

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U001591

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 13-05-2026

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: Наказ Уманського національного університету № 56/ст від 28.07.2026



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Мороз Роман Віталійович

2. Roman V. Moroz

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту: 30-06-2026

Спеціальність за освітою: Менеджмент

Місце роботи здобувача: ТОВ "Кишенці"

Код за ЄДРПОУ: 31561125

Місцезнаходження: вул. Генерала Андрія Дрофи, с. Кишенці, Уманський р-н., 20121, Україна

Форма власності: Приватна/недержавна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 13629

Повне найменування юридичної особи: Уманський національний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493787

Місцезнаходження: вул. Інститутська, Умань, Уманський р-н., 20301, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Уманський національний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493787

Місцезнаходження: вул. Інститутська, Умань, Уманський р-н., 20301, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.71.07, 06.92

Тема дисертації:

1. Безпекоорієнтоване управління в організаціях агропродовольчої сфери
2. Safety-oriented management of agri-food organizations

Реферат/анотація:

1. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент» (07 Управління та адміністрування), Уманський національний університет Міністерства освіти і науки України, Умань, 2026. Дисертаційна робота присвячена розробленню нових і удосконаленню існуючих теоретико-методичних положень і практичних рекомендацій щодо безпекоорієнтованого управління організаціями агропродовольчої сфери в умовах невизначеності та нестабільності. У першому розділі «Теоретичні основи безпекоорієнтованого управління» проведено узагальнення наукового доробку українських та іноземних вчених з теорії управління та теорії безпекології. Проведено бібліометричний аналіз наукових публікацій за напрямом «безпекоорієнтованого управління» (safety-oriented management) із застосуванням програмного забезпечення VOSviewer. Стверджується, що поняття «безпекоорієнтоване управління» набуває якісних змін та поширення у наукових дослідженнях: від безпеки виробничих процесів та дорожнього руху до економічної системи організації. На основі положень чинного законодавства з питань національної безпеки та її складової (економічної безпеки держави) визначено основні її постулати з протекцією на інші рівні

безпеки: стійкість до внутрішніх та зовнішніх загроз, висока конкурентоспроможність, стає та збалансоване зростання. У другому розділі «Аналіз сучасного стану та тенденцій розвитку організацій агропродовольчої сфери: безпековий аспект» здійснено комплексне дослідження показників економічної безпеки за вибіркою 54 організацій агропродовольчої сфери Черкаської області, а також макроекономічного стану та розвитку агропродовольчої сфери України. Проведено аналіз стану економіки України за гіпотезою про макроекономічну стабільність, яка характеризується проявами сталого зростання номінального та реального ВВП, цінової та валютної стабільності, стабільності банківської системи та фіскального простору. Період 2016-2019 років слід вважати найбільш сприятливим для розвитку економічної активності та зростання економічного потенціалу України, покращення рівня економічної безпеки вітчизняних суб'єктів господарювання, наступний період (2020-2024 роки) слід охарактеризувати як макроекономічна нестабільність. Здійснено оцінку розвитку агропродовольчого сектору України, основні виявлені тенденції полягають у зменшенні обсягів реалізації та зайнятості, втраті або знищенні виробничої інфраструктури, розриві ланцюгів постачання та реалізації, зменшенні земельного фонду переважно у регіонах, де проводилися воєнні дії чи прифронтових регіонах. Агропродовольчі організації залишаються прибутковими передусім за рахунок високої рентабельності виробництва зернових культур. Водночас інші напрями діяльності – зокрема розведення свиней, великої рогатої худоби та свійської птиці, вирощування фруктів, а також виробництво молочної продукції, олій й тваринних жирів, хліба та борошняних виробів – характеризуються нижчим рівнем рентабельності, що стримує загальну ефективність галузі. У третьому розділі «Вектори розвитку безпекоорієнтованого управління агропродовольчими організаціями» обґрунтовано доцільність перегляду філософії управління організаціями на основі запровадження безпекоорієнтованого управління. Важливою частиною дослідження є моделювання цільових показників індексу внутрішньої економічної безпеки для організацій агропродовольчої сфери із використанням економіко-математичних моделей за спрощеним та розширеним підходами. Наведені результати економіко-математичного моделювання із застосуванням регресійних моделей дають можливість резюмувати, що за реалізації діючих управлінських підходів та технологій 12 з 54 досліджуваних організацій мають перспективи досягнення оптимального чи задовільного стану економічної безпеки, для решти агропродовольчих організацій Черкаської області обґрунтовано доцільність впровадження елементів безпекоорієнтованого управління. Запропоновано адаптаційні заходи безпекоорієнтованого управління за функціональними складовими економічної безпеки в умовах воєнного стану зі зміною пріоритетів на кадрово-соціальну (соціальна орієнтація бізнесу, бронювання військовозобов'язаних працівників, що забезпечить сталість колективу та можливість виконання виробничих програм), податкову (позитивна податкова історія), енергетичну (енергонезалежність та можливість здійснювати безперебійну діяльність в умовах енергодефіциту) та фінансову складові у частині забезпечення кредитоспроможності та можливості участі у кредитних програмах з державною підтримкою.

2. Dissertation for the degree of Doctor of Philosophy in the specialty 073 "Management" (07 Management and Administration). – Uman National University, Uman, 2026. The dissertation is devoted to the development of new and improvement of existing theoretical and methodological provisions and practical recommendations on safety-oriented management of agri-food organizations in conditions of uncertainty and instability. The first section "Theoretical foundations of safety-oriented management" summarizes the scientific achievements of Ukrainian and foreign scientists based on a combination of management theory and the theory of safety science through the penetration of approaches to the need to ensure a safe environment from production processes and road traffic to the economic system of the organization. A bibliometric analysis of scientific publications in the field of "safety-oriented management" was conducted using VOSviewer software. Based on the study of the provisions of the current legislation on national security and its component (economic security of the state), the main postulates of the state of economic security with the possibility of protection to other levels of security were determined: resistance to internal and external threats, high competitiveness, sustainable and balanced growth. The disclosure of the essence of the concept of "safety-oriented management" is formulated on the basis of the conceptualization of the relationships between the main (basic) categories and concepts (safety, enterprise security, management,

orientation and derivatives thereof). The initial concept for understanding the essence of safety-oriented management of an organization is the concept of “safety” and “economic security”. The approaches to the essence of the concept of “economic security of an organization” are generalized, the transformation of the understanding and main features of economic security under the influence of socio-economic changes in Ukraine is substantiated: from protection from negative influences and manifestations, threats of the external and internal environment to the ability to restore lost assets, restore activity after losses and destruction from military actions on the territory of Ukraine. In the second section, “Analysis of the current state and trends in the development of agro-food organizations: security aspect”, a comprehensive study of economic security indicators was carried out on a sample of 54 agro-food organizations of Cherkasy region, as well as the macroeconomic state and development of the agro-food sector of Ukraine. The macroeconomic situation of Ukraine was analyzed based on the hypothesis of macroeconomic stability, which consists in the manifestations of sustainable growth of nominal and real GDP, price and currency stability, stability of the banking system and fiscal space. The period of 2016–2019 should be considered the most favorable for the development of economic activity and growth of the economic potential of Ukraine, improving the level of economic security of domestic business entities, the following periods (2020–2024) should be characterized as macroeconomic instability. In the third section, “Vectors of development of safety-oriented management of agri-food organizations”, the feasibility of revising the philosophy of organization management based on the introduction of safety-oriented management is substantiated. An important part of the study is the modeling of target indicators of the internal economic security index for agro-food organizations using an individual approach using economic and mathematical models using simplified and expanded approaches. The presented results of economic and mathematical modeling using regression models allow us to summarize that with the continuation of the current management approaches and technologies, 12 organizations have prospects for achieving an optimal or satisfactory state, for other agro-food organizations of the Cherkasy region it is recommended to introduce elements of security-oriented management, since the dynamics of the VEB index contradicts the target values. Adaptation measures of security-oriented management according to the functional components of economic security under martial law with a change in priorities to the personnel and social component based on the social orientation of business and the possibilities of booking military personnel, which will ensure the stability of the team and the possibility of implementing production programs, the tax component based on a positive tax history, the energy component based on energy independence and the possibility of uninterrupted activity in conditions of energy deficit, the financial component in terms of creditworthiness based on the approaches of the NBU and the possibilities of participating in credit programs with state support.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Технологічне оновлення та розвиток агропромислового комплексу

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- Мороз Р., Загороднюк О. Постулати безпекоорієнтованого управління підприємством. Економіка та суспільство. 2024. Вип. (68). URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4972>. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-68-116>
- Мороз Р.В. Макроекономічна нестабільність як фактор активізації безпекоорієнтованого управління підприємством. Актуальні питання економічних наук. 2025. Вип. 9. URL:

<https://zenodo.org/records/15118733> (дата звернення 10.06.2025).

- Мороз Р. Стейкхолдери безпекоорієнтованого управління агропродовольчими підприємствами. Вісник Академії праці, соціальних відносин і туризму. Серія: економіка, психологія та управління. 2026. Вип. 7. URL: https://www.alsrt.com.ua/index.php/economics/issue/view/issue_7_2026.
- Мороз Р.В. Інструментарій моделювання показників для цілей безпекоорієнтованого управління підприємством. Сталий розвиток економіки. 2026. № 1 (58). С. 556-561. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2026-58-72>
- Мороз Р.В. Економічна безпека та мотивація діяльності підприємств у період повномасштабного вторгнення в Україну. Менеджмент XXI століття: проблеми і перспективи: збірник матеріалів XV Всеукраїнської науковопрактичної конференції, 23 жовтня 2025 р. Уманський національний університет, факультет менеджменту. Умань: ВПЦ «ВІЗАВІ», 2025. С. 194-196.
- Мороз Р.В. Макроекономічна нестабільність та її вплив на фінансову безпеку суб'єктів господарювання агропродовольчої сфери. II Міжнародна науково-практична конференція «Фінансові механізми забезпечення відновлення економіки України в сучасних умовах». Державний податковий університет 26 лютого 2025 року. С. 11-12.
- Мороз Р.В. Механізм безпекоорієнтованого управління суб'єктом господарювання. Менеджмент XXI століття: проблеми і перспективи: збірник матеріалів XV Всеукраїнської науково-практичної конференції, 23 жовтня 2025 р. Уманський національний університет, факультет менеджменту. Умань: ВПЦ «ВІЗАВІ», 2025. С. 196-198.
- Мороз Р. Державна підтримка аграрних підприємств для підвищення рівня економічної безпеки. Сучасні проблеми бухгалтерського обліку та фінансів: Матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної конференції, 05 листопада 2025 р., м. Київ. К.: НУХТ, 2025. С. 86-88.
- Загороднюк О.В., Горбатюк М.І., Мороз Р.В. Сутність та особливості управління фінансовими результатами підприємства. Матеріали XXVIII Міжнародної науково-практичної конференції «Science and Technology of the Future: Advanced Views». Мадрид, Іспанія. 26-28 червня 2024. С. 74-80.

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0121U112522

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Загороднюк Оксана Вікторівна

2. Oksana V. Zahorodniuk

Кваліфікація: к.е.н., доцент, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-8297-2123

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Уманський національний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493787

Місцезнаходження: вул. Інститутська, Умань, Уманський р-н., 20301, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Гривківська Оксана Василівна
2. Oksana V. Hryvkivska

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.08

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-4160-5914

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет харчових технологій

Код за ЄДРПОУ: 02070938

Місцезнаходження: вул. Володимирська, Київ, 01601, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Лопатовський Віктор Григорович
2. Viktor H. Lopatovskyi

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Хмельницький національний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071234

Місцезнаходження: вул. Інститутська, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29016, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Малюга Людмила Миколаївна

2. Lyudmila M. Malyuga

Кваліфікація: к.е.н., доцент, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-4057-2404

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Уманський національний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493787

Місцезнаходження: вул. Інститутська, Умань, Уманський р-н., 20301, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Гоменюк Марина Олександрівна

2. Maryna O. Gomenyuk

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-7285-7746

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Уманський національний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493787

Місцезнаходження: вул. Інститутська, Умань, Уманський р-н., 20301, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради

Новак Інна Миколаївна

Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні

Новак Інна Миколаївна

Відповідальний за підготовку
облікових документів

Коротеев Микола Анатолійович

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна