

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U003354

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 08-08-2025

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Архипенко Тетяна Анатоліївна

2. Tetyana A. Archipenko

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту: 28-08-2025

Спеціальність за освітою: менеджмент

Місце роботи здобувача: Національний технічний університет "Дніпровська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02070743

Місцезнаходження: проспект Дмитра Яворницького, буд. 19, Дніпро, Дніпровський р-н., 49005, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 10693

**Повне найменування юридичної особи:** Національний технічний університет "Дніпровська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 02070743

**Місцезнаходження:** проспект Дмитра Яворницького, буд. 19, Дніпро, Дніпровський р-н., 49005, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний технічний університет "Дніпровська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 02070743

**Місцезнаходження:** проспект Дмитра Яворницького, буд. 19, Дніпро, Дніпровський р-н., 49005, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 06.92

**Тема дисертації:**

1. Формування напрямів забезпечення економічної безпеки промислових підприємств
2. Forming trends to provide business resilience of industrial enterprises

**Реферат:**

1. Дисертацію присвячено дослідженню й обґрунтуванню нових теоретико-методичних підходів та практичних рекомендацій щодо формування напрямів забезпечення економічної безпеки промислових підприємств. У межах дослідження концептуальних підходів до визначення та уніфікації категорії «економічна безпека підприємства» проаналізовано наукові візії визначення сутності даної дефініції, які виявили звужене розуміння окремих її властивостей та складових. З метою подолання зазначеного обмеження, запропоновано розглядати визначення наукового терміна «економічна безпека підприємства» крізь призму системного поєднання взаємопов'язаних елементів. Запропоновано наступне авторське трактування: економічна безпека підприємства – система, що функціонує як сукупність взаємопов'язаних процесів на вході (небезпеки, загрози, ризику), у внутрішньому середовищі (ефективне управління функціонально- інституційними складовими), на виході (досягнення сталого розвитку, конкурентних

переваг, стійкості та безперервності бізнес-процесів), і що адаптується до факторів негативного впливу на діяльність підприємства в умовах пермакризи. Таке визначення враховує динамізм системності і адаптивність категорії економічної безпеки підприємства, зважаючи на реалії сучасної пермакризи. Виявлено специфіку використання термінологічного апарату у вітчизняних і зарубіжних дослідженнях та встановлено, що в Україні домінує поняття «economic security of enterprise», тоді як міжнародна наукова спільнота використовує поняття «business resilience» (стійкість бізнесу). З'ясовано, що саме поняття стійкості бізнесу ближче до сучасних реалій та краще відображає необхідність швидкої адаптації підприємств до змін зовнішнього середовища. На цій основі обґрунтовано доцільність імплементації концепції бізнес-стійкості в систему економічної безпеки вітчизняних промислових підприємств. Виявлено системні прояви ризиків промислових підприємств шляхом уточнення сутності й взаємозв'язків понять «небезпека», «загроза» та «ризик» у контексті економічної безпеки підприємства. Така деталізація дозволила констатувати, що небезпека – це можливість заподіяння шкоди й порушення стану рівноваги підприємства, що в процесі ігнорування може призвести до реальної загрози та може відобразитися на певних втратах і збитках стейкхолдерів; загроза – можлива небезпека, а також конкретизований негативний вплив на підприємницьку діяльність, що може призвести до матеріальних та нематеріальних втрат підприємства; ризик – ступінь вірогідності, який супроводжується невизначеністю результату, реалізацією небезпеки або загрози, і може мати як негативний, так і позитивний результат залежно від управлінських рішень та обраних підходів до розв'язання проблеми. Запропоновано алгоритм репрезентації та взаємозв'язку зазначених понять, що має практичне значення для виявлення та нейтралізації деструктивних впливів на функціонування промислових підприємств.

2. The dissertation is devoted to the study and substantiation of new theoretical and methodological approaches and practical recommendations for forming trends to provide business resilience of industrial enterprises. As part of the study of conceptual approaches to defining and unifying the 'business resilience' category, this dissertation analyses scientific definitions of this concept, revealing an increasingly specific understanding of its properties and components. To overcome this limitation, the definition of the scientific term 'business resilience' is considered through the lens of a systematic combination of interrelated elements. The following interpretation is proposed: business resilience is a system that functions as a set of interrelated processes at the input (hazards, threats, risks), in the internal environment (effective management of functional and institutional components), at the output (achievement of sustainable development, competitive advantages, sustainability and business continuity), and which adapts to the factors of negative impact on the enterprise's activities in the context of a permacrisis. Such a definition considers the dynamism, systemicity, and adaptability of the category of business resilience, taking into account the realities of the modern permacrisis. The specifics of the use of terminology in domestic and foreign studies are identified, and it is found that in Ukraine, the concept of "economic security of enterprise" dominates, while the international scientific community uses the concept of "business resilience". It is found that the concept of business resilience is closer to modern realities and better reflects the need for rapid adaptation of enterprises to changes in the external environment. On this basis, the expediency of implementing the concept of business resilience in the system of business resilience of domestic industrial enterprises is substantiated. The dissertation clarifies the essence and interrelations of the concepts of 'hazard', 'threat' and 'risk' in the context of business resilience, revealing systemic manifestations of risks of industrial enterprises. This detailing made it possible to state that hazard – the possibility of causing damage and disturbing the equilibrium of an enterprise, which, if ignored, can lead to a real threat and may be reflected in certain losses and damages to stakeholders; threat – a possible danger, as well as a specific negative impact on business activities, which can lead to tangible and intangible losses of an enterprise; risk – a degree of probability accompanied by uncertainty of the outcome, realization of a hazard or threat, and can have both negative and positive results depending on management decisions and the chosen approaches to solving the problem. This study proposes an algorithm for representing and interconnecting these concepts, which is of practical importance for identifying and neutralizing destructive impacts on the functioning of industrial enterprises.

## **Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

## **Публікації:**

- Ivanova, M., Smiesova, V., Tkachenko, A., Boichenko, M., Arkhyenko, T. (2021). Efficiency of the logistics chain as a factor of economic security of enterprises. *Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики*, 2(37), 151–160.
- Архипенко, Т. А., Іванова, М. І. (2021). Систематизація визначень поняття «економічна безпека підприємства». *Нобелівський вісник*. 1(14), 6–14.
- Архипенко, Т. А., Іванова, М. І. (2023). Теоретичне дослідження небезпек, загроз та ризиків в економічній безпеці підприємства. *Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку*, 5, (1), 1–10.
- Архипенко, Т. А., Іванова, М. І. (2025). Оцінка економічної безпеки підприємства як підґрунтя прийняття ефективних управлінських рішень на засадах сталого розвитку. *Збірник наукових праць Черкаського державного технологічного університету. Серія: Економічні науки / М-во освіти і науки України, Черкас. держ. технол. ун-т*, 26/74(1), 124–133.
- Архипенко, Т. А., Іванова, М. І. (2025). Організація ланцюгів постачання металургійної промисловості з урахуванням змін зовнішньоекономічної діяльності. *Економіка та суспільство*, 72.
- Ivanova, M., Arkhyenko, T. (2024). Sustainable development indicators in industrial value chains. *Sustainable production and consumption in industry: challenges and opportunities. Collection of scientific articles*. Ed.: A. Pavlychenko, L. Paliekhova. Dresden, 35–39.
- Іванова, М. І., Варяниченко, О. В., Архипенко, Т. А. (2023). Мінімізація ризиків при забезпеченні ефективності імпорту в умовах зміни валютних курсів. *Менеджмент і бізнес*. 1(2), 84–96.
- Архипенко, Т. А., Грошелева, О. Г. (2021). Методи оцінки міжнародної конкурентоспроможності підприємства. *Розширюючи обрії: зб. тез шістнадцятого міжнар. форуму студ. і молодих учених.*, Дніпро, 21–22 квіт. 2021 р. Дніпро: за ред. С. І. Кострицької; М-во освіти і науки України; НТУ «Дніпровська політехніка», 25–28.
- Архипенко, Т. А. (2021). Роль держави у забезпеченні економічної безпеки підприємств. (2021). *Економічна та інформаційна безпека: актуальні питання та інновації: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф.*, Дніпро, 4 листоп. 2021 р. Дніпро: ДДУВС, 41–43.
- Архипенко, Т. А. (2022). Дестабілізація енергетичної безпеки підприємств. *Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва, торгівлі та біржової діяльності: матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф.*, Запоріжжя, 11–12 трав. 2022 р., за заг. ред. проф. Ткаченко А. М. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 50–52.
- Архипенко, Т. А., Іванова, М. І. (2022). Вплив військових конфліктів на економічну безпеку підприємств на території України. *Особливості управління під час воєнної агресії: тези круглого столу*, Дніпро, 10 листоп. 2022 р. Дніпро: НТУ «Дніпровська політехніка», 141–143.
- Архипенко, Т. А. (2022). Металургійна промисловість України в умовах глобалізації. *Молодь: наука та інновації: матеріали X Міжнар. наук.-техн. конф. студ., аспірантів та молодих учених*, Дніпро, 23–25 листоп. 2022 р. Дніпро: НТУ «ДП», 387–388.

- Архипенко, Т. А., Іванова, М. І. (2023). Особливості розвитку металургійних підприємств в умовах воєнної агресії. Стратегічні пріоритети розвитку економіки, менеджменту, сфери обслуговування та права в умовах інтеграційних процесів: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., Івано-Франківськ, 2–3 листоп. 2023 р., за ред. А. І. Соловйова. Івано-Франківськ: ХДУ, 100–104
- Архипенко, Т. А., Іванова, М. І. (2025). Сталій розвиток металургійних підприємств в умовах пермакризи. Наукова весна: XV Міжнар. наук.-техн. конф. аспірантів та молодих учених, Дніпро, 26–28 берез. 2025 р. Дніпро: НТУ «ДП», 224–225

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0119U000251

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Іванова Марина Іллівна

2. Maryna I. Ivanova

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-1130-0186

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний технічний університет "Дніпровська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 02070743

**Місцезнаходження:** проспект Дмитра Яворницького, буд. 19, Дніпро, Дніпровський р-н., 49005, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Зачосова Наталія Володимирівна

2. Nataliya V. Zachosova

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 21.04.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

### **Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького

**Код за ЄДРПОУ:** 02125622

**Місцезнаходження:** бульвар Шевченка, буд. 81, Черкаси, Черкаський р-н., 18031, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Стрельченко Інна Іллівна

2. Inna Strelchenko

**Кваліфікація:** д. е. н., доц., 08.00.11

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-5179-4304

### **Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Вищий навчальний заклад "Університет імені Альфреда Нобеля"

**Код за ЄДРПОУ:** 20201672

**Місцезнаходження:** вул. Січеславська Набережна, буд. 18, Дніпро, Дніпровський р-н., 49000, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **Рецензенти**

#### **Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Тютченко Світлана Миколаївна

2. Svitlana M. Tytchenko

**Кваліфікація:** к. е. н., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-8480-6519

#### **Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Дніпровський державний університет внутрішніх справ

**Код за ЄДРПОУ:** 08571446

**Місцезнаходження:** пр. Гагаріна, 26, Дніпро, Дніпровський р-н., 49005, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство внутрішніх справ України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Швець Василь Якович

2. Vasyl Y. Shvets

**Кваліфікація:** д. е. н., професор**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-7261-5993**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Національний технічний університет "Дніпровська політехніка"**Код за ЄДРПОУ:** 02070743**Місцезнаходження:** проспект Дмитра Яворницького, буд. 19, Дніпро, Дніпровський р-н., 49005, Україна**Форма власності:** Державна**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України**Ідентифікатор ROR:****VIII. Заключні відомості****Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Бардась Артем Володимирович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Бардась Артем Володимирович

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Макуріна Олександра Андріївна

**Реєстратор**

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**

Юрченко Тетяна Анатоліївна