

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U003421

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 13-08-2025

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Маслак Тетяна Олександрівна

2. Tetiana O. Maslak

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-9815-4387

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 051

Назва наукової спеціальності: Економіка

Галузь / галузі знань: соціальні та поведінкові науки

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Економіка

Дата захисту: 14-08-2025

Спеціальність за освітою: Економіка

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 10498

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Львівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02071010

Місцезнаходження: вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Львівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02071010

Місцезнаходження: вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 82.15.23, 06, 06.81

Тема дисертації:

1. Формування виробничої стратегії підприємства в умовах циркулярної економіки
2. Formation of an Enterprise's Production Strategy under the Conditions of a Circular Economy

Реферат:

1. Об'єктом дослідження є процес формування виробничої стратегії підприємства в умовах циркулярної економіки. Метою дисертаційної роботи є розроблення теоретико-прикладних засад формування та вибору виробничої стратегії підприємства в умовах циркулярної економіки. Для досягнення поставленої мети і вирішення зазначених завдань було використано систему загальнонаукових методів і прийомів: методи теоретичного узагальнення та історико-економічного аналізу, метод класифікації і групування, порівняльний аналіз, порівняльний і графічний метод аналогії, метод абстрагування і логічний аналіз, метод декомпозиції та структурно-логічного аналізу, метод аналізу й синтезу, метод експертного опитування, системний підхід, метод опитування. Наукова новизна одержаних результатів полягає у такому: вперше розроблено: тривимірну модель вибору виробничої стратегії підприємства через поєднання властивостей циркулярних бізнес-моделей, моделей поведінки підприємства та рівня його інтеграційних можливостей; способи і підходи до формування стратегії підприємства, які, на відміну від існуючих, базуються на комплексному поєднанні особливостей різних підходів залежно типу пропонента, ступеня обґрунтованості,

прийому, рівня прийняття рішень та паралельності основних способів формування стратегії; типологію виробничих стратегій підприємства, яка вирізняється серед наявних виділенням класифікаційних груп відповідно ключових ознак бізнес-моделей циркулярної економіки та виробничих стратегій, а саме: ступеня задоволення попиту; характеру ланцюгів поставок; стану виробничого процесу; рівня розробок та організації. Набуло подальшого розвитку: визначення сутності та місця виробничої стратегії підприємства; трактування поняття циркулярна економіка; типологізація передумов переходу до циркулярної економіки. Предметом дослідження є науково-методичні та прикладні положення з формування виробничої стратегії підприємства в умовах циркулярної економіки. Рекомендації автора стосуються формування виробничої стратегії підприємства в умовах циркулярної економіки. Сферою використання авторських рекомендацій є сільськогосподарські та агропідприємства.

2. The object of the study is the process of forming a company's production strategy in the context of a circular economy. The aim of the dissertation is to develop theoretical and applied foundations for the formation and selection of a company's production strategy in the context of a circular economy. To achieve the stated aim and address the identified objectives, a system of general scientific methods and techniques was applied, including: methods of theoretical generalization and historical-economic analysis; classification and grouping; comparative analysis; comparative and graphical methods; analogy; abstraction and logical analysis; decomposition and structural-logical analysis; analysis and synthesis; expert survey method; systems approach; and questionnaire method. The scientific novelty of the obtained results lies in the following: For the first time, the following have been developed: A three-dimensional model for selecting a company's production strategy through the combination of the properties of circular business models, patterns of corporate behavior, and the level of its integration capabilities. Methods and approaches to forming a company's strategy that, unlike existing ones, are based on a comprehensive combination of the features of different approaches depending on the type of proponent, degree of substantiation, method, level of decision-making, and the parallelism of the main methods of strategy formation. A typology of a company's production strategies, distinguished from existing ones by the allocation of classification groups according to the key characteristics of circular economy business models and production strategies, namely: the degree of demand satisfaction; the nature of supply chains; the state of the production process; and the level of development and organization. The following have been further developed: The definition of the essence and role of a company's production strategy. The interpretation of the concept of the circular economy. The typologization of prerequisites for the transition to a circular economy. The subject of the study is the scientific-methodological and applied provisions for forming a company's production strategy in the context of a circular economy. The author's recommendations concern the formation of a company's production strategy in the context of a circular economy. The scope of application of the author's recommendations covers agricultural enterprises and agro-industrial companies.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- 1. Маслак, Т.О . Необхідність інформаційного забезпечення для стратегій розвитку підприємств та використання маркетингу в умовах глобалізації. Підходи до вирішення проблем фінансування, безпеки, економічного та інформаційного розвитку суб'єктів господарювання в умовах пандемії: колективна монографія. Л. О. Шкварчук, Р. А. Слав'юк, О. О. Маслак, Х. Я. Залуцька, Т. О. Маслак. – Дніпро: Пороги,

2021. – 376 с. С. 356-370.

- 2. Маслак, Т.О . Необхідність стимулювання інноваційних технологій в паливно-енергетичний сектор економіки держави. Економіка та управління підприємствами: теорія, практика, перспективи розвитку: колективна монографія. О. О. Маслак, Х. С. Передало, Л. В. Залізна, Н. Я. Петришин, Т. О. Маслак. – Полтава: Астроя, 2021. – 191 с.
- 3. Маслак, Т.О . Розширення міжнародного співробітництва при реалізуванні інноваційної стратегії на підприємствах. Міжнародні економічні та суспільні відносини: стан, проблеми, перспективи розвитку: колективна монографія. Гірман А.П., Ж. .. Торяник, Литвиненко А.О., Литвиненко О.Д., Слав'юк Н.Р., Загоруйко В.С., Богородицька Г.Є., Мостова А.Д., О. О. Маслак, Григоренко О.В., Т. О. Маслак, Прокудін Г.С., Чупайленко О.А, Живко З.Б., Прокопишин О.С., Ковальова О.В., Безугла Л.С., Антипенко Н.В, Ю. Г. Бондаренко, Нестеренко І.В., Ковалевська Н.С., Бутенко Д.С., Іпполітова І.Я., Крилова О.В., Шуляк С.В., Комліченко А.А.. – м. Дніпро: Видавництво "Пороги", 2021. – 488 с. С. 197-209.
- 4. Маслак Т.О . Необхідність застосування стратегічних конкурентних переваг підприємств та регіонів, як основа євроінтеграційних перетворень. Проблеми правового, фінансового та економічного забезпечення розвитку національної економіки (галузевий та територіальний аспекти): колективна монографія. Н. Б. Ярошевич, І. Ю. Кондрат, Р. Й. Желізняк, І. С. Скоропад, Т. О. Смірнова, І. Б. Хома, П. А. Гориславець, О. М. Чубка, А. М. Чушак-Голобородько, Н. Є. Кузьо, Н. С. Косар, І. І. Білик, О. О. Маслак, У. І. Моторнюк, Р. Я. Дзвоник, Т. О. Маслак, І. Я. Кулиняк, Л. Й. Гнилянська, Л. П. Сай, М. В. Одрехівський, О. О. Пшик-Ковальська, К. В. Процак, О. П. Просович, Н. І. Кара, І. С. Процик, А. С. Завербний, Ю. В. Огерчук, М. І. Терехух, Г. Р. Коpecь. – Дніпро: Пороги, 2021. – 468 с.
- 5. Маслак Т.О . Креативний простір України та світу: колективна монографія. О. О. Маслак, Х. С. Передало, Т. О. Маслак, О. Р. Роїк, Н. Є. Паньків, А. С. Завербний. – Харків: СГ НТМ "Новий курс", 2022. – 264 с.
- 6. Маслак Т.О . Актуальні питання сучасного розвитку соціально-гуманітарної сфери: колективна монографія / О. О. Маслак, Х. С. Передало, Т. О. Маслак, Г. Ю. Лук'янова, М. Т. Гаврильців, І. В. Криківська. – Харків: Новий курс, 2022. – 162 с.
- 7. Maslak, T., Zalutska, Kh. та Protsenko, V., 20234 . Organizing effective competitive development of enterprises through the formation of a rational base of resource provision: methodological aspect. Східно-Європейський журнал передових технологій. № 1/13 (121), С. 6–17. (Особистий внесок автора: запропоновано алгоритм формування моделі розвитку підприємства в умовах циркулярної економіки на засадах раціоналізації його ресурсного забезпечення). (Міжнародна представленість та індексація журналу: SciVerse SCOPUS).
- 8. Маслак, Т. О. та Залуцька, Х. Я., 20216 . Передумови вибору ефективного напрямку стратегічного розвитку підприємств в умовах циркулярної економіки. Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво. № 6 (123), С. 40–46. (Особистий внесок автора: окреслено ключові елементи діяльності підприємства, які необхідно врахувати під час вибору його ефективного стратегічного напрямку розвитку в умовах циркулярної економіки). (Міжнародна представленість та індексація журналу: Index Copernicus International).
- 9. Маслак, Т. О., Прохорова, В. В. та Залуцька Х. Я., 20215 . Механізм управління розвитком сучасних підприємств як адаптивна перевага їх стратегічного функціонування [Електронний ресурс]. Адаптивне управління: теорія і практика. Серія «Економіка». Т. 11, № 22. (Особистий внесок автора: охарактеризовано механізм ефективного розподілу ресурсів як основу результативного вибору виробничої стратегії підприємства).
- 10. Маслак, Т. О., Маслак, О. О. та Огерчук, Ю. В., 2021. Особливості вибору стратегії розвитку вітчизняних підприємств на основі аналізу стратегічних альтернатив. Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку. Вип. 3, №2, С. 65–71. 0,31 ум.д.ар.
- 11. Маслак, Т. О. та Залуцька, Х. Я., 20221 . Квінтесенція поняття "виробнича стратегія" в циркулярній економіці. Бізнес Інформ. № 10, С. 6–13. (Особистий внесок автора: уточнено поняття «виробнича

стратегія» відповідно до особливостей функціонування сучасних підприємств і тенденцій розвитку світової економіки). (Міжнародна представленість та індексація журналу: Index Copernicus International).

- 12. Маслак, Т. О., Маслак, О. О. та Передало, Х. С., 20224 . Адміністрування митних платежів: концептуальний базис в стратегіях розвитку підприємств. Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку. Вип. 4, № 1, С. 40–48.
- 13. Маслак, Т. О. та Залуцька, Х. Я., 20231 . Пріоритетність виробничої стратегії для розвитку підприємств в умовах циркулярної економіки // Економічний аналіз : збірник наукових праць. Т. 33, № 2, С. 68–76. (Особистий внесок автора: обґрунтовано ключову позицію виробничої стратегії в конкурентоспроможному довгостроковому розвитку підприємств в умовах циркулярної економіки).
- 14. Маслак, Т. О. та Залуцька, Х. Я., 2024. Циркулярна економіка: сутність поняття та характерні риси. Наукові перспективи. Вип. № 9 (51), С. 531–555. (Особистий внесок автора: розвинуто трактування поняття «циркулярна економіка» за двома площинами).
- 15. Маслак, Т., Залуцька, Х., Гнат, І. та Стефанцов, Д., 2025. Причини неефективного стратегічного управління на вітчизняних підприємствах. Міжнародний науковий журнал «Грааль науки». №50, С. 309–313. (Особистий внесок автора: виокремлено основні труднощі формування та реалізації стратегії на зарубіжних та вітчизняних підприємствах).
- 16. Маслак, Т. О., 2023. Цифрова трансформація в циркулярній економіці: огляд поточного стану та перспектив розвитку. Інноваційно-інвестиційний розвиток бізнесу в умовах шоків збурень : IV Міжнародна студентська науково-практична конференція, Львів, Україна, 30–31 березня 2023 року.
- 17. Маслак, Т. О. та Залуцька, Х. Я., 2023 . Виробнича стратегія забезпечувальна основа ефективного стратегічного розвитку підприємства. Проблеми формування та розвитку інноваційної інфраструктури : VI Міжнародна науково-практична конференція, 25–26 травня 2023 р., Львів, Україна. (Особистий внесок автора: виокремлено місце виробничої стратегії в стратегічній піраміді сучасних підприємств).
- 18. Маслак, Т. О. та Залуцька, Х. Я., 2022 . Аргументування способів та підходів до формування стратегії розвитку сучасних підприємств. Економіко-правові аспекти господарювання: сучасний стан, ефективність та перспективи : VIII Міжнародна науково-практична конференція, 23–24 вересня 2022 р., Одеса. (Особистий внесок автора: уточнено способи та підходи до формування стратегії розвитку сучасних підприємств).
- 19. Маслак, Т. О. та Залуцька, Х. Я., 2022. Особливості вибору напрямку стратегічного розвитку сучасних підприємств. Modern problems in science : proceedings of the XIX International scientific and practical conference, Vancouver, Canada, May 17–20, 2022. – 2022. (Особистий внесок автора: розроблена матриця КаСНЕ вибору альтернатив стратегії розвитку підприємства «зростання»).
- 20. Маслак, Т. О. та Залуцька, Х. Я., 2025 . Види виробничих стратегій на засадах циркулярної економіки. Інноваційні тенденції сьогодення в сфері природничих, гуманітарних та точних наук : VI Міжнародна наукова конференція, Львів, 7 березня 2025. (Особистий внесок автора: виокремлено класифікаційні ознаки видів виробничих стратегій відповідно засад циркулярної економіки).

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0123U102349

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Залуцька Христина Ярославівна
2. Khrystyna Y. Zalutska

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.04**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-4342-4925**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Львівська політехніка"**Код за ЄДРПОУ:** 02071010**Місцезнаходження:** вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна**Форма власності:** Державна**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України**Ідентифікатор ROR:****VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів****Офіційні опоненти****Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Ареф'єва Олена Володимирівна
2. Olena V. Arefieva

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.04**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-5157-9970**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Державне некомерційне підприємство "Державний університет "Київський авіаційний інститут"**Код за ЄДРПОУ:** 45853942**Місцезнаходження:** просп. Гузара Любомира, Київ, 03058, Україна**Форма власності:** Державна**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України**Ідентифікатор ROR:****Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Станіславик Олена В'ячеславівна
2. Olena Stanislavyk

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.03**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-2481-9961**Додаткова інформація:**

Повне найменування юридичної особи: Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку

Код за ЄДРПОУ: 43997335

Місцезнаходження: вул. Кузнечна, Одеса, 65023, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Шпак Нестор Омелянович

2. Nestor O. Shpak

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0620-2458

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Львівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02071010

Місцезнаходження: вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Бублик Мирослава Іванівна

2. Myroslava I. Bublyk

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-2403-0784

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Львівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02071010

Місцезнаходження: вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Мельник Ольга Григорівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Мельник Ольга Григорівна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Мицишин Ольга Львівна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна