

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U004151

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 21-11-2025

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Гладунова Олена Павлівна

2. Olena Hladunova

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-3489-4746

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 281

Назва наукової спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Дата захисту: 28-11-2025

Спеціальність за освітою: Управління проектами

Місце роботи здобувача: Херсонський окружний адміністративний суд

Код за ЄДРПОУ: 35330156

Місцезнаходження: вул. Філатова, Херсон, 73027, Україна

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 11109

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Одеська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 43861328

Місцезнаходження: пр. Шевченка, Одеса, 65044, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Одеська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 43861328

Місцезнаходження: пр. Шевченка, Одеса, 65044, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 10.17.25

Тема дисертації:

1. ПУБЛІЧНЕ АДМІНІСТРУВАННЯ ТА ІНСТИТУЦІЙНА ТРАНСФОРМАЦІЯ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ В СИСТЕМІ СУДОВОЇ ВЛАДИ УКРАЇНИ

2. PUBLIC ADMINISTRATION AND INSTITUTIONAL TRANSFORMATION OF CIVIL SERVICE IN THE JUDICIAL SYSTEM OF UKRAINE

Реферат:

1. Дисертація присвячена комплексному дослідженню державної служби в системі судової влади України як складової публічного адміністрування. Розкрито її теоретико-методологічні, нормативно-правові та управлінсько-організаційні основи, а також запропоновано інституційну модель трансформації відповідно до сучасних викликів і міжнародних стандартів. У першому розділі проведено аналіз наукових підходів до понять «публічна служба», «державна служба», «апарат суду» тощо. Визначено авторське трактування «державної служби в системі органів судової влади» та її інституційну автономію. Досліджено історію розвитку державної служби в Україні, в т.ч. в судах, виявлено її нерівномірність і проблематику, що потребує модернізації. Другий розділ присвячений аналізу кадрового забезпечення судів, правового статусу державних службовців та організаційного забезпечення органів судової влади. Виокремлено основні проблеми: нестача кадрів, перевантаженість, правова невизначеність статусу. Запропоновано виокремити

судову службу як окремий підвид публічної служби та вдосконалити систему оцінювання, мобільності й мотивації. У третьому розділі представлено порівняльний аналіз досвіду Франції, Німеччини, США та інших країн. Запропоновано адаптацію принципів професіоналізму, етичного врядування та стабільності кар'єри до українських умов. Розглянуто сучасні управлінські інструменти (KPI, SMART, цифровізація, теорія ігор) для модернізації судової служби. У результаті представлено регуляторно-стандартизовану модель щодо оплати праці державних службовців органів судової влади та запропоновано інтегровану модель управління державною службою в системі судової влади в межах кадрової політики, що поєднує правові, організаційні, управлінські та етичні складові. Ключовим елементом є інституційна модель трансформації, яка передбачає особливий правовий статус судової служби, автономію, інноваційність, відкритість, підзвітність і спрямованість на суспільну довіру. Наукова новизна полягає в авторському визначенні поняття «державна служба в системі органів судової влади», доведенні її інституційної автономії, обґрунтуванні комплексу наукових підходів щодо оптимізації роботи державних службовців органів судової влади із залученням бізнес-методик, класифікації концептуальних моделей державної служби із систематизацією основних підходів і принципів на основі цілісного, міждисциплінарного підходу до аналізу цього інституту, який розроблено з урахуванням специфіки функціонування органів судової влади, розробці інституційної моделі трансформації державної служби в системі судової влади. Ключові слова: публічне адміністрування, державна служба, судова влада, судова система, інститут контролю, інноваційні компетенції, цифрова трансформація, органи судової влади, публічно-управлінська діяльність, судове адміністрування, права людини, адміністративні посади.

2. The dissertation is devoted to a comprehensive study of the civil service in the judicial system of Ukraine as a component of public administration. Its theoretical and methodological, regulatory and legal and managerial and organizational foundations are revealed, and an institutional model of transformation is proposed in accordance with modern challenges and international standards. The first section analyzes scientific approaches to the concepts of "public service", "state service", "court apparatus", etc. The author's interpretation of "civil service in the judicial system" and its institutional autonomy are determined. The history of the development of the civil service in Ukraine, including in the courts, is studied, its unevenness and problems requiring modernization are revealed. The second section is devoted to the analysis of the staffing of courts, the legal status of civil servants and the organizational support of judicial authorities. The main problems are identified: staff shortage, overload, legal uncertainty of status. It is proposed to single out the judicial service as a separate subspecies of the public service and to improve the system of assessment, mobility and motivation. The third section presents a comparative analysis of the experience of France, Germany, the USA and other countries. It is proposed to adapt the principles of professionalism, ethical governance and career stability to Ukrainian conditions. Modern management tools (KPI, SMART, digitalization, game theory) for the modernization of the judicial service are considered. As a result, a regulatory and standardized model for the remuneration of civil servants of the judiciary is presented and an integrated model of civil service management in the judicial system is proposed within the framework of personnel policy, combining legal, organizational, managerial and ethical components. The key element is the institutional model of transformation, which provides for a special legal status of the judicial service, autonomy, innovation, openness, accountability and focus on public trust. The scientific novelty lies in the author's definition of the concept of "civil service in the judicial system", proving its institutional autonomy, substantiating a set of scientific approaches to optimizing the work of civil servants of the judicial system with the involvement of business methodologies, classifying conceptual models of civil service with the systematization of basic approaches and principles based on a holistic, interdisciplinary approach to the analysis of this institution, which is developed taking into account the specifics of the functioning of the judicial system, developing an institutional model of civil service transformation in the judicial system. Keywords: public administration, civil service, judiciary, judicial system, control institution, innovative competencies, digital transformation, judicial authorities, public management activities, judicial administration, human rights, administrative positions.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- Hladunova, Olena. (2018). The role of the institute of the state service in organizational providing activities of Ukrainian judicial authorities. Актуальні проблеми державного управління : зб. наук. пр. ОРІДУ, 4(76), 101 – 106. URL: [http://www.oridu.odessa.ua/9/new_options/pdf/015/Zbirnuk-4\(76\)-2018.pdf](http://www.oridu.odessa.ua/9/new_options/pdf/015/Zbirnuk-4(76)-2018.pdf). URL: <https://surl.li/xcnwsm>
- Гладунова, О.П. (2021). Інституціональний підхід в аналізі державної служби як інструменту реалізації функцій держави. Актуальні проблеми державного управління : зб. наук. пр. ОРІДУ, 1(82), 158 – 163. doi: <https://doi.org/10.35432/1993-8330appa1822021229127>
- Гладунова, О.П. (2021). Дієві кроки на шляху до модернізації державної служби в системі органів судової влади: впровадження елементів теорії ігор. Публічне адміністрування та національна безпека, 6 (22), 7–12. doi: <https://doi.org/10.25313/2617-572X-2021-6-7720>
- Гладунова, О.П. (2025). Інституційна модель трансформації державної служби в системі органів судової влади. Суспільство та національні інтереси, 8(16), 402-414 . doi: [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-8\(16\)](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-8(16))
- Гладунова, О. (2021). Модель перетворення державної служби в системі органів судової влади – шлях до міжнародних стандартів. Knowledge, Education, Law, Management, 4 (40), 145-151. doi: <https://doi.org/10.51647/kelm.2021.4.23>
- Hladunova, E. (2021). Gosudarstvennaya sluzhba v sudebnyh organah Evropy i Ukrainy: sravnitelnyj analiz. Studia Sieci Uniwersytetów Pogranicza , 5, 45-61. doi: <https://doi.org/10.15290/sup.2021.05.04>
- Hladunova, O. (2021). Theoretical fundamentals of civil service in the judiciary in Ukraine. Periodyk Naukowy Akademii Polonijnej, 49 (2021) 6, 106-117. doi: <https://doi.org/10.23856/4914>

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість: підвищення продуктивності праці; оптимізація роботи державної служби органів судової влади

Охоронні документи на ОПВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0116U005140

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ровинська Катерина Ігорівна

2. Kateryna Rovynska

Кваліфікація: к. держ.упр., доцент, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-1334-3112

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Одеська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 43861328

Місцезнаходження: пр. Шевченка, Одеса, 65044, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Бульба Володимир Григорович

2. Volodymyr H. Bulba

Кваліфікація: д. держ. упр., професор, 25.00.01

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-5352-0574

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

Код за ЄДРПОУ: 02071205

Місцезнаходження: майдан Свободи, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кучук Андрій Миколайович

2. Andrii M. Kuchuk

Кваліфікація: д. ю. н., професор, 12.00.01

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-5918-2035

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Сумський державний педагогічний університет імені А. С. Макаренка

Код за ЄДРПОУ: 02125510

Місцезнаходження: вул. Роменська, Суми, Сумський р-н., 40002, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Попов Микола Петрович
2. Mykola Popov

Кваліфікація: к.держ.упр., професор, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0204-1810

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Одеська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 43861328

Місцезнаходження: пр. Шевченка, Одеса, 65044, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Дуліна Оксана Василівна
2. Oksana V. Dulina

Кваліфікація: к. ю. н., доц., 12.00.07

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Одеська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 43861328

Місцезнаходження: пр. Шевченка, Одеса, 65044, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Миколайчук Микола Миколайович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Миколайчук Микола Миколайович

