

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

**Державний обліковий номер:** 0825U002768

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 07-07-2025

**Статус:** Наказ про видачу диплома

**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:** Наказ ЗУНУ № 623 від 22.09.2025р



## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Худик Дмитро Іванович

2. Dmytro KHUDYK

**Кваліфікація:** 281

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-6505-0776

**Вид дисертації:** доктор філософії

**Аспірантура/Докторантура:** так

**Шифр наукової спеціальності:** 281

**Назва наукової спеціальності:** Публічне управління та адміністрування

**Галузь / галузі знань:**

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** 281 Публічне управління та адміністрування

**Дата захисту:** 28-08-2025

**Спеціальність за освітою:** 072 фінанси, банківська справа та страхування

**Місце роботи здобувача:** Західноукраїнський національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 33680120

**Місцезнаходження:** вул. Львівська, буд. 11, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 9937

**Повне найменування юридичної особи:** Західноукраїнський національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 33680120

**Місцезнаходження:** вул. Львівська, буд. 11, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Західноукраїнський національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 33680120

**Місцезнаходження:** вул. Львівська, буд. 11, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 10.15.33, 13.15, 23.04.20, 82.13.37

**Тема дисертації:**

1. Управління соціально-культурним розвитком територіальної громади в процесі реалізації гуманітарної політики

2. Management of socio-cultural development of the territorial community in the process of implementing humanitarian policy

**Реферат:**

1. У дисертації розглянуто важливу наукову проблему – обґрунтовано механізм управління соціально-культурним розвитком територіальної громади в процесі реалізації гуманітарної політики в умовах сучасних викликів. У дисертації обґрунтовано, що процес управління соціально-культурним розвитком територіальної громади – це процес планування, організації, координації та контролю заходів, спрямованих на захист, просування та розвиток культури на території громади. Це охоплює широкий спектр діяльності, від охорони культурної спадщини до підтримки місцевих митців та культурних організацій. Ефективне управління культурним розвитком громади сприяє зміцненню місцевої ідентичності, поліпшенню якості життя мешканців та підвищенню туристичної привабливості. Визначено, що ключовими елементами управління соціально-культурним розвитком громади є: охорона культурної спадщини, підтримка місцевих митців, розвиток установ культури, організація культурних заходів, сприяння впровадження освіти у сфері культури,

промоція культури, співпраця органів місцевого самоврядування з громадськими організаціями, міжмуніципальне співробітництво територіальних громад у сфері забезпечення соціально-культурного розвитку, залучення зовнішніх ресурсів для забезпечення розвитку культурної сфери. Ідентифіковано тенденції та чинники соціально-культурного розвитку громади в процесі реалізації гуманітарної політики. Визначено, що соціально-культурний розвиток громади є складним і багатовимірним процесом, який формується під впливом різноманітних внутрішніх і зовнішніх чинників. Розуміння цих тенденцій та чинників дозволяє ефективно планувати заходи, що сприяють розвитку місцевих громад, зміцнюючи їхню ідентичність, активність та інтеграцію. Одним з головних чинників, що впливають на соціально-культурний розвиток громади, є демографічні зміни, такі як старіння населення, зменшення кількості молодого населення або міграції. Приплив нових мешканців, як з інших регіонів країни, так і з-за кордону, приносить нові культурні зразки, які впливають на місцеву громаду. Визначено, що прогресуюча цифровізація змінює спосіб, у який мешканці громади спілкуються, працюють, навчаються та беруть участь у культурному житті. Доступ до Інтернету та інформаційних технологій дає змогу розвивати нові форми соціальної та культурної активності, такі як онлайн-заходи, освітні платформи чи цифрові архіви культурної спадщини. Обґрунтовано, що екологічна свідомість мешканців, а також дії на користь сталого розвитку мають все більший вплив на формування соціального та культурного простору. Організація ініціатив у сфері охорони навколишнього середовища, таких як висаджування дерев чи екологічна освіта, зміцнює міжлюдські зв'язки та просуває спільні цінності. Доведено, що глобалізація впливає на розвиток громади шляхом розширення доступу до різноманітних культурних зразків та традицій з усього світу. Жителі можуть користуватися новими формами мистецтва, музики, кухні чи літератури, що збагачує їхній досвід та відкриває можливості для міжнародної співпраці. Встановлено, що активність місцевої громади є ключовим фактором розвитку громади. Ініціативи мешканців, такі як організація культурних заходів, фестивалів чи освітніх проєктів, мають позитивний вплив на соціальну інтеграцію та зміцнення місцевої ідентичності. Діяльність місцевих інституцій, таких як будинки культури, бібліотеки, школи чи неурядові організації, має фундаментальне значення для соціально-культурного розвитку. Їхні програми та послуги в галузі освіти, культури, спорту та відпочинку сприяють зростанню активності серед мешканців. Розвиток інфраструктури, включаючи будівництво культурних центрів, спортивних споруд та парків відпочинку, значно впливає на можливості реалізації прагнень мешканців. Доступність таких місць сприяє налагодженню міжлюдських зв'язків та зміцненню місцевої громади. Належне фінансування проєктів соціально-культурного розвитку, як з місцевих, так і з національних та міжнародних джерел, дозволяє реалізовувати амбітні ініціативи. Інвестиції в культуру, освіту та екологію сприяють підвищенню якості життя мешканців

2. The dissertation examines an important scientific problem – it substantiates the mechanism for managing the socio-cultural development of a territorial community in the process of implementing humanitarian policy in the context of modern challenges. The dissertation substantiates that the process of managing the socio-cultural development of a territorial community is a process of planning, organising, coordinating and controlling measures aimed at protecting, promoting and developing culture in the community. This covers a wide range of activities, from the protection of cultural heritage to the support of local artists and cultural organisations. Effective management of cultural development in communities helps strengthen local identity, improve the quality of life of residents and increase tourist appeal. The key elements of managing the socio-cultural development of communities are identified as: preserving cultural heritage, supporting local artists, developing cultural institutions, organising cultural events, promoting education in the field of culture, promoting culture, cooperation between local authorities and civil society organisations, inter-municipal cooperation between local communities in the field of socio-cultural development, and attracting external resources to ensure the development of the cultural sphere. Trends and factors of socio-cultural development of the community in the process of implementing humanitarian policy have been identified. It has been determined that the socio-cultural development of the community is a complex and multidimensional process that is shaped by various internal and external factors. Understanding these trends and factors allows for the effective planning of measures that promote the development of local communities, strengthening their identity, activity and integration. One of the

main factors influencing the socio-cultural development of the community is demographic change, such as population ageing, a decline in the number of young people or migration. The influx of new residents, both from other regions of the country and from abroad, brings new cultural patterns that influence the local community. It has been determined that advancing digitalisation is changing the way community members communicate, work, learn and participate in cultural life. Access to the Internet and information technologies enables the development of new forms of social and cultural activity, such as online events, educational platforms or digital archives of cultural heritage. It has been established that the environmental awareness of residents, as well as actions in favour of sustainable development, have an increasing impact on the formation of social and cultural space. Organising environmental initiatives, such as tree planting or environmental education, strengthens interpersonal relationships and promotes shared values. Globalisation has been shown to influence community development by expanding access to diverse cultural patterns and traditions from around the world. Residents can enjoy new forms of art, music, cuisine or literature, which enriches their experience and opens up opportunities for international cooperation. Local community activity has been identified as a key factor in community development. Resident initiatives, such as the organisation of cultural events, festivals or educational projects, have a positive impact on social integration and the strengthening of local identity. The activities of local institutions, such as cultural centres, libraries, schools or non-governmental organisations, are fundamental to socio-cultural development. Their programmes and services in the fields of education, culture, sports and recreation contribute to increased activity among residents. Infrastructure development, including the construction of cultural centres, sports facilities and recreational parks, has a significant impact on the opportunities for residents to realise their aspirations. The availability of such places contributes to the establishment of interpersonal relationships and the strengthening of the local community. Adequate funding for social and cultural development projects, from local, national and international sources, enables ambitious initiatives to be implemented. Investment in culture, education and the environment contributes to improving the quality of life of residents.

### **Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Розвиток сучасних інформаційних, комунікаційних технологій, робототехніки

**Підсумки дослідження:** Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

### **Публікації:**

- 1. Monastyrsky, G., Khudyk, D., Fedenchuk, S., Hladyn, R., & Pilat, R. (2025). Advanced strategies for enhancing governance in local communities. *Revista Gestão & Tecnologia*, 25(1), 148–167. (1,15 д.а., особистий внесок автора: методологічні засади стратегічного управління соціальною сферою територіальних громад – 0,23 д.а.) Наукометрична база: Web of Science. <https://doi.org/10.20397/2177-6652/2025.v25i1.3113> ;
- 2. Monastyrskiy Grygorii, Khudyk Dmytro, Pilat Roman, Fedenchuk Stanislav, Kisilevych Volodymyr. Decentralisation: Exploring Challenges, Opportunities, and Its Role in Strengthening Local Governance. *Journal of Information Systems Engineering and Management*. Vol. 10 No. 12s (2025) 514–523. (1,12 д.а., особистий внесок автора: обґрунтування значення децентралізації для забезпечення розвитку територіальних громад – 0,22 д.а.) Наукометричні бази: DOAJ, J-GATE, PORTICO, INGENTA CONNECT, INDEX COPERNICUS, GOOGLE SCHOLAR, SEMANTIC SCHOLAR, SCILIT, CROSSREF, RCAAAP. <https://doi.org/10.52783/jisem.v10i12s.1860> ;
- 3. Худик Д.І. Інституційні аспекти управління соціально культурним розвитком територіальних громад в умовах війни та післявоєнної відбудови. *Herald of Khmelnytskyi national university. Economic sciences*,

338(1), 687-694. (1 д.а.). Наукометричні бази: Index Copernicus, Google Scholar, CrossRef. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-338101> ;

- 4. Худик Д.І. Управління культурною спадщиною як елемент забезпечення сталого розвитку на локальному рівні. Економічний аналіз. 2025. Т. 35, № 1. С. 628–636. (0,66 д.а.). Наукометричні бази: Google Scholar, Index Copernicus, Research Bib, Crossref, ERIH PLUS, ESJI, Polska Bibliografia Naukowa, DRJI, OPEN-ACCESS JOURNALS. DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2025.01.628> ;
- 5. Худик Д.І. Соціально-культурний розвиток територіальної громади в контексті багаторівневої моделі публічного управління. Інноваційні технології в менеджменті та публічному управлінні: матеріали наукової інтернет-конференції студентів та молодих вчених кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, 25 листопада 2021 року, ЗУНУ, Тернопіль, 2021. С. 339–341. (0,1 д.а.);
- 6. Худик Д.І. Сучасні виклики публічного управління в умовах воєнного стану. Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах війни та післявоєнної відбудови України: матеріали доповідей Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю, 31 травня 2022 року, ЗУНУ, Тернопіль, 2022. С. 195–197. (0,13 д.а.) ;
- 7. Худик Д.І. Українська культура як важливий інструмент перемоги в російсько-українській війні: управлінський зріз. Innovations and prospects of world science. Proceedings of the 11th International scientific and practical conference. Perfect Publishing. Vancouver, Canada. 2022. Pp. 452-455. (0,18 д.а.) URL: <https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2022/06/INNOVATIONS-AND-PROSPECTS-OF-WORLDSCIENCE-22-24.06.22.pdf> ;
- 8. Худик Д.І. Проблеми соціально-культурного розвитку територіальних громад в умовах війни. Формування ефективної системи управління та публічного адміністрування в умовах транзитивної економіки: Матеріали IV Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 21 вересня 2022 року, Харків. Харків: Харківський національний університет міського господарства імені О. М. Бекетова. С. 196–197. (0,11 д.а.) ;
- 9. Худик Д.І. Спротив війні через культуру та мистецтво: чому державна політика в сфері культури важлива в умовах воєнного стану? Інноваційні технології в менеджменті та публічному управлінні: Матеріали доповідей науково-практичної Інтернет-конференції студентів та молодих вчених кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, 10 листопада 2022, ЗУНУ, Тернопіль, 2022. (0,18 д.а.);
- 10. Худик Д.І. Підвищення ефективності управління культурою в контексті викликів сьогодення. Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах війни та післявоєнної відбудови України: матеріали доповідей IV Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю, 4 травня 2023 року, ЗУНУ, Тернопіль, 2023. С. 180– 183. (0,19 д.а.) URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/48083> ;
- 11. Худик Д.І. Сучасні виклики публічного управління в умовах воєнного стану. Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах сучасних викликів: матеріали доповідей IV Всеукраїнської науковопрактичної конференції з міжнародною участю, 16 травня 2024 року, ЗУНУ, Тернопіль, 2024. Ч. 1. С. 361-363. (0,13 д.а.) URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/51919> ;
- 12. Худик Д.І. Контури соціально-відповідальної поведінки суб'єктів сфери культури в умовах воєнного стану. Проблематика і перспективи сталого розвитку України в аспекті синергії інтеграції економіки, бізнесу та HRінжинірингу: матеріали доповідей III Всеукраїнської наукова конференції студентів та молоді, 15 травня 2025 року, ХНУ, Хмельницький, 2025. (0,16 д.а.);
- 13. Худик Д.І. Виклики та можливості в управлінні соціально- культурними змінами: подолання спротиву та сприяння інноваціям. Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах сучасних викликів: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю, 15 травня 2025 року, ЗУНУ, Тернопіль, 2025. (0,16 д.а.);

**Наукова (науково-технічна) продукція:** методи, теорії, гіпотези; аналітичні матеріали

**Соціально-економічна спрямованість:** підвищення продуктивності праці; забезпечення промисловості чи населення новим видом інформаційно-комунікаційних послуг

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0119U101365, 0122U200784, 0118U003181, 0123U103562

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Монастирський Григорій Леонардович
2. Hryhorii Monastyrsky

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-6694-1960

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Західноукраїнський національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 33680120

**Місцезнаходження:** вул. Львівська, буд. 11, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Купрійчук Василь Михайлович
2. Vasyl M. Kupriichuk

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-7229-1749

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Житомирський державний університет імені Івана Франка

**Код за ЄДРПОУ:** 02125208

**Місцезнаходження:** вул. В. Бердичівська, буд. 40, Житомир, Житомирський р-н., 10008, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Кіцак Тарас Миколайович
2. Taras M. Kitsak

**Кваліфікація:** к. держ.упр., доцент, 25.00.02**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-6710-8521**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Львівська політехніка"**Код за ЄДРПОУ:** 02071010**Місцезнаходження:** вул. Степана Бандери, буд. 12, Львів, 79013, Україна**Форма власності:** Державна**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України**Ідентифікатор ROR:****Рецензенти****Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Августин Руслан Ростиславович
2. Ruslan R. Avhustyn

**Кваліфікація:** доктор економічних наук, професор, 08.00.03**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-3101-7107**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Західноукраїнський національний університет**Код за ЄДРПОУ:** 33680120**Місцезнаходження:** вул. Львівська, буд. 11, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна**Форма власності:** Державна**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України**Ідентифікатор ROR:****Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Котис Наталія Володимирівна
2. Nataliia V. Kotys

**Кваліфікація:** к. е. н., доц., 08.00.03**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-3499-0746**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Західноукраїнський національний університет**Код за ЄДРПОУ:** 33680120**Місцезнаходження:** вул. Львівська, буд. 11, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VIII. Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Шкільняк Михайло Михайлович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Шкільняк Михайло Михайлович

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Сидорович Олена Юріївна

**Реєстратор**

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна