

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

**Державний обліковий номер:** 0821U101859

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 23-06-2021

**Статус:** Захищена

**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:**



## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Сеек Алі Мохамед Абдулсалам Ахмед

2. Seek Ali Mohamed Abdulsalam Ahmed

**Кваліфікація:**

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Вид дисертації:** доктор філософії

**Аспірантура/Докторантура:** так

**Шифр наукової спеціальності:** 073

**Назва наукової спеціальності:** Управління та адміністрування. Менеджмент

**Галузь / галузі знань:**

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** Не застосовується

**Дата захисту:** 09-06-2021

**Спеціальність за освітою:** Управління технічними проектами

**Місце роботи здобувача:** Вищий навчальний заклад "Університет економіки та права "КРОК"

**Код за ЄДРПОУ:** 04635922

**Місцезнаходження:** вул. Табірна, буд. 30-32, м. Київ, 03113, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** ДФ 26.056.016

**Повне найменування юридичної особи:** Київський національний університет будівництва і архітектури

**Код за ЄДРПОУ:** 02070909

**Місцезнаходження:** проспект Повітрофлотський, буд. 31, м. Київ, 03037, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Вищий навчальний заклад "Університет економіки та права "КРОК"

**Код за ЄДРПОУ:** 04635922

**Місцезнаходження:** вул. Табірна, буд. 30-32, м. Київ, 03113, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:**

**Коди тематичних рубрик:** 82.05

**Тема дисертації:**

1. Моделі та методи управління ризиками в будівельних проектах на основі ціннісно-орієнтованого підходу
2. Models and methods of risk management in construction projects based on the value-oriented approach

**Реферат:**

1. У дисертаційній роботі вирішене актуальне науково-прикладне завдання, яке пов'язане зі створенням та дослідженням моделей та методів управління ризиками будівельних проектів, якими управляють на основі ціннісно-орієнтованого підходу, спрямованих на зменшення наслідків від ризиків при їх реалізації, що сприяє підвищенню ефективності управління такими будівельними проектами. Проведено аналіз сучасного стану управління будівельними проектами, показана особливість застосування ціннісно-орієнтованого підходу, проведена ідентифікація ризиків, що пов'язана з цим підходом. Проведений аналіз існуючих моделей та методів управління ризиками будівельних проектів визначив їх особливості та проблеми в управлінні. Також виявлено, що існуючі моделі та методи не враховують особливості будівельних проектів, до яких застосовують ціннісно-орієнтований підхід в управлінні, а саме, при задоволенні інтересів стейкхолдерів, що й формує специфічні причини появи ризиків. Тому виявлена потреба у розробленні

моделей та методу управління ризиками будівельних проектів на основі ціннісно-орієнтованого підходу. Для більш повного розкриття сутності управління ризиками будівельних проектів на основі ціннісно-орієнтованого підходу автор запропонував ряд термінів: екстернований стейкхолдер, конфлікт цінностей та управління конфліктом цінностей. «Екстернований стейкхолдер» (external stakeholder) є зацікавлений учасник будівельного проекту, який в часі присутній за межами класичного ЖЦП, і не може надавати керуючі впливи на команду проекту і на процеси управління проектом, проте він є джерелом ризиків будівельних проектів ЦОП і очікування якого необхідно враховувати, для ефективного управління такими проектами. «Конфлікт цінностей» є спосіб вирішення протиріч, що виникають в процесі набуття / очікування стейкхолдерами цінності від будівельного проекту, що полягає в протидії стейкхолдерів успішній реалізації проекту і звичайно супроводжується негативними впливами на проект або на імідж проектно-орієнтованої будівельної організації. Конфлікт цінностей є сутність, яка є джерелом ризиків будівельних проектів ЦОП. «Управління конфліктом цінностей» є цілеспрямований вплив команди проекту на динаміку конфлікту цінностей в інтересах успішного завершення проекту, через забезпечення очікувань всіх стейкхолдерів, шляхом знаходження гармонізованої цінності проекту. Розроблена автором концептуальна модель управління ризиками будівельних проектів при використанні ціннісно-орієнтованого підходу, дозволяє формалізувати конфлікт цінностей стейкхолдерів, який трансформується в ризики будівельного проекту, місце і час їх виникнення. Модель окреслює межі процесів управління ризиками і їх взаємне розташування щодо процесів та етапів життєвого циклу класичного проекту, показує роль стейкхолдерів в формуванні ризиків. Модель прийняття рішень в умовах ризиків, удосконалена та адаптована до предметної області будівельних проектів. В роботі вона сформована у вигляді математичної моделі управління ризиками будівельних проектів на основі ціннісно-орієнтованого підходу, шляхом введення вагових коефіцієнтів, які визначають значимість очікувань стейкхолдерів від результатів проекту. Модель ґрунтується на визначенні ризиків будівельних проектів на основі ціннісно-орієнтованого підходу та розробленій концептуальній моделі. Вона дозволяє обрати альтернативний варіант проекту, який забезпечує гармонізовану цінність, що задовольнить максимально можливу кількість стейкхолдерів проекту, шляхом зниження конфлікту між ними. Розроблений автором метод управління ризиками будівельних проектів на основі ціннісно-орієнтованого підходу, ґрунтується на аналізі цінності, що отримують стейкхолдери в результаті будівництва продукту проекту, концептуальний та математичний моделі управління ризиками будівельних проектів на основі ціннісно-орієнтованого підходу, які дозволяють провести ідентифікацію конфлікту цінностей стейкхолдерів, які в свою чергу формують відповідні ризики. З метою зменшення зазначених ризиків виконується гармонізація цінності проекту, що підвищує ефективність управління будівельними проектами. Результати дисертаційного дослідження впроваджені в процес управління будівельними проектами Товариства з обмеженою відповідальністю «Черкаська ремонтно-будівельна компанія», м. Черкаси, та Товариства з обмеженою відповідальністю «Київська енергетична будівельна компанія», м. Київ. Застосування розроблених автором моделей та методу управління ризиками будівельних проектів на основі ціннісно-орієнтованого підходу дозволило знизити рівень непередбачених витрат на 10-12% порівняно з іншими подібними проектами. Ключові слова: будівельні проекти, управління будівельними проектами, ціннісно-орієнтований підхід, стейкхолдери, цінність

2. In the thesis paper, the relevant scientific and applied problem of developing and studying models and methods of risk management for construction projects on the basis of a value-oriented approach has been solved, aimed at reducing the consequences of risks during their implementation, contributing to an increase in the efficiency of management of such projects. The current state of construction project management is analyzed, the peculiarity of application of the value-oriented approach is shown, the identification of risks connected with this approach is carried out. The analysis of existing models and methods of risk management for construction projects has identified their features and problems in management. It was also revealed that the existing models and methods do not take into account the peculiarities of construction projects, to which a value-oriented approach in management is applied, namely, when meeting the interests of stakeholders, which forms specific reasons for risks. Therefore, the need was found to develop models and methods for managing the risks of construction

projects based on a value-oriented approach. The author has proposed a number of terms for a more complete disclosure of the essence of risk management in construction projects based on a value-oriented approach: external stakeholder, value conflict, and value conflict management. An “external stakeholder” is a stakeholder in a construction project who is present in time outside the classical PLC and cannot exert management influences on the project team and project management processes, but it is a source of risks for construction projects of the VBM and whose expectations must be considered for the effective management of such projects. A “value conflict” is a way of resolving contradictions arising in the process of gaining / expecting value by stakeholders from a construction project, which is to counteract stakeholders from the successful project completion and is usually accompanied by negative impacts on the project or image of the project-oriented construction organization. The value conflict is the entity that is the source of the risks in the construction projects of the VBM. A “value conflict management” is the purposeful impact of the project team on the dynamics of the value conflict in the interests of successful completion of the project, by meeting the expectations of all stakeholders, by finding a harmonized value of the project. A conceptual model of risk management for construction projects using a value-oriented approach has been developed by the author, which allows one to formalize the value conflict of stakeholders, which is transformed into risks of a construction project, the place and time of their occurrence. The model outlines the boundaries of risk management processes and their mutual arrangement with respect to the processes and stages of the life cycle of a classic project, shows the role of stakeholders in the formation of risks. The model of decision-making in the context of risks has been improved and adapted to the subject area of construction projects. In the work, it is formed as a mathematical model of risk management for construction projects based on a value-oriented approach, by introducing weight coefficients that determine the significance of stakeholders' expectations of project results. The model is based on the identified risks of construction projects based on the value-oriented approach and developed conceptual model. The model allows one to choose a project alternative that provides harmonized value that will satisfy the maximum possible number of project stakeholders by reducing the conflict between them. The author has developed a method of risk management for construction projects based on a value-oriented approach, which is based on the analysis of the value that stakeholders will receive as a result of project product construction, conceptual and mathematical models of risk management of construction projects based on a value-oriented approach that allows identifying the value conflict of the stakeholders who will form the corresponding risks. In order to reduce these risks, the project value is harmonized, which improves the efficiency of construction project management. The results of the thesis research are implemented in the process of construction project management of the Limited Liability Company “Cherkasy Repair and Construction Company”, Cherkasy, and of the Limited Liability Company “Kyiv Energy Construction Company”, Kyiv. The application of the models and method of risk management for construction projects developed by the author on the basis of a value-oriented approach allowed reducing the level of unforeseen expenses by 10-12% compared to other similar projects. Keywords: construction projects, construction project management, value-oriented approach, stakeholders, value

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:**

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:**

**Підсумки дослідження:**

**Публікації:**

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:**

**Зв'язок з науковими темами:**

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Данченко Олена Борисівна
2. Danchenko Olena

**Кваліфікація:** д.т.н., 05.13.22

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Хрутьба Вікторія Олександрівна
2. Khrutba Viktoriia

**Кваліфікація:** д.т.н., 05.13.22

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Колеснікова Катерина Вікторівна

2. Kolesnikova Kateryna

**Кваліфікація:** д.т.н., 05.13.22

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Войтенко Олександр Степанович

2. Voitenko Oleksandr S.

**Кваліфікація:** к.т.н., 05.13.22

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Веренич Олена Володимирівна

2. Verenysh Olena Volodymyrivna

**Кваліфікація:** д.т.н., 05.13.22

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

## VIII. **Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Бушуев Сергій Дмитрович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Бушуев Сергій Дмитрович

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

**Реєстратор**

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Т.А.