

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U002101

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 01-06-2026

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: Наказ №126-ас



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Гладун Павло Андрійович

2. Pavlo Hladun

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0004-7981-4708

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту: 23-07-2026

Спеціальність за освітою: Право

Місце роботи здобувача: Організація відсутня

Код за ЄДРПОУ: 00000000

Місцезнаходження: -----, Київ, 00000, Україна

Форма власності: Змішана

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 14349

Повне найменування юридичної особи: Хмельницький національний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071234

Місцезнаходження: вул. Інститутська, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29016, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Хмельницький національний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071234

Місцезнаходження: вул. Інститутська, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29016, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.54.31.03, 06.81, 06.92

Тема дисертації:

1. Управління інноваційним потенціалом в системі забезпечення економічної безпеки підприємства
2. Management of Innovation Potential in the System of Ensuring Economic Security of the Enterprise

Реферат/анотація:

1. Дисертаційну роботу присвячено розробці теоретичних положень, науково-методичних підходів та практичних рекомендацій щодо управління інноваційним потенціалом підприємств в системі забезпечення їх економічної безпеки. У роботі інтегровано кадрові, фінансові, технологічні та правові складові інноваційного потенціалу й обґрунтовано механізми його перетворення на джерело довгострокової стійкості та конкурентоспроможності. У вступі обґрунтовано актуальність дисертаційної роботи, сформульовано мету, завдання, предмет, об'єкт і методи дослідження, викладено наукову новизну та практичне значення отриманих результатів, окреслено особистий внесок здобувача, наведено дані про апробацію результатів дослідження і публікації. У першому розділі «Теоретико-методичні засади управління інноваційним потенціалом підприємств у системі економічної безпеки» систематизовано наукові підходи до трактування інноваційного потенціалу та уточнено його місце у структурі економічної безпеки підприємства. Обґрунтовано авторське визначення інноваційного потенціалу як інтегрованої сукупності кадрових, фінансових, технологічних і організаційно-правових ресурсів та управлінських механізмів, здатних

забезпечувати генерування й впровадження інновацій у відповідь на ринкові та інституційні виклики. На основі критичного аналізу наукових підходів виокремлено системний, ресурсно-компетентнісний та трансформаційний підходи до розуміння інноваційного потенціалу. Встановлено, що в умовах BANI-середовища традиційні статичні моделі безпеки втрачають ефективність, що обумовлює необхідність переходу до превентивного управління. Особливу увагу приділено аналізу взаємозв'язку між інноваційним потенціалом та економічною безпекою підприємства, що дозволило визначити спільні детермінанти впливу, зокрема політичні, правові та соціокультурні чинники. У роботі деталізовано структуру інноваційного потенціалу через ресурсну, компетентнісну та функціональну складові. Доведено, що інноваційний потенціал виступає зв'язувальною ланкою між операційною ефективністю та економічною безпекою, забезпечуючи адаптивність, ризикостійкість і здатність підприємства до довгострокового розвитку. Сформовано теоретичну модель взаємодії об'єктів і суб'єктів управління, яка враховує інституційні обмеження та динаміку ринкового середовища й створює підґрунтя для подальшого розроблення методичного інструментарію оцінювання та розвитку інноваційного потенціалу. У другому розділі «Стан управління інноваційним потенціалом у системі економічної безпеки підприємств харчової промисловості» здійснено аналіз п'яти підприємств галузі: ТОВ «Компанія Ензим», ТОВ «Кормотех», ТзОВ «Лінксел», ТзОВ «Перша приватна броварня» та ПрАТ «ПБК «Радомишль». Досліджено структуру та динаміку витрат на НДДКР, співвідношення матеріальних і нематеріальних інновацій, кадрове забезпечення інноваційної діяльності, співпрацю з науковими установами, а також вплив інноваційної активності на час виведення продукту на ринок (ТТМ) та частку доходів від нових продуктів. На основі отриманих результатів ідентифіковано дві моделі управління інноваційним потенціалом: інтегровану, що передбачає наявність R&D-підрозділів та поєднання внутрішніх і зовнішніх інновацій, та децентралізовану, у межах якої інноваційна діяльність інтегрована у поточні виробничо-управлінські процеси. У результаті аналізу визначено три домінантні стратегії інноваційного розвитку підприємств галузі: консервативно-стабілізаційну, активно-системну та адаптивну. Встановлено, що підприємства з активно-системною стратегією характеризуються найвищими темпами інвестицій у НДДКР, розвитком власних дослідницьких компетенцій та скороченням ТТМ до одного року. У третьому розділі «Удосконалення управління інноваційним потенціалом у системі економічної безпеки підприємства» розроблено комплекс методичних підходів до системного управління інноваційною діяльністю підприємств. Проведено порівняльний аналіз сучасних методологій управління інноваційними проєктами (Agile, Scrum, Lean, Kanban, Design Thinking) з урахуванням їх впливу на складові економічної безпеки підприємства, що дозволило визначити доцільність їх застосування у харчовій промисловості. Систематизовано управління інноваційним потенціалом у розрізі базових функцій менеджменту: планування, організування, мотивування, регулювання та контролю. Розроблено класифікацію інноваційних профілів підприємств галузі, а також опитувальник і систему бального оцінювання для їх визначення, що дозволило здійснити типізацію підприємств та оцінити їх місце в інноваційному середовищі галузі. Запропоновано методiku формування інтегрального індексу інноваційної безпеки підприємства (ІІБП), яка враховує стимулюючі й дестимулюючі фактори, нормалізацію показників та експертне визначення вагових коефіцієнтів. Запропонований інструментарій формує цілісну методологічну основу для переходу від фрагментарного до системного управління інноваційним потенціалом та забезпечення економічної безпеки підприємства.

2. The dissertation is devoted to the development of theoretical provisions, scientific and methodological approaches, and practical recommendations for managing the innovative potential of enterprises within the system of ensuring their economic security. The study integrates personnel, financial, technological, and legal components of innovative potential and substantiates mechanisms for transforming it into a source of long-term sustainability and competitiveness. The introduction substantiates the relevance of the topic, defines the aim, objectives, subject, object, and research methods, presents the scientific novelty and practical significance of the obtained results, outlines the author's contribution, and provides information on the approbation of findings and publications. The first chapter, «Theoretical and Methodological Foundations of Innovative Potential Management in the Enterprise Economic Security System» systematizes scientific approaches to interpreting innovative

potential and clarifies its role in the structure of enterprise economic security. The author's definition of innovative potential is substantiated as an integrated set of personnel, financial, technological, and organizational-legal resources and managerial mechanisms capable of generating and implementing innovations in response to market and institutional challenges. Based on a critical analysis of scientific approaches, systemic, resource-competence, and transformational approaches to understanding innovative potential are identified. It is established that under BANI-environment conditions, traditional static security models lose effectiveness, which necessitates a transition to preventive management. Particular attention is paid to the relationship between innovative potential and economic security, allowing the identification of common political, legal, and socio-cultural determinants. The structure of innovative potential is detailed through its resource, competence, and functional components. It is proved that innovative potential acts as a link between operational efficiency and economic security by ensuring adaptability, resilience, and long-term development. A theoretical model of interaction between management objects and subjects is developed, taking into account institutional constraints and market dynamics. The second chapter, «The State of Innovative Potential Management in the Economic Security System of Food Industry Enterprises» analyzes five food industry enterprises: Enzyme Company LLC, Kormotech LLC, Lynksel LLC, Persha Pryvatna Brovarnia LLC, and Radomyshl Brewery and Soft Drinks Plant PJSC. The study examines the structure and dynamics of R&D expenditures, the ratio of tangible and intangible innovations, staffing support for innovation activities, cooperation with scientific institutions, as well as the impact of innovation activity on time-to-market (TTM) and revenues from new products. Based on the results obtained, two models of innovative potential management were identified: an integrated model, involving the presence of R&D units and a combination of internal and external innovations, and a decentralized model, where innovation activity is integrated into current production and managerial processes. The analysis identified three dominant strategies of innovative development: conservative-stabilization, active-systemic, and adaptive. Enterprises implementing an active-systemic strategy demonstrate the highest rates of R&D investment, development of research competencies, and reduction of TTM to one year. The third chapter, «Improving Innovative Potential Management in the Enterprise Economic Security System» develops methodological approaches to the systemic management of enterprise innovation activities. A comparative analysis of modern innovation project management methodologies (Agile, Scrum, Lean, Kanban, and Design Thinking) was conducted, considering their impact on enterprise economic security, which allowed determining the feasibility of their application in the food industry. Innovative potential management was systematized according to the core management functions: planning, organizing, motivating, regulating, and controlling. A classification of innovation profiles of industry enterprises was developed, along with a questionnaire and scoring system for their identification, enabling the typology of enterprises and assessment of their position within the industry innovation environment. A methodology for forming the Integrated Innovation Security Index of the Enterprise (IISE) was proposed, taking into account stimulating and destimulating factors, normalization of indicators, and expert weighting coefficients. The proposed toolkit forms a holistic methodological basis for the transition from fragmented decisions to systemic management of innovative potential and enterprise economic security.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- Гавловська Н., Дзиговський Б., Гладун П. Конкурентний потенціал як основа розвитку підприємства. Development Service Industry Management. 2024. № 4. С. 303–308
- Григоруک П., Гладун П. Інноваційний потенціал та економічна безпека підприємства: ідентифікація взаємозв'язків. Modeling the development of the economic systems. 2024. № 2. С. 319–325
- Зайцева О., Зайцев І., Гладун П. Цінність бізнес-аналітики в управлінні цифровими платформами. Development service industry management. 2024. № 2. С. 170–175
- Гладун П. Перспективні напрями управління інноваційним потенціалом підприємства. Економіка та суспільство. 2025. № 80
- Бушовська Л. Б., Гладун П. А. Аналіз інноваційної економіки України в умовах макроекономічної нестабільності. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: Економічні науки. 2025. Т. 2. № 12 (104). С. 31–36
- Закрижевська І., Гладун П. Управління інноваційним потенціалом підприємства в системі забезпечення його економічної безпеки. Modeling the development of the economic systems. 2026. № 2. С. 251–257

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0125U003350

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Закрижевська Ірина Василівна

2. Iryna V. Zakryzhevskaya

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Хмельницький національний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071234

Місцезнаходження: вул. Інститутська, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29016, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ткаченко Алла Михайлівна

2. Alla M. Tkachenko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Запорізька політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02070849

Місцезнаходження: вул. Жуковського, Запоріжжя, Запорізький р-н., 69063, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Овчаренко Євген Іванович

2. Evgen I. Ovcharenko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Східноукраїнський національний університет імені Володимира Даля

Код за ЄДРПОУ: 02070714

Місцезнаходження: вул. Іоанна Павла II, Київ, 01042, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Нянько Віталій Миколайович

2. Vitalii M. Nianko

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Хмельницький національний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071234

Місцезнаходження: вул. Інститутська, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29016, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Лопатовський Віктор Григорович

2. Viktor H. Lopatovskyi

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Хмельницький національний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071234

Місцезнаходження: вул. Інститутська, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29016, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради

Гончар Ольга Іванівна

Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні

Гончар Ольга Іванівна

Відповідальний за підготовку
облікових документів

Синюк Олег Миколайович

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності



Юрченко Тетяна Анатоліївна