

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U003130

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 23-07-2025

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Березовська Ніна Ігорівна

2. Nina Berezovska

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: ні

Шифр наукової спеціальності: 051

Назва наукової спеціальності: Економіка

Галузь / галузі знань: соціальні та поведінкові науки

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Економіка

Дата захисту:

Спеціальність за освітою: Економіка довкілля і природних ресурсів

Місце роботи здобувача: Національний лісотехнічний університет України

Код за ЄДРПОУ: 02070996

Місцезнаходження: вул. Генерала Чупринки, буд. 103, Львів, 79057, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 10473

Повне найменування юридичної особи: Національний лісотехнічний університет України

Код за ЄДРПОУ: 02070996

Місцезнаходження: вул. Генерала Чупринки, буд. 103, Львів, 79057, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Національний лісотехнічний університет України

Код за ЄДРПОУ: 02070996

Місцезнаходження: вул. Генерала Чупринки, буд. 103, Львів, 79057, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 12.41.25, 06.52.13, 06.52.17

Тема дисертації:

1. Управління змінами в економічних відносинах для досягнення цілей сталого розвитку
2. Change management in Economic Relations While Achieving Sustainable Development Goals

Реферат:

1. У дисертації розв'язано актуальне наукове завдання – теоретичне обґрунтування та розроблення моделі управління змінами в економічних відносинах для досягнення цілей сталого розвитку в умовах трансформаційної економіки та переходу до Індустрії 5.0 і 6.0. У першому розділі досліджено теоретико-методичні засади управління змінами в економічних відносинах. Обґрунтовано, що в умовах глобальних викликів, зокрема війни в Україні, цифровізації, декарбонізації та регіональних диспропорцій, управління змінами слід розглядати як механізм формування нової архітектури економічних відносин, орієнтованої на інклюзивність, інноваційність, екологічність та соціальну відповідальність. Уточнено понятійно-категоріальний апарат, зокрема дефініцію «економічні відносини», які визначено як систему багаторівневих взаємодій між суб'єктами у процесах виробництва, розподілу, обміну, споживання та раціоналізації ресурсів. Проаналізовано чинники, що трансформують ці відносини: цифровізація, інтелектуалізація праці, зелена економіка, нестабільність інституцій. Запропоновано авторське бачення структури управління змінами з урахуванням зовнішніх і внутрішніх чинників, ініціювання змін, регуляторного впливу, інституційного

забезпечення, механізмів адаптації, оцінювання та зворотного зв'язку. У другому розділі застосовано адаптований PEST-аналіз для виокремлення політичних, економічних, соціальних, технологічних та екологічних детермінант управління змінами. На відміну від класичного підходу, акцент зроблено на взаємозалежності факторів (каскадні кризи, інтерактивні цикли). Визначено ключові виклики: інституційна нестабільність, воєнний стан, енергетична та продовольча небезпека, руйнування логістики, цифрова нерівність, трудова міграція, кліматичні загрози. Проаналізовано зв'язок між Цілями сталого розвитку (ЦСР) та трансформацією економічних відносин в Україні через співвіднесення з Резолюцією ООН № 70/1. Систематизовано національну нормативну базу та її вплив на імплементацію ЦСР. Порівняно динаміку змін у сфері реформ, інноваційного потенціалу та обсяги міжнародної допомоги у 2014–2023 роках. Зроблено висновок про наявність в Україні унікального «вікна можливостей» для оновлення економіки через ефективне управління змінами. У третьому розділі обґрунтовано модель управління змінами в економічних відносинах з метою досягнення ЦСР, адаптовану до умов високої турбулентності. Модель поєднує стратегічну спрямованість і гнучкість реагування на зовнішні впливи, враховує військові, інституційні, цифрові, екологічні та соціальні виклики. Представлено концепт «гнучкої рамки змін» як інституційного механізму стратегічної адаптації, який забезпечує баланс між стабільністю та трансформацією. Вона охоплює індикатори моніторингу, механізми зворотного зв'язку, цифрові інструменти прийняття рішень, нормативну базу та публічний діалог. Описано можливості застосування ітеративних циклів змін на основі постійного аналізу, реалізації, оцінки та адаптації. Обґрунтовано, що лише циклічність і рефлексивність здатні забезпечити одночасне реагування на короткострокові виклики й досягнення довгострокових цілей сталого розвитку. Розроблено методичний підхід до оцінювання ефективності управління змінами, який поєднує кількісні та якісні індикатори: рівень адаптації секторів, залучення стейкхолдерів, цифровізацію управління, інституційну готовність, ефективність використання ресурсів. Запропоновано інтегральний показник «інституційної адаптивності» для вимірювання здатності органів влади впроваджувати інновації, реагувати на кризи та формувати довіру населення. Окреслено пріоритетні напрями імплементації моделі в умовах війни: адаптивність МСБ, фіскальний внесок великого бізнесу, територіальна конкурентоспроможність, нормативна гнучкість, екологічна сталість.

2. The dissertation addresses the development of a model for change management in economic relations aimed at achieving the Sustainable Development Goals (SDGs) in the context of a transformative economy and transition to Industry 5.0 and 6.0. Chapter 1 presents the theoretical foundations of change management under challenges such as the war in Ukraine, regional disparities, and global uncertainty. Change management is viewed as both a response and a proactive tool for shaping economic relations grounded in inclusivity, innovation, and sustainability. An interdisciplinary approach refines the conceptual framework, particularly the definition of “economic relations” as a multilevel system of interactions in production, exchange, and resource use. Key transformation drivers include digitalization, labor intellectualization, green economy development, and institutional instability. The roles of economic agents are systematized. Their influence on change depends on access to resources, institutional links, and strategy. The internal structure of change management includes external/internal drivers, regulatory triggers, institutional support, adaptation mechanisms, evaluation, and feedback. This model integrates economic logic with social and environmental priorities. An adapted PEST analysis identifies key political, economic, social, technological, and ecological factors: European integration, military risks, socio-economic conditions, labor market shifts, digital governance, and environmental pressures. Effective change management requires understanding these interconnected influences. Environmental dimensions are central. Greening economic relations becomes essential for investment resilience, policy planning, and business viability. Chapter 1 lays the groundwork for adaptive models and proactive strategies rooted in digitalization and institutional flexibility. Chapter 2 applies PEST analysis to show the interdependence of change drivers, including political fragmentation, martial law, inflation, logistics disruption, ecological disasters, and digital inequality. These are linked with the SDGs through alignment with UN Resolution 70/1 and Ukraine’s reform agenda. The national legal framework is examined for its role in SDG implementation, revealing institutional strengths and constraints. Reforms are assessed using the “Ukraine Reform Matrix,” covering macroeconomic, social, and institutional

indicators. Trends in R&D and innovation funding (2014–2023), including inflows to Ukraine, point to untapped innovation potential and opportunities for economic renewal. Chapter 3 proposes a model for managing change in economic relations amid high uncertainty. It addresses war, institutional instability, digital transformation, energy and ecological risks, and migration. The “Flexible Change Framework” balances strategy and adaptability through monitoring, feedback, legal tools, digital platforms, and stakeholder engagement. The model incorporates iterative cycles: analysis, decision-making, implementation, evaluation, and adaptation. This ensures responsiveness to short-term disruptions while pursuing long-term goals. Reflexive governance is essential for effective SDG implementation. A methodology is proposed to assess change management using both quantitative and qualitative indicators: sector adaptability, stakeholder involvement, transparency, digital maturity, resource use, and institutional readiness. The “institutional adaptability” index assesses the capacity to innovate, manage crises, and build trust. Finally, the study identifies wartime priorities: SME adaptability, fiscal contributions of large firms, territorial competitiveness, regulatory flexibility, and environmental sustainability. These support the transformation of economic relations in line with the SDGs and national development.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Раціональне природокористування

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Широке застосування технологій більш чистого виробництва та охорони навколишнього природного середовища

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- Новак У.П., Говда Г.А., Березовська Н.І. (2021) Екологічний чинник у формуванні конкурентоспроможності. Науковий погляд: економіка та управління: науковий журнал. № 2 (72). 60–66.
- Гарасим, П. М., Гринишин, Г. М., & Березовська, Н. І. (2023). Структурно-динамічні зміни та стратегія розвитку об'єднаних територіальних громад у контексті децентралізаційних процесів. Ефективність державного управління, (70/71), 23–28.
- Сушинський О.І., Калашник Н.С., Березовська Н.І. (2024). Комунікативні стратегії для збереження громадської ідентичності населення тимчасово окупованих територій з метою їхнього економічного відновлення після де окупації. Дніпровський науковий часопис публічного управління, психології, права. Випуск 5, 2024. С.42–50.
- Н. Березовська. (2024) Аналіз ефективності управління змінами в економічних відносинах з метою досягнень цілей сталого розвитку. Наукові перспективи (Naukovi perspektivi), №4 (46), 470–483.
- Н. Березовська. (2024) Сталий розвиток у підвищенні ефективності розвитку України, Наука і техніка сьогодні, №4 (32), 217–230.
- Березовський, П. П., Шутяк, С. В., Ященко, Г. А., Костюніна, Ю. О., & Березовська, Н. І. (2024). Аналіз стану державного регулювання у сфері охорони навколишнього природного середовища за різними напрямками, здійснений в межах підготовки національної доповіді про стан навколишнього середовища в Україні у 2023 році. Ефективність державного управління, 1(78/79), 39–45.
- Denys Kravchuk, Serhii Khrapatyi, Oleksandr Fedirko, Nina Berezovska and Vira Budzyn. The Influence of Investments in Science and Technology on the Innovative Development of the Global Economic System. Economic Affairs, Vol. 69(Special Issue), pp. 95-106, February 2024.
- Berezovska, N., Zahorskyi, V., Kalashnyk, N., Novak-Kalyayeva, L., Lipentsev, A., Olefirenko, O., Sushynskyi, O. (2024). Implementing an ecosystem approach in public administration: achieving sustainable development goals in crisis and recovery. Cadernos De Educação Tecnologia E Sociedade, 17(se4) 334–347.

Наукова (науково-технічна) продукція: аналітичні матеріали

Соціально-економічна спрямованість: поліпшення стану навколишнього середовища

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0117U006890, 0124U004263

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Гарасим Петро Миколайович

2. Petro M. Garasyim

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.06.01

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний лісотехнічний університет України

Код за ЄДРПОУ: 02070996

Місцезнаходження: вул. Генерала Чупринки, буд. 103, Львів, 79057, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Монастирський Григорій Леонардович

2. Hryhoriy L. Monastyrskiy

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Західноукраїнський національний університет

Код за ЄДРПОУ: 33680120

Місцезнаходження: вул. Львівська, буд. 11, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ляш Ольга Ігорівна

2. Olga I. Ilyash

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний технічний університет України "Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського"

Код за ЄДРПОУ: 02070921

Місцезнаходження: проспект Берестейський, буд. 37, Київ, 03056, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Соловій Ігор Павлович

2. Ihor P. Soloviy

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.06

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний лісотехнічний університет України

Код за ЄДРПОУ: 02070996

Місцезнаходження: вул. Генерала Чупринки, буд. 103, Львів, 79057, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Дубовіч Іон Андрійович

2. Ion A. Dubovici

Кваліфікація: к. геогр. н., професор, 11.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний лісотехнічний університет України

Код за ЄДРПОУ: 02070996

Місцезнаходження: вул. Генерала Чупринки, буд. 103, Львів, 79057, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Борщук Євген Михайлович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Борщук Євген Михайлович

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Максимів Неля Олександрівна

Реєстратор

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна