

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U001505

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 11-05-2026

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Бобилев Іван Олегович

2. Ivan Bobylev

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0001-5431-860X

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 051

Назва наукової спеціальності: Економіка

Галузь / галузі знань: соціальні та поведінкові науки

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Економіка

Дата захисту: 27-04-2026

Спеціальність за освітою: Міжнародні економічні відносини

Місце роботи здобувача: Організація відсутня

Код за ЄДРПОУ: 0000000000

Місцезнаходження: 00000, Київ, 00000, Україна

Форма власності: Змішана

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 12264

Повне найменування юридичної особи: Український державний університет науки і технологій

Код за ЄДРПОУ: 44165850

Місцезнаходження: вул. Лазаряна, Дніпро, Дніпровський р-н., 49010, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Український державний університет науки і технологій

Код за ЄДРПОУ: 44165850

Місцезнаходження: вул. Лазаряна, Дніпро, Дніпровський р-н., 49010, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.01.01

Тема дисертації:

1. Стратегії розвитку та управління торговельними мережами України в період російсько-української війни
2. Strategies for the development and management of retail chains in Ukraine during the Russian-Ukrainian war

Реферат/анотація:

1. Розвиток економіки України на засадах соціально-економічної стабільності, технологічності та прозорості значною мірою залежить від рівня ефективності фінансово-кредитних механізмів, залучення прямих іноземних інвестицій, індустріалізації країни та, звичайно, рівня національної безпеки, яка, через російську збройну агресію, знаходиться на вкрай низькому рівні. Повномасштабна війна в Україні кардинально змінила умови функціонування бізнесу, зокрема локальних торговельних мереж, які опинилися перед викликами збереження стабільності, логістики та персоналу. В умовах постійної невизначеності стратегічне управління стає ключовим інструментом не лише для виживання, а й для розвитку. Час іде, люди адаптуються, пристосовуються і бізнес. Як саме? Які методи адаптації використовують представники торговельних мереж в Україні зараз? Що вийшло, а що реалізувати не вдалося, і чи є шляхи та стратегії для створення більш ефективних моделей адаптації та розвитку бізнесу в Україні під час війни? Відповідям на ці питання і присвячена дана дисертаційна робота. Таким чином, актуальність роботи полягає в тому, що вона дозволяє зрозуміти, як саме підприємства можуть адаптуватися до умов воєнної економіки, мінімізуючи ризики та

підтримуючи конкурентоспроможність. Додаткової значущості роботі надає аналіз торговельної діяльності, управлінських стратегій та їх ефективності на реальному кейсі українських компаній ТОВ “РУШ” (мережа EVA) та ТОВ “Омега” (мережа Varus), що виступають показовим прикладом успішної адаптації та розвитку за воєнних умов. Доведено, що стратегічне управління бізнесом є ключовим фактором забезпечення стабільності, ефективності та довгострокового розвитку підприємств, особливо у кризових умовах, спричинених збройними конфліктами. Воно виконує не лише функцію підтримання життєздатності підприємства, а й формує основу для подальшого відновлення та розвитку бізнесу. Сформовано цілісне уявлення про характер, глибину та наслідки кризових факторів, що визначали умови функціонування торговельних мереж України в період 2019–2025 років. Поєднання пандемії COVID-19 та повномасштабної збройної агресії створило унікальну конфігурацію викликів, яка охопила макроекономічний рівень, інвестиційне середовище, структуру внутрішнього ринку та безпосередню операційну діяльність підприємств роздрібної торгівлі. Результати дослідження мають значне прикладне значення для українських підприємств роздрібної торгівлі під час війни та інших кризових умов. Наприклад: було запропоновано методичні підходи, що можуть бути використані підприємствами у стратегічному плануванні, інвестиційному аналізі та антикризовому управлінні; надано практичні рекомендації, сформовані на основі досвіду вищезазначених підприємств, можуть бути застосовані іншими торговельними мережами для забезпечення гнучкості та стійкості бізнесу під час війни; отримані результати можуть також використовуватись у навчальному процесі під час викладання дисциплін з економічного управління та стратегічного менеджменту. Дана дисертація узагальнює досвід функціонування торговельних мереж України в умовах війни та пропонує системну модель адаптації стратегічного управління, яка базується на гнучкості, диверсифікації ризиків та інноваційному підході до інвестицій. Практична реалізація запропонованих підходів дозволяє підвищити ефективність управління і забезпечити економічну стійкість підприємств навіть у надзвичайно складних умовах воєнного часу. Результати дослідження становлять теоретичну й практичну основу для розвитку торговельних мереж у післявоєнній Україні.

2. The development of Ukraine's economy based on socio-economic stability, technological advancement and transparency largely depends on the effectiveness of financial and credit mechanisms, the attraction of foreign direct investment, the industrialisation of the country and, of course, the level of national security, which, due to Russian armed aggression, is at an extremely low level. The full-scale war in Ukraine has radically changed the conditions for doing business, particularly for local retail chains, which are now faced with the challenges of maintaining stability, logistics and personnel. In conditions of constant uncertainty, strategic management becomes a key tool not only for survival but also for development. Time passes, people adapt, and so does business. How exactly? What adaptation methods are representatives of retail chains in Ukraine using now? What has worked, what has not been implemented, and are there ways and strategies to create more effective models of adaptation and business development in Ukraine during the war? This dissertation is devoted to answering these questions. Thus, the relevance of the work lies in the fact that it allows us to understand how enterprises can adapt to the conditions of a war economy, minimising risks and maintaining competitiveness. The analysis of trade activities, management strategies and their effectiveness in the real-life case of Ukrainian companies RUSH LLC (EVA chain) and Omega LLC (Varus chain), which are exemplary examples of successful adaptation and development in wartime conditions, adds additional significance to the work. It has been proven that strategic business management is a key factor in ensuring the stability, efficiency and long-term development of enterprises, especially in crisis conditions caused by armed conflicts. It not only serves to maintain the viability of the enterprise, but also forms the basis for further recovery and development of the business. A comprehensive picture has been formed of the nature, depth and consequences of the crisis factors that determined the conditions for the functioning of Ukraine's retail chains in the period 2019–2025. The combination of the COVID-19 pandemic and full-scale armed aggression created a unique set of challenges that affected the macroeconomic level, the investment environment, the structure of the domestic market, and the direct operational activities of retail enterprises. The results of the study are of considerable practical importance for Ukrainian retail businesses during wartime and other crisis conditions. For example: methodological approaches have been proposed that can

be used by businesses in strategic planning, investment analysis and crisis management; practical recommendations based on the experience of the above-mentioned enterprises have been provided, which can be applied by other retail chains to ensure business flexibility and sustainability during wartime; the results obtained can also be used in the educational process when teaching courses in economic management and strategic management. This dissertation summarises the experience of Ukrainian retail chains operating in wartime and proposes a systematic model for adapting strategic management based on flexibility, risk diversification and an innovative approach to investment. The practical implementation of the proposed approaches makes it possible to improve management efficiency and ensure the economic stability of enterprises even in the extremely difficult conditions of wartime. The results of the study form the theoretical and practical basis for the development of retail chains in post-war Ukraine.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- 1. Bobyliev, I., & Chupryna, N. Planning, Innovation, Survival: Experience of Ukrainian Retail Business. Zeszyty Naukowe Wyższej Szkoły Bankowej W Poznaniu, 2025. Vol. 108, №1. DOI: <https://doi.org/10.58683/dnswsb.2059>
- 2. Bobyliev, I., & Chupryna, N. Assessing the Possibility of Attracting Foreign Investments into Ukrainian Economy for Post-War Reconstruction. Investytsiyi: praktyka ta dosvid, 2025. №13. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.13.106>
- 3. Bobyliev, I., & Chupryna, N. (2025). Models and methods of strategic business management during armed conflict. Economic Herald of State Higher Educational Institution "Ukrainian State University of Chemical Technology". 2025. №1 DOI: <https://doi.org/10.32434/2415-3974-2025-21-1-51-59>
- 4. Бобилев І. О. Планування стратегічного розвитку торгівельного бізнесу в умовах російсько-української війни. Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". 2024. №12. DOI: <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2024-12-10623>

Наукова (науково-технічна) продукція: методи, теорії, гіпотези

Соціально-економічна спрямованість: забезпечення промисловості чи населення новим видом інформаційно-комунікаційних послуг

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Планується до впровадження

Зв'язок з науковими темами: 0122U201598

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Чуприна Наталія Миколаївна

2. Natalia N. Chuprina

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-4035-8934

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Український державний університет науки і технологій

Код за ЄДРПОУ: 44165850

Місцезнаходження: вул. Лазаряна, Дніпро, Дніпровський р-н., 49010, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ніколайчук Ольга Анатоліївна

2. Olha Nikolaichuk

Кваліфікація: к.е.н., доцент, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-7197-4713

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Криворізький національний університет

Код за ЄДРПОУ: 37664469

Місцезнаходження: ул. Віталія Матусевича, Кривий Ріг, Криворізький р-н., 50027, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Біловодська Олена Анатоліївна

2. Olena Bilovodska

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-3707-0734

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет імені Тараса Шевченка

Код за ЄДРПОУ: 02070944

Місцезнаходження: вул. Володимирська, Київ, 01033, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Станіславик Олена В'ячеславівна

2. Olena Stanislavyk

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-2481-9961

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку

Код за ЄДРПОУ: 43997335

Місцезнаходження: вул. Кузнечна, Одеса, 65023, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Черчата Анжела Олексіївна

2. Anzhela Cherchata

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-6753-2891

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Український державний університет науки і технологій

Код за ЄДРПОУ: 44165850

Місцезнаходження: вул. Лазаряна, Дніпро, Дніпровський р-н., 49010, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради

Гармидер Лариса Дмитрівна

Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні

Гармидер Лариса Дмитрівна

Відповідальний за підготовку
облікових документів

Бобилев Іван

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності

Юрченко Тетяна Анатоліївна

