транспортом і ланцюгами постачання (ERP, TMS, SCM). Для України обґрунтовано необхідність переходу до моделі Smart Logistics у межах регіональних кластерів. У межах дисертації розроблено методіку оцінювання Індексу ефективності логістичних систем регіону (ІЕЛСР), яка охоплює вісім інтегральних компонент: транспортну інфраструктуру, цифрову логістику, інституційне середовище, екологічні показники, інвестиційну привабливість, просторову доступність, людський капітал та інтеграційний потенціал. Виконано регіональну класифікацію України за типами логістичної ефективності та виявлено кластери з високим потенціалом (Львівська, Київська, Одеська області), середнім розвитком (Дніпропетровська, Харківська, Волинська), а також регіони, що потребують державної підтримки та модернізації. Запропоновано власну систему ключових індикаторів ефективності цифрової логістики (КРІ), що містить індекс цифрового охоплення (DLPI), рівень автоматизації (LAL), час цифрового оброблення замовлень (DOPT), частку цифрового документообігу (DDR) та обсяг інвестицій (DLI). Розроблено інтегрований рейтинг цифрової зрілості логістичних систем регіонів. На підставі цього побудовано сценарну матрицю трансформації регіональної логістики до 2030 року, що передбачає чотири сценарії: інерційний, адаптаційний, інноваційно-кластерний та гармонізаційний (євроінтеграційний). Окрема увага у дисертації приділена синтезу досвіду ЄС у галузі цифрової та сталої логістики. Здійснено порівняльний аналіз моделей у Польщі, Німеччині, Естонії, Швеції, Франції, Італії з урахуванням особливостей інституційної підтримки, державного субсидування, рівня автоматизації складів та інтеграції цифрових платформ. Запропоновано модель гармонізації логістичної політики України з ЄС, яка охоплює нормативну, інституційну, технологічну та фінансову сфери. Розроблено п'ятиетапний алгоритм стратегічної адаптації логістичних систем до стандартів ЄС. Розділ 1. «Теоретико-методологічні основи логістичного менеджменту в системі регіонального розвитку». Автор акцентує увагу на ключових аспектах, що впливають на загальну ефективність логістичних процесів у регіонах України, з огляду на сучасні виклики та можливості цифрової трансформації. У межах аналізу взято до уваги економічні, соціальні та інфраструктурні чинники, які формують контекст функціонування логістичних систем, та обґрунтовано необхідність адаптації до стандартів ЄС на основі міждисциплінарного підходу. Зроблено акцент на використанні комплексних методик, таких як багатокритеріальна оцінка, сценарне планування та економетричне моделювання, що забезпечило об'єктивні результати дослідження.

2. The dissertation is devoted to the study of theoretical, methodological, and applied foundations of logistics management as a key factor of spatial and socio-economic development of Ukrainian regions in the context of transformational challenges and adaptation to the European Union standards. Taking into account current trends in digitalization, sustainable development, and global challenges - in particular, the full-scale military aggression and its consequences for infrastructure - the work provides a comprehensive justification of a new paradigm of logistics management as an integrated tool of regional policy. The study substantiates that logistics management in modern conditions is no longer merely a tool for managing material flows but is transforming into an integrative function that combines infrastructural, digital, environmental, institutional, and innovative components of regional development. For the first time, the scientific role of logistics is revealed as a coordinating and integrating element in building spatial resilience of regions, ensuring the continuity of supply chains under conditions of risk, and supporting the economic activity of territories during crises. Based on the analysis of international experience and national practice, the dissertation systematizes the evolutionary stages of logistics systems, which enabled the identification of the stage of intelligent logistics as a new strategic level. This level is grounded in the application of digital platforms, Big Data, artificial intelligence (AI), blockchain technologies, and management systems for transportation and supply chains (ERP, TMS, SCM). For Ukraine, the necessity of transitioning to a Smart Logistics model within regional clusters is substantiated. Within the framework of the dissertation, a methodology was developed to assess the Logistics Systems Efficiency Index (LSEI) of a region, which integrates eight key components: transport infrastructure, digital logistics, institutional environment, environmental indicators, investment attractiveness, spatial accessibility, human capital, and integration potential. For the first time, a

regional classification of Ukraine has been conducted based on types of logistics efficiency. High-potential clusters were identified (Lviv, Kyiv, and Odesa regions), along with regions with moderate development (Dnipro, Kharkiv, Volyn), and those requiring state support and modernization. A proprietary system of key performance indicators (KPIs) for digital logistics efficiency is proposed, including the Digital Logistics Penetration Index (DLPI), Level of Automation in Logistics (LAL), Digital Order Processing Time (DOPT), Digital Documentation Ratio (DDR), and Digital Logistics Investment (DLI). An integrated rating of the digital maturity of regional logistics systems was developed. Based on this, a scenario matrix for the transformation of regional logistics by 2030 was constructed, comprising four trajectories: inertial, adaptive, innovation-cluster, and harmonization (EU-integration). Particular attention is paid to the synthesis of EU experience in the field of digital and sustainable logistics. A comparative analysis of models in Poland, Germany, Estonia, Sweden, France, and Italy was conducted, taking into account institutional support, public subsidies, warehouse automation levels, and platform integration. A model for harmonizing Ukraine's logistics policy with that of the EU is proposed, encompassing regulatory, institutional, technological, and financial components. A five-stage algorithm for the strategic adaptation of logistics systems to EU standards was developed. Chapter 1. «Theoretical and Methodological Foundations of Logistics Management within the Regional Development System». This chapter focuses on the key aspects affecting the overall efficiency of logistics processes in the regions of Ukraine, taking into account the contemporary challenges and opportunities of digital transformation. The analysis incorporates economic, social, and infrastructural factors that shape the functional context of logistics systems and substantiates the necessity of adapting to EU standards through an interdisciplinary approach. Emphasis is placed on the use of comprehensive methodologies, such as multi-criteria evaluation, scenario planning, and econometric modeling, which enabled the attainment of objective research results.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Розвиток сучасних інформаційних, комунікаційних технологій, робототехніки

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- Bashmakov M. Economic conditions for improving the adaptability of transport construction enterprises to improve their productivity / Bereza I., Bashmakov M., Chernova N. Socio-economic research bulletin. Odesa : Odesa National Economic University, 2022. № 3-4 (82-83). С. 9-18. DOI: [https://doi.org/10.33987/vsed.3-4\(82-83\).2022.9-18](https://doi.org/10.33987/vsed.3-4(82-83).2022.9-18)
- Башмаков М. С. Обґрунтування системи показників управління інноваційно-інвестиційним розвитком залізничного транспорту / М.С. Башмаков, М.І. Міщенко. Review of transport economics and management. 2022. № 8 (24). С. 81-88. DOI: <https://doi.org/10.15802/rtem2022/277407>
- Башмаков М. С. Адаптаційні підходи в безпековому менеджменті конкурентоспроможності інноваційно орієнтованих підприємств сфери послуг в умовах нестабільного бізнес-середовища / Ю. С. Гринчук, О. М. Мартин, О. В. Живко, М. С. Башмаков Формування ринкових відносин в Україні : зб. наук. пр. 2023. Вип. 6 (265). С. 50-58. Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/frvu_2023_6_10
- Башмаков М.С. Логістичний менеджмент в підвищенні ефективності розвитку підприємств транспортного будівництва / М. І. Міщенко, Л. Л. Калініченко, Є. В. Коваленко-Марченкова, М. С. Башмаков. Науковий вісник Одеського нац. економ. ун-ту. 2023. № 3-4 (304-305). С. 13-18. DOI: [10.32680/2409-9260-2023-3-4-304-305-13-18](https://doi.org/10.32680/2409-9260-2023-3-4-304-305-13-18)

- Bashmakov M. S. Technological Management of Innovations in Logistics / Petchenko M., Orlova-Kurilova O., Bereza I., Krasnoshtan O., Miroshnichenko O. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. 2023. Vol.46, No. 2. P. 113–123
- Башмаков М. С. Методологічні основи формування системи логістичного менеджменту матеріальних потоків регіонального рівня. Вісник соціально-економ. досліджень Одеського нац. економ. ун-ту. 2024. № 3-4 (90-91). С. 109–123. DOI: [https://doi.org/10.33987/vsed.3-4\(90-91\).2024.109-123](https://doi.org/10.33987/vsed.3-4(90-91).2024.109-123)
- Башмаков М. С. Умови ефективного управління логістичною транспортно-розподільчою системою регіону в сучасних умовах. Ефективна економіка. 2025. № 2. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.2.105>

Наукова (науково-технічна) продукція: методи, теорії, гіпотези

Соціально-економічна спрямованість: підвищення продуктивності праці

Охоронні документи на ОПВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0125U002167

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Міщенко Максим Іванович

2. Maksym Mishchenko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0372-1957

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Український державний університет науки і технологій

Код за ЄДРПОУ: 44165850

Місцезнаходження: вул. Лазаряна, буд. 2, Дніпро, Дніпровський р-н., 49010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Іванова Марина Іллівна

2. Maryna I. Ivanova

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-1130-0186

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний технічний університет "Дніпровська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02070743

Місцезнаходження: проспект Дмитра Яворницького, буд. 19, Дніпро, Дніпровський р-н., 49005, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Корінь Мирослава Василівна

2. Myroslava Korin

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-4671-5162

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Український державний університет залізничного транспорту

Код за ЄДРПОУ: 01116472

Місцезнаходження: майдан Фейербаха, буд. 7, Харків, Харківський р-н., 61050, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Черчата Анжела Олексіївна

2. Anzhela O. Cherchata

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-6753-2891

Додаткова інформація:

[;https://www.scopus.com/authid/detail.uri?origin=resultslist&authorId=57211209866&zone=](https://www.scopus.com/authid/detail.uri?origin=resultslist&authorId=57211209866&zone=)

<https://scholar.google.com/citations?user=5tOnQe8AAAAJ> <https://orcid.org/0000-0002-6753-2891>

Повне найменування юридичної особи: Український державний університет науки і технологій

Код за ЄДРПОУ: 44165850

Місцезнаходження: вул. Лазаряна, буд. 2, Дніпро, Дніпровський р-н., 49010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кучкова Ольга Вікторівна

2. Olha V. Kuchkova

Кваліфікація: к. е. н., доцент, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-9249-0216

Додаткова інформація: ;<https://orcid.org/0000-0002-9249-0216>;<https://scholar.google.com.ua/citations?user=VmlgkisAAAAJ&hl=ru>

Повне найменування юридичної особи: Український державний університет науки і технологій

Код за ЄДРПОУ: 44165850

Місцезнаходження: вул. Лазаряна, буд. 2, Дніпро, Дніпровський р-н., 49010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Марценюк Лариса Володимирівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Марценюк Лариса Володимирівна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Башмаков Максим Сергійович

Реєстратор

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна