

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U000901

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 18-03-2025

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Акула Катерина Юріївна

2. Kateryna Y. Akula

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 281

Назва наукової спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Дата захисту:

Спеціальність за освітою: Публічне управління та адміністрування

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 7766

**Повне найменування юридичної особи:** Запорізький національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 02125243

**Місцезнаходження:** вул. Університетська, буд. 66, Запоріжжя, Запорізький р-н., 69011, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Запорізький національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 02125243

**Місцезнаходження:** вул. Університетська, буд. 66, Запоріжжя, Запорізький р-н., 69011, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 82.13.37

**Тема дисертації:**

1. Участь громади в муніципальному управлінні
2. Community participation in municipal management

**Реферат:**

1. Акула К.Ю. Участь громади в муніципальному управлінні. – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису. Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата доктора філософії з публічного управління та адміністрування за спеціальністю «публічне управління та адміністрування» (281 – Публічне управління та адміністрування). – Запорізький національний університет, Запоріжжя, 2025. У дисертаційній роботі визначено, що теоретичне осмислення дослідження участі громади в муніципальному управлінні являє собою поступовий перехід від розгляду громади як пасивного об'єкту управління з боку центральної влади, до розгляду її в якості суб'єкта та партнера у процесах партисипативного управління та прийняття рішень на місцевому рівні. Сучасний стан розвитку відзначається теоріями, пов'язаними з ідеями сталого розвитку суспільства, соціальної держави, розвитком соціального благополуччя, можливості для членів громади висловити власну думку та бути почутими. Запропонована дефініція громади базується на двох групах складових: об'єктивних, які фіксуються у нормативних актах (територія, політична самостійність, наявність бюджету, можливість проведення фінансової політики) та суб'єктивних, пов'язаних з ціннісною сферою

членів громади та їх соціальною діяльністю (соціально-культурні зв'язки, ідентифікація себе як окремої спільноти, планування майбутнього з урахуванням її розвитку). Власне внутрішня наповненість та значення, які надає громада як учасник муніципального управління, визначає його якість та спрямованість. Муніципальне управління розглядається як закріплена законодавством практика реалізації місцевою владою покладених на неї зобов'язань щодо керування територією, яка проводиться у співпраці з громадою та реалізує суб'єкт-суб'єктні відносини. Муніципальне управління виходить за межі реалізації господарських функцій та охоплює все сфери життєдіяльності громади. Участь у муніципальному управлінні виступає як процес залучення громади до вирішення питань, пов'язаних з її розвитком у всіх сферах життєдіяльності (політичній, економічній, соціальній, культурній) шляхом використання законодавчо закріплених інструментів участі, співпраці з громадським сектором, реалізації індивідуальних ініціатив. Вдосконалення системи участі громади у муніципальному управлінні передбачає розв'язання питань усунення суперечностей між ратифікованими Україною міжнародними актами та положенням чинного законодавства, вирішення питання щодо участі осіб, які не мають громадянства України, але проживають на ній, використання механізмів державного перерозподілу податкових надходжень, розвиток міжмуніципального співробітництва та партнерств з місцевими підприємцями у сферах компетенції муніципальних органів. Нормативно-правовий рівень участі громади розглянуто як ієрархічну структуру: від встановлення загальних стратегічно-ціннісних засад до вирішення конкретних локальних питань. Відповідно до цього проаналізовані рівні міжнародного законодавства; конституції; законів; підзаконних актів центральних органів виконавчої влади та місцевих нормативні актів, які відображають специфіку функціонування місцевого самоврядування в умовах воєнного часу. Потребують розв'язання питання можливості альтернативного голосування за допомогою сучасних електронних засобів, який спростив би процедуру голосування та зробив її більш доступною для маломобільних груп населення; забезпечення представлення в інформаційному просторі протилежних позицій щодо питання, яке виноситься на референдум; чіткого встановлення правил щодо фінансування місцевих референдумів та можливості робити приватні пожертви на їх проведення. Напрямами діяльності, розвиток яких дозволить Україні провести вдосконалення її системи муніципального управління, з врахуванням досвіду інших країн, зокрема країн-членів ЄС: транскордонне співробітництво з громадами інших країн; подолання абсентеїзму, збільшення рівня активності членів громади та залучення іноземців; розвиток партнерських відносин між громадою та інститутами держави; розробка механізмів погодження стратегічних документів національного, регіонального та локального масштабів; вироблення ефективних інструментів оцінки діяльності органів муніципального управління та отримання зворотного зв'язку; підвищення рівня обізнаності громадян щодо рішень та подій, які відбуваються на місцевому рівні; проведення інформаційної роботи щодо активізації участі мешканців територіальних громад з метою активізації їх соціального потенціалу.

2. Akula K.Yu. Community participation in municipal administration. - qualification scientific work on the rights of the manuscript. Thesis for the degree of Candidate of Philosophy for Public Administration and Administration in Public Administration and Administration (281 - Public Administration and Administration). - Zaporizhzhya National University, Zaporizhzhia, 2025. The dissertation is determined that the theoretical understanding of the study of community participation in municipal management is a gradual transition from the consideration of the community as a passive object of management by the central government, to consideration of it as a subject and a partner in the processes local level. The current state of development is marked by theories related to the ideas of sustainable development of society, social state, development of social well-being, opportunities for community members to express their own opinion and be heard. The proposed community definition is based on two groups of components: objective, which are recorded in normative acts (territory, political autonomy, availability of budget, the possibility of conducting fiscal policy) and subjective, related to the value sphere of community members and their social activity (their social activity ( socio-cultural ties, identification of oneself as a separate community, planning of the future, taking into account its development). Actually inner fullness and values that the community gives as a member of municipal management, determines its quality and orientation Municipal management is considered as enshrined in the law by the law by the local authorities the obligations to manage the

territory, which is carried out in cooperation with the community and implements subject-subjective relations. Municipal management goes beyond the implementation of economic functions and covers all spheres of community life. Participation in the municipal administration acts as a process of involving the community in resolving issues related to its development in all spheres of life (political, economic, social, cultural) through the use of legally fixed instruments of participation, cooperation with the public sector, implementation of individual initiatives. Improvement of the community participation system in municipal administration involves resolving the issues of elimination of contradictions between ratified by Ukraine international acts and the provisions of the current legislation, resolving the issue of participation of persons who do not have citizenship of Ukraine but live on it, use mechanisms of state redistribution cooperation and partnerships with local entrepreneurs in the areas of municipal competence. The legal level of community participation is considered as a hierarchical structure: from establishing a general strategic value to resolving specific local issues. Accordingly, the levels of international legislation are analyzed; Constitution; laws; by-laws of central executive bodies and local regulations that reflect the specific functioning of local self-government in wartime. Need to resolve the possibility of alternative voting through modern electronic means that would simplify the voting procedure and make it more accessible to low-mobility groups; ensuring the presentation in the information space of opposite positions on the issue of the referendum; clear establishment of rules for financing local referendums and the ability to make private donations for their conduct. Directions of activity that will allow Ukraine to improve its municipal management system, taking into account the experience of other countries, including EU member states: cross-border cooperation with communities of other countries; overcoming absenteeism, increasing the level of activity of community members and attracting foreigners; development of partnerships between the community and institutions of the state; development of mechanisms for approval of strategic documents of national, regional and local scale; development of effective tools for evaluating the activities of municipal management bodies and receiving feedback; raising citizens' awareness of decisions and events that occur at the local level; Conducting information work on intensifying the participation of residents of territorial communities in order to intensify their social potential. Effective techniques for introducing changes in the community are a projected approach, strategic planning, participation, establishing interaction with stakeholders, methods of assessing human capital, community profile, approved community development strategies, information development, counseling, dialogue and partnership. Social change agents are established by public organizations, local initiative groups and activists whose interaction is acquired by cohesion and consolidation. The factor in slowing down the process

### **Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

### **Публікації:**

- Акула К.Ю. Міжнародний механізм нормативно-правового забезпечення участі громади у муніципальному управлінні. Наукові праці Міжрегіональної Академії управління персоналом. Політичні науки та публічне управління. 2023. №5(71). С. 7-15.
- Акула К.Ю. Концептуальні засади визначення понять «громада» та «муніципальне управління». Публічне управління і адміністрування в Україні. 2023. Випуск 38. С. 150-156.
- Акула К.Ю. Партисипативне муніципальне управління: імплементація досвіду ФРН в Україні. Таврійський науковий вісник. Серія: Публічне управління та адміністрування / Херсонський державний аграрно-економічний університет. Одеса : Видавничий дім «Гельветика», 2024. Вип. 2. С. 3-12.

- Акула К.Ю. Місцевий референдум як форма участі громади у муніципальному управлінні. Регіональне управління та місцеве самоврядування. 2024. №1 (40). С.84-91.

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впровадження не планується

**Зв'язок з науковими темами:**

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Бутченко Тарас Іванович

2. Taras I. Butchenko

**Кваліфікація:** д. філ. н., професор, 09.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-0671-1500

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Запорізький національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 02125243

**Місцезнаходження:** вул. Університетська, буд. 66, Запоріжжя, Запорізький р-н., 69011, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Бондарчук Наталія Володимирівна

2. Nataliia V. Bondarchuk

**Кваліфікація:** д.держ.упр., професор, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-0418-5239

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Дніпровський державний аграрно-економічний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 00493675

**Місцезнаходження:** вул. Сергія Єфремова, буд. 25, Дніпро, Дніпровський р-н., 49600, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Баштанник Віталій Володимирович

2. Vitalii V. Bashtannyk

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний технічний університет "Дніпровська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 02070743

**Місцезнаходження:** проспект Дмитра Яворницького, буд. 19, Дніпро, Дніпровський р-н., 49005, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Ажажа Марина Андріївна

2. Maryna A. Azhazha

**Кваліфікація:** д. держ. упр., доцент, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-3549-7718

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Запорізький національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 02125243

**Місцезнаходження:** вул. Університетська, буд. 66, Запоріжжя, Запорізький р-н., 69011, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Заїка Олена Вікторівна

2. Olena V. Zaika

**Кваліфікація:** к. держ.упр., доц., 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-1931-5091

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Запорізький національний університет

Код за ЄДРПОУ: 02125243

Місцезнаходження: вул. Університетська, буд. 66, Запоріжжя, Запорізький р-н., 69011, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

## VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради

Бікулов Дамір Тагірович

Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні

Бікулов Дамір Тагірович

Відповідальний за підготовку  
облікових документів

Дребезов Денис Олегович

Реєстратор

УкрІНТЕІ

Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності



Юрченко Тетяна Анатоліївна