

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

**Державний обліковий номер:** 0419U003429

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 09-07-2019

**Статус:** Захищена

**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:**



## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Мала Жанна Валентинівна

2. Mala Zhanna V.

**Кваліфікація:**

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Вид дисертації:** кандидат наук

**Аспірантура/Докторантура:** так

**Шифр наукової спеціальності:** 15.00.01

**Назва наукової спеціальності:** Технологія ліків, організація фармацевтичної справи та судова фармація

**Галузь / галузі знань:** Не застосовується

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** Не застосовується

**Дата захисту:** 03-07-2019

**Спеціальність за освітою:** фармація

**Місце роботи здобувача:** Спільне українсько-іспанське підприємство "Сперко Україна"

**Код за ЄДРПОУ:** 20112362

**Місцезнаходження:** вул. 600-річчя, 25, м. Вінниця, Вінницький р-н., Вінницька обл., 21027, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство охорони здоров'я

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** Д 64.605.02

**Повне найменування юридичної особи:** Національний фармацевтичний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 02010936

**Місцезнаходження:** вул. Пушкінська, 53, м. Харків, Харківський р-н., Харківська обл., 61002, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство охорони здоров'я України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний фармацевтичний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 02010936

**Місцезнаходження:** вул. Пушкінська, 53, м. Харків, Харківський р-н., Харківська обл., 61002, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство охорони здоров'я України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:**

**Коди тематичних рубрик:** 34.45

**Тема дисертації:**

1. Науково-практичні підходи до управління конкурентоспроможністю і стратегічним розвитком аптечних мереж
2. Scientific and practical approaches to the management of competitiveness and strategic development of pharmacy networks

**Реферат:**

1. Дисертація присвячена науково-методичному обґрунтуванню сучасних підходів до управління конкурентоспроможністю і стратегічним розвитком аптечних мереж в Україні. Досліджено класифікацію, особливості функціонування аптечних мереж в Україні та рівень монополізації фармацевтичного ринку України аптечними мережами у різних областях й обґрунтовано систему заходів для запобігання цьому негативному явищу. Досліджено фактори, що впливають на динаміку конкурентоспроможності аптечних мереж в Україні залежно від їх розміру, й оцінено силу їх впливу. Проаналізовано асортиментні стратегії, що застосовуються в аптечних мережах, та розроблено критерії оптимізації асортиментної політики. Розроблено методичне забезпечення щодо упровадження системи збалансованих показників як інструменту управління стратегічним розвитком аптечних мереж. Розроблено науково-методичні підходи до вибору оптимальної стратегії підвищення конкурентоспроможності для дрібних, середніх, великих та мега- аптечних мереж на

основі методу побудови «дерева рішень» та визначено пріоритетні фактори щодо імплементації заходів, спрямованих на реалізацію обраної стратегії підвищення конкурентоспроможності аптечних мереж. Розроблено методику прогнозування динаміки конкурентоспроможності аптечних мереж та побудовано модель кореспондентського аналізу для обчислення «індексу конкурентоспроможності» аптечних мереж, яка дозволяє приймати виважені управлінські рішення, спрямовані на протистояння факторам мінливого зовнішнього середовища і досягнення лідерства аптечних мереж відповідно до поставлених стратегічних цілей

2. The thesis is devoted to the scientific and methodological substantiation of modern approaches to the management of competitiveness and strategic development of pharmacy networks in Ukraine. The classification, peculiarities of functioning of pharmacy networks in Ukraine and the level of monopolization of the pharmaceutical market of Ukraine by pharmacy networks in various regions were investigated, and a system of measures for preventing this negative phenomenon was substantiated. The factors influencing the dynamics of the competitiveness of pharmacy networks in Ukraine depending on their size are investigated, and the influence of their force is estimated. The assortment strategies applied in pharmacy networks are analyzed, and criteria for optimization of assortment policy are developed. The methodical support for implementation of the system of balanced indicators as an instrument for managing the strategic development of pharmacy networks has been developed. The scientific and methodological approaches to choosing the optimal strategy for increasing the competitiveness of small, medium, large and mega-pharmacy networks based on the method of constructing a decision tree are developed, and priority factors are identified regarding the implementation of measures aimed at introduction the chosen strategy for increasing the competitiveness of pharmacy networks. A methodology for predicting the dynamics of pharmaceutical networks' competitiveness has been developed, and a model of correspondent analysis has been developed to calculate the "competitiveness index" of pharmacy networks, which allows us to make informed management decisions aimed at confronting the factors of a changing environment and achieving the leadership of pharmacy networks in accordance with the set strategic goals.

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:**

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:**

**Підсумки дослідження:**

**Публікації:**

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:**

**Зв'язок з науковими темами:**

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Посилкіна Ольга Вікторівна

2. Posilkina Olga V.

**Кваліфікація:** д. фармац. н., 15.00.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

### **Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Унгурян Ліана Михайлівна

2. Unguryan Liana M.

**Кваліфікація:** д. фармац. н., 15.00.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Гудзенко Олександр Павлович

2. Hudzenko Oleksandr P.

**Кваліфікація:** д. фармац. н., 15.00.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Рецензенти**

## **VIII. Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Котвіцька Алла Анатоліївна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Котвіцька Алла Анатоліївна

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

**Реєстратор**

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Т.А.