

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

**Державний обліковий номер:** 0825U001459

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 02-05-2025

**Статус:** Наказ про видачу диплома



**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:** Наказ Білоцерківського національного аграрного університету № 94/О від 22 травня 2025 р.

## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

- Ланченко Олексій Васильович
- Oleksii V. Lanchenko

**Кваліфікація:**

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-1476-7133

**Вид дисертації:** доктор філософії

**Аспірантура/Докторантура:** так

**Шифр наукової спеціальності:** 073

**Назва наукової спеціальності:** Менеджмент

**Галузь / галузі знань:** управління та адміністрування

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** Менеджмент

**Дата захисту:** 06-05-2025

**Спеціальність за освітою:** Військове управління (за видами збройних сил)

**Місце роботи здобувача:** Акціонерне товариство «Національна атомна енергогенеруюча компанія «Енергоатом»

**Код за ЄДРПОУ:** 24584661

**Місцезнаходження:** вул. Назарівська, буд. 3, Київ, 01032, Україна

**Форма власності:** Приватна/недержавна

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 8095

**Повне найменування юридичної особи:** Білоцерківський національний аграрний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 00493712

**Місцезнаходження:** пл. Соборна, буд. 8/1, Біла Церква, Білоцерківський р-н., 09100, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Білоцерківський національний аграрний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 00493712

**Місцезнаходження:** пл. Соборна, буд. 8/1, Біла Церква, Білоцерківський р-н., 09100, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 06.71.07, 06.81

**Тема дисертації:**

1. Управління інноваційною діяльністю сільськогосподарських підприємств
2. Management of innovative activities of agricultural enterprises

**Реферат:**

1. У дисертації запропоновані теоретико-методичні підходи та практичні рекомендації щодо удосконалення управління інноваційною діяльністю сільськогосподарських підприємств. У процесі використання системного підходу до дослідження дозволило сформулювати авторське визначення терміну «інновації», яке охоплює матеріалізацію певних винаходів та розробок у вигляді продуктів або рішень, що виникають у процесі їхнього розвитку (виробництво, доставка, виконання) та подальшого розповсюдження (продаж, передача, обмін) з метою задоволення споживчого попиту та потенційної комерціалізації. Це визначення, на відміну від існуючих, більш повно відображає основні, структурні, функціональні та цільові аспекти поняття «інновації». На основі проведених досліджень встановлено, що інновації в аграрному секторі слід розглядати як нововведення, які безпосередньо або опосередковано впливають на процеси, в яких беруть участь люди, техніка та обладнання, а також елементи біосистем (тварини, рослини тощо), які в природних умовах (без втручання людини) не можуть існувати або можуть функціонувати лише з втратою основних функціональних характеристик. Інноваційний процес в аграрному секторі має ряд особливостей, що зумовлені специфікою

виробництва. Серед характеристик формування та розвитку інноваційного процесу в аграрному секторі можна виділити: різноманіття сільськогосподарської продукції та її переробки, значні відмінності в технологіях вирощування та виробництва; висока залежність виробничих технологій від природно-кліматичних умов; суттєва різниця в тривалості виробництва для окремих видів сільськогосподарської продукції та продуктів її переробки; ізоляція аграрних товаровиробників (на всіх рівнях) від суб'єктів господарювання, які займаються виробництвом інновацій. В процесі проведення дисертаційного дослідження було запропоновано авторське розуміння поняття «інноваційний розвиток сільськогосподарських підприємств» як результат творчої діяльності, що виявляється у нових або вдосконалених продуктах, технологіях, програмах чи послугах, які реалізуються на ринку. Це також включає нові або модернізовані виробничі процеси, що застосовуються в практичній діяльності аграрних підприємств корпоративного сектора, що веде до підвищення їх інноваційного потенціалу, конкурентоспроможності та загального зростання. Встановлено, що держава має впроваджувати регуляторні інструменти для стимулювання створення ефективних умов і механізмів збереження виробничого потенціалу сільгоспвиробників. Це включає стабілізацію тваринництва, збільшення обсягів виробництва продукції, зменшення залежності від імпортової продукції, а також розвиток ресурсів для вдосконалення виробничих процесів у цій галузі. Сучасні виклики вимагають комплексних рішень для мінімізації ризиків в аграрному секторі й підвищення економічної ефективності діяльності агропідприємств. Державна підтримка аграрного сектору зазнала значних змін у 2022 році через воєнний конфлікт. Одним із ключових нововведень стало запровадження обов'язкової реєстрації отримувачів держдопомоги у Державному аграрному реєстрі (ДАР) з серпня 2022 року. У 2023 році фінансова підтримка українських фермерів значною мірою залежала від міжнародних донорів через обмежені можливості бюджету країни. Попри ці труднощі, уряд продовжує впроваджувати програми допомоги для підприємців агробізнесу, хоча лєвова частка коштів надходить від іноземних організацій. Доведено, що інноваційний розвиток аграрних підприємств корпоративного сектору є ключовим фактором їхньої прибутковості та конкурентоспроможності як на внутрішньому, так і на зовнішньому ринку. Основою цього розвитку повинно бути впровадження сучасних технологій у сільському господарстві. Це вимагає проведення досліджень, спрямованих на оптимізацію використання доступних ресурсів, мінімізацію екологічного впливу та максимізацію виходу кінцевої продукції. Незважаючи на кризовий стан аграрної науки, зумовлений відтоком молодих кадрів і нестачею фінансування наукових установ, у період 2021–2023 років спостерігався задовільний рівень досліджень. Пріоритетом залишається фінансова підтримка прикладних наукових проектів, створених під запити бізнесу, адже такі дослідження мають коротший термін окупності, порівняно з фундаментальними. Встановлено, що інноваційний розвиток аграрного виробництва в корпоративному секторі характеризується зростанням продуктивності праці як загалом, так і в ключових галузях, таких як рослинництво та тваринництво. За даними Державної служби статистики України, відзначається позитивна динаміка змін у продуктивності праці в усіх основних напрямках сільського господарства.

2. The dissertation proposes theoretical and methodological approaches and practical recommendations for improving the management of innovative activities of agricultural enterprises. In the process of a systematic approach to research, it allows us to formulate the author's definition of the term "innovation", which covers the materialization of certain inventions and developments in the form of products or solutions that arise in the process of their development (production, delivery, implementation) and further distribution (sale, transfer, exchange) in order to meet consumer demand and potential commercialization. This definition, unlike the existing ones, more fully reflects the main, structural, functional and target aspects of the concept of "innovation". Based on the conducted research, it was established that innovations in the agricultural sector should be considered as innovations that directly or indirectly affect the processes in which people, machinery and equipment participate, as well as elements of biosystems (animals, plants, etc.), which in natural conditions (without human intervention) cannot exist or can function only with the loss of basic functional characteristics. The innovation process in the agricultural sector has a number of features that are due to the specifics of production. Among the characteristics of the formation and development of the innovation process in the agricultural sector, the following can be

distinguished: the diversity of agricultural products and their processing, significant differences in cultivation and production technologies; high dependence of production technologies on natural and climatic conditions; a significant difference in the duration of production for certain types of agricultural products and products of their processing; isolation of agricultural producers (at all levels) from business entities engaged in the production of innovations. In the process of conducting a dissertation research, the author's understanding of the concept of "innovative development of agricultural enterprises" was proposed as the result of creative activity, manifested in new or improved products, technologies, programs or services that are implemented on the market. This also includes new or modernized production processes used in the practical activities of agricultural enterprises of the corporate sector, which leads to an increase in their innovative potential, competitiveness and overall growth. It was established that the state should introduce regulatory instruments to stimulate the creation of effective conditions and mechanisms for preserving the production potential of agricultural producers. This includes stabilizing livestock production, increasing production volumes, reducing dependence on imported products, as well as developing resources to improve production processes in this industry. Modern challenges require comprehensive solutions to minimize risks in the agricultural sector and increase the economic efficiency of agricultural enterprises. State support for the agricultural sector underwent significant changes in 2022 due to the military conflict. One of the key innovations was the introduction of mandatory registration of recipients of state aid in the State Agrarian Register (DAR) from August 2022. In 2023, financial support for Ukrainian farmers largely depended on international donors due to the limited capabilities of the country's budget. Despite these difficulties, the government continues to implement assistance programs for agribusiness entrepreneurs, although the lion's share of funds comes from foreign organizations. It has been proven that the innovative development of agricultural enterprises in the corporate sector is a key factor in their profitability and competitiveness both in the domestic and foreign markets. The basis of this development should be the introduction of modern technologies in agriculture. This requires conducting research aimed at optimizing the use of available resources, minimizing environmental impact and maximizing the yield of final products. Despite the crisis in agricultural science, caused by the outflow of young personnel and the lack of funding for scientific institutions, a satisfactory level of research was observed in the period 2021–2023. The priority remains financial support for applied scientific projects created for business needs, because such research has a shorter payback period compared to fundamental research. It has been established that the innovative development of agricultural production in the corporate sector is characterized by an increase in labor productivity both in general and in key industries, such as crop production and livestock farming. According to the State Statistics Service of Ukraine, there is a positive dynamics of changes in labor productivity in all main areas of agriculture.

### **Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Технологічне оновлення та розвиток агропромислового комплексу

**Підсумки дослідження:** Нове вирішення актуального наукового завдання

### **Публікації:**

- Ланченко О. В. Теоретико-методичні підходи до трактування поняття «інновація». Інвестиції: практика та досвід. 2022. № 23 С. 82–87.
- Ланченко О. В. Еволюційний розвиток поняття «інновація». Агросвіт. 2022. № 24. С. 61–66.
- Ланченко О., Федорук Ю. Організаційні форми здійснення проведення інноваційної діяльності сільськогосподарських підприємств. Інститут бухгалтерського обліку, контроль та аналіз в умовах

глобалізації. 2024. Випуск 1-2. С. 65–73.

- Ланченко О., Машкін Ю. Управління інноваційним розвитком сільськогосподарських підприємств: сучасний стан та перспективи. Економічний дискурс. 2024. Випуск 1-2. С. 122–130.
- Присяжнюк Н., Ланченко О. Сутність та зміст інноваційної діяльності у сільському господарстві. Сталий розвиток економіки. 2024. № 3 (50). С. 123–128.
- 6. Khakhula, B., Kostyuk, O., Lanchenko, O., Antonyuk, H., Homon, O. Innovative tools for risk management of the production activities of agricultural enterprises in an institutional environment. Scientific Horizons. 2024. № 27 (2). С. 136–153.
- 7. Ланченко О. В. Організаційно-економічні засади інноваційного розвитку сільського господарства: зб. наук. праць ІХ Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченій 50-річчю кафедри обліку, оподаткування та технологій електронного бізнесу 24 жовтня 2024 року. С. 152–154.
- 8. Ланченко О. Продовольчі кластери, як основа інноваційного розвитку сільськогосподарських підприємств: зб. наук. праць науково-практичного форуму молодих вчених «Інтелектуальний мікс 2024» (Хмельницький, 11 червня 2024 р.). С. 88–91.
- 9. Ланченко О. Теоретичні основи управління підприємством: матеріали І Міжнародної науково-практичної інтернет конференції «Революція креативних індустрій: як маркетинг і менеджмент створюють майбутнє» (Хмельницький, 24-25 жовтня 2024 р.). С. 138–139.

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПІВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0123U104509

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Свиноус Іван Вікторович

2. Ivan V. Svyynous

**Кваліфікація:** д.е.н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-0346-1596

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Білоцерківський національний аграрний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 00493712

**Місцезнаходження:** пл. Соборна, буд. 8/1, Біла Церква, Білоцерківський р-н., 09100, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

## Офіційні опоненти

### Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кукіна Наталя Володимирівна
2. Natalia V. Kukina

**Кваліфікація:** к. е. н., доц., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-3204-0624

### Додаткова інформація:

**Повне найменування юридичної особи:** Таврійський державний агротехнологічний університет імені Дмитра Моторного

**Код за ЄДРПОУ:** 00493698

**Місцезнаходження:** проспект Богдана Хмельницького, 18, Мелітополь, Мелітопольський р-н., 72312, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Лаврук Віталій Валерійович
2. Vitalii V. Lavruk

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-0778-7227

**Додаткова інформація:** ;<https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57209265758>

**Повне найменування юридичної особи:** Заклад вищої освіти «Подільський державний університет»

**Код за ЄДРПОУ:** 2276967220

**Місцезнаходження:** Шевченка 12, Кам'янець-Подільський, Кам'янець-Подільський р-н., 32316, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## Рецензенти

### Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Герасименко Ірина Олександрівна
2. Iryna O. Herasymenko

**Кваліфікація:** к. е. н., доцент

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-7829-8009

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Білоцерківський національний аграрний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 00493712

**Місцезнаходження:** пл. Соборна, буд. 8/1, Біла Церква, Білоцерківський р-н., 09100, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Батажок Світлана Григорівна

2. Svetlana Batazhok

**Кваліфікація:** к. е. н., доцент, 08.00.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-8951-5785

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Білоцерківський національний аграрний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 00493712

**Місцезнаходження:** пл. Соборна, буд. 8/1, Біла Церква, Білоцерківський р-н., 09100, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Паска Ігор Миколайович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Паска Ігор Миколайович

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Артімонова Ірина Вікторівна

**Реєстратор**

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна