

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U002834

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 24-06-2026

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: Наказ ПДАУ від 14 серп. 2026 р. № 1014



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Яковлева Оксана Сергіївна

2. Oksana S. Yakovlieva

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-0343-6518

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 281

Назва наукової спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Дата захисту: 20-07-2026

Спеціальність за освітою: Публічне управління та адміністрування

Місце роботи здобувача: Полтавський державний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493014

Місцезнаходження: вул. Сковороди, Полтава, Полтавський р-н., 36003, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: <https://ror.org/01s344n79>

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 14204

Повне найменування юридичної особи: Полтавський державний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493014

Місцезнаходження: вул. Сковороди, Полтава, Полтавський р-н., 36003, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: <https://ror.org/01s344n79>

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Полтавський державний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493014

Місцезнаходження: вул. Сковороди, Полтава, Полтавський р-н., 36003, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: <https://ror.org/01s344n79>

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 82.13

Тема дисертації:

1. Моделювання управлінських технологій електронного урядування на місцевому рівні
2. Modeling of management technologies of e-government at the local level

Реферат/анотація:

1. Дисертаційна робота присвячена розробці теоретико-методичних засад моделювання управлінських технологій електронного урядування на місцевому рівні та обґрунтуванню практичних рекомендацій щодо їх удосконалення в умовах цифрової трансформації публічного управління та децентралізації влади в Україні. Об'єктом дослідження є розвиток електронного урядування у місцевому самоврядуванні України. Предметом дослідження є моделювання управлінських технологій електронного урядування на місцевому рівні. У дисертації вперше сформовано концептуальне бачення моделі цифрової системи управління територіальної громади, відмінністю якої є інтегрування усіх компонентів, що виконують окремі ролі, в єдину взаємопов'язану цифрову екосистему, де фундаментом виступає цифрова інфраструктура; функціональним ядром – цифрові платформи та сервіси; інструментами залучення та ухвалення рішень – аналітика й електронна демократія; умовами стійкості та розвитку – кібербезпека, кадри та нормативна база. Удосконалено методичні основи аналізу ключових перешкод щодо впровадження цифрових управлінських технологій у роботу органів місцевого самоврядування за рахунок поєднання методів: соціологічного

опитування, кластеризації проблем і системного аналізу, що дозволило окреслити такі групи проблем-бар'єрів цифрової трансформації: організаційні, кадрові, фінансові, технологічні та обґрунтувати наявність нелінійної системної залежності між бар'єрами та загальним розвитком електронного урядування на місцевому рівні. Поглиблено науково-прикладні підходи до визначення рівня цифрової трансформації територіальних громад на основі застосування індексу цифрової трансформації шляхом доповнення індексної методики аналізом впливу на процеси цифровізації громад таких чинників, як: економічний потенціал громади, управлінська спроможність, доступ до інфраструктури та кадрове забезпечення, що дало підстави зробити висновок про пірамідальний характер цифрової зрілості громад. Обґрунтовано підхід до оцінювання ефективності управлінських технологій електронного урядування завдяки розробленню узагальненого інтегрального індексу, який об'єднує ключові критерії оцінювання через вагові коефіцієнти. Запропонований підхід дозволяє поєднати кількісні та якісні показники, забезпечуючи інтегральну оцінку ефективності електронного урядування. Запропоновано адаптивну модель модернізації управлінських технологій для територіальних громад, яка відрізняється спрямованістю на інтегрування різних джерел даних, оптимізацію управлінських процесів, підвищення прозорості та підзвітності органів місцевого самоврядування, врахування потреби у гнучкості при впровадженні нових технологій та має сукупність характеристик (модульну структуру; інтерактивний зворотний зв'язок, прогнозування та оцінювання ефективності, сталий розвиток), об'єднаних у три блоки: організаційний, технологічний і соціальний. Систематизовано історико-управлінські передумови становлення електронного урядування в Україні та здійснена його періодизація з виділенням етапів: інституалізації (2014–2018 роки; формування цифрової політики (2019–2020 роки); прискорення цифровізації в умовах воєнного стану (з 2022 року дотепер), що дає змогу простежити відмінності у темпах, пріоритетах та управлінських підходах, які сформувалися в різних країнах. Обґрунтована методико-методологічна основа моделювання інформаційних управлінських технологій, які виступають основою для проектування та прийняття рішень, а інструменти моделювання забезпечують їх практичну реалізацію. Здійснено аналіз прозорості міст Полтавської області і виявлено найбільш прозорі процеси публічного управління, а саме: робота органів місцевої влади, доступ та участь населення, бюджетний процес, фінансування та матеріальна допомога, гранти, освіта, що може бути використано при коригуванні місцевої політики. Розроблено прикладні аспекти оцінювання та здійснення компаративного аналізу ефективності електронного урядування в Україні та Литві шляхом вивчення громадської думки в обох країнах методом опитування, що дозволило засвідчити вищий рівень поінформованості та активності громадян у контактах з муніципалітетами в Литві та вищу ефективність цифрових каналів комунікації і їх прозорість в Україні.

2. The dissertation is devoted to the development of theoretical and methodological foundations for modeling managerial technologies of e-governance at the local level, as well as to substantiating practical recommendations for their improvement in the context of digital transformation of public administration and decentralization of power in Ukraine. The object of the research is the development of e-governance in local self-government in Ukraine. The subject of the research is the modeling of managerial technologies of e-governance at the local level. For the first time, the dissertation formulates a conceptual vision of a digital management system model for a territorial community. Its distinctive feature is the integration of all components, each performing specific roles, into a single interconnected digital ecosystem, where the foundation is digital infrastructure; the functional core consists of digital platforms and services; the tools for engagement and decision-making are analytics and e-democracy; and the conditions for sustainability and development include cybersecurity, human resources, and the regulatory framework. The methodological foundations for analyzing key barriers to the implementation of digital management technologies in local self-government bodies have been improved through the combination of sociological surveys, problem clustering, and system analysis. This approach made it possible to identify the following groups of barriers to digital transformation: organizational, human resource, financial, and technological, as well as to substantiate the existence of a nonlinear systemic relationship between these barriers and the overall development of e-governance at the local level. Scientific and applied approaches to determining the level of digital transformation of territorial communities have been further developed based on the application of a digital

transformation index. The index methodology has been enhanced by incorporating an analysis of the influence of factors such as the economic potential of the community, managerial capacity, access to infrastructure, and human resources provision. This made it possible to conclude that the digital maturity of communities has a pyramidal structure. The approach to evaluating the effectiveness of e-governance management technologies has been substantiated through the development of a generalized integral index that combines key evaluation criteria using weighting coefficients. The proposed approach makes it possible to integrate quantitative and qualitative indicators, ensuring a comprehensive assessment of e-governance effectiveness. An adaptive model for the modernization of management technologies for territorial communities has been proposed. Its distinctive feature lies in its focus on integrating various data sources, optimizing management processes, enhancing transparency and accountability of local self-government bodies, and taking into account the need for flexibility in implementing new technologies. The model includes a set of characteristics (modular structure; interactive feedback; forecasting and performance evaluation; sustainable development), which are grouped into three blocks: organizational, technological, and social. The historical and managerial prerequisites for the development of e-governance in Ukraine have been systematized, and its periodization has been carried out with the identification of the following stages: institutionalization (2014–2018); formation of digital policy (2019–2020); acceleration of digitalization under martial law conditions (from 2022 to the present). This makes it possible to trace differences in the pace, priorities, and management approaches that have emerged in different countries. A methodological and methodological framework for modeling information management technologies has been substantiated. These technologies serve as the basis for design and decision-making, while modeling tools ensure their practical implementation. An analysis of transparency in the cities of the Poltava region has been conducted, identifying the most transparent areas of public administration, namely: the functioning of local authorities, public access and participation, the budget process, financing and material assistance, grants, and education. These findings can be used to adjust local policies. Applied aspects of evaluating and conducting a comparative analysis of the effectiveness of e-governance in Ukraine and Lithuania have been developed through the study of public opinion in both countries using survey methods. This made it possible to confirm a higher level of public awareness and citizen engagement in interactions with municipalities in Lithuania, as well as a higher effectiveness and transparency of digital communication channels in Ukraine.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- 1. Yakovlieva, O., Kopishynska, O., Utkin, Y., Sliusar, I., Flehantov, L., Somych, M., Scryl, O. (2024). Geodata Processing Methodology on GIS Platforms When Creating Spatial Development Plans of Territorial Communities: Case of Ukraine. The 15th International Multi-Conference on Complexity, Informatics and Cybernetics: IMCIC, March 26 – 29, 2024. P. 251-258. ISBN: 978-1-950492-78-7 (Print) ISSN: 2771-5914 (Print) DOI <https://doi.org/10.54808/IMCIC2024.01.251> URL: <https://www.iiis.org/CDs2024/CD2024Spring//papers/ZA553CU.pdf>
- 2. Яковлева О. С., Лозинська Т. М. Оцінювання прозорості діяльності місцевої влади в контексті удосконалення механізму електронного урядування. Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування. 2023. №1 (79). С. 49-55. DOI <https://doi.org/10.32840/1813-3401.2023.1.8> URL: https://pa.stateandregions.zp.ua/archive/1_2023/8.pdf

- 3. Яковлева О. С., Лозинська Т. М. Розвиток концепції електронного урядування у світовій практиці. Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. 2025. № 5. С. 43-46. DOI: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2025-5-9>. URL: <https://apie.org.ua/en/development-of-the-concept-of-e-government-in-world-practice/>
- 4. Яковлева О. С., Лозинська Т. М. Становлення цифрової системи управління територіальною громадою. Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. 2025. № 6. С. 28-32. DOI: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2025-6-6>.
- 5. Яковлева О., Рябий М., Мавріна М. Методи вивчення інформаційних систем в розрізі діджиталізації агробізнесу. Сучасні освітні технології та інноваційні методики навчання в підготовці здобувачів вищої освіти: досвід та перспективи: 53 науково-методична конференція викладачів і аспірантів. м. Полтава: ПДАУ, 2022. URL: <https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/node/9740/zbirnyknauk-metodkonfpdau20221.pdf>
- 6. Яковлева О. С. Управлінські технології електронного урядування в роботі органів місцевого самоврядування. Місцеве самоврядування в Україні: теорія та практика: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції, м. Полтава, 07 грудня 2022 року /за заг. ред. Т.М. Лозинської, О.В. Дорофєєва, Н.Л. Панасенко. Полтава: ПДАУ, 2022. С. 149-151. URL : <https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/node/2908/zbirnykkonferenciyimiscevesamovryaduvannya2022.pdf>
- 7. Яковлева О. С. Opportunities of Digital Technologies and Effective Governance the Current Context of Digitization and Digital Innovation. Актуальні проблеми сучасної науки: теоретичні та практичні дослідження молодих учених; Матеріали I Всеукраїнської науково-практичної конференції, 26-27 квітня 2023 р., м. Полтава. С. 337-341. URL : <https://mail.google.com/mail/u/0/?tab=rm&ogbl#inbox/FMfcgzGsmhcLDRWbHfXnvsbTcFXXMPdD?projector=1>
- 8. Яковлева О. С. Цифрова безпека в контексті надання електронних послуг на місцевому рівні. Управлінські парадигми сталого розвитку та інклюзивного економічного зростання: Міжнародна науково-практична конференція, 29-30 листопада 2023, тези доп. Суми: Сумський державний університет, 2023. 404 с. URL : https://management.biem.sumdu.edu.ua/docs/t_2023.pdf
- 9. Яковлева О., Флегантов Л., Протас Н. Оцінка ефективності впровадження інформаційних систем та технологій в систему забезпечення якості вищої освіти: виклики та перспективи. Актуальні питання забезпечення якості освіти. 55-а науково-методична конференція викладачів і аспірантів, 21-22 лютого 2024, тези доп. Полтава : ПДАУ, 2024. 250 с. URL : <https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/node/9729/zbirnyk55metodkonferenciyi2024.pdf>
- 10. Yakovlieva Oksana. Opportunities of Digital Technologies and Effective Governance in the Current Context of Digitization and Digital Innovation. Актуальні проблеми сучасної науки: теоретичні та практичні дослідження молодих учених. II Всеукраїнська науково-практична конференція 14-15 травня 2024, тези доп. Полтава : ПДАУ, 2024.
- 11. Лозинська Т. М., Яковлева О. С. Політика Європейського Союзу щодо розвитку сільських територій: можливості застосування в Україні. Перспективи розвитку територій: теорія і практика. Поствоєнне відновлення: матеріали VIII міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених, Харків, 14-15 листопада 2024 р.; Харківський національний університет міського господарства імені О. М. Бекетова, Рада молодих вчених при МОН України, Рада молодих вчених при Харківській обласній військовій адміністрації, Varna free university «Chernorizets hrabar», Slovak technical university in Bratislava, Czestochowa university of technology, Одеський національний економічний університет. Харків: ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2024. С. 30-32. URL: https://science.kname.edu.ua/images/dok/konferentsii/2024/Tezy_2024/Zbirnik%20tez%202024%20rik%202024.pdf

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0117U003104

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Лозинська Тамара Миколаївна

2. Tamara M. Lozynska

Кваліфікація: д.держ.упр., професор, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-2858-9374

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Полтавський державний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493014

Місцезнаходження: вул. Сковороди, Полтава, Полтавський р-н., 36003, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: <https://ror.org/01s344n79>

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Маматова Тетяна Валеріївна

2. Tetiana V. Mamatova

Кваліфікація: д.держ.упр., професор, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-1844-5377

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний технічний університет "Дніпровська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02070743

Місцезнаходження: проспект Дмитра Яворницького, Дніпро, Дніпровський р-н., 49005, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Коваль Ганна Володимирівна
2. Hanna V. Koval

Кваліфікація: д.держ.упр., професор, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5317-6876

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Державний університет економіки і технологій

Код за ЄДРПОУ: 43684645

Місцезнаходження: вул. Медична, Кривий Ріг, Криворізький р-н., 50005, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Дорофеев Олександр Вікторович
2. Oleksandr V. Dorofiev

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-8608-0501

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Полтавський державний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493014

Місцезнаходження: вул. Сковороди, Полтава, Полтавський р-н., 36003, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: <https://ror.org/01s344n79>

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Сердюк Ольга Іванівна
2. Olha I. Serdiuk

Кваліфікація: к. е. н., доцент, 08.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0926-9623

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Полтавський державний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493014

Місцезнаходження: вул. Сковороди, Полтава, Полтавський р-н., 36003, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: <https://ror.org/01s344n79>

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Медвідь Вікторія Юріївна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Медвідь Вікторія Юріївна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Кузьміна Наталія Миколаївна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна