# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Image not found or type unknow

**Державний обліковий номер:** 0526U000232

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 11-08-2026

**Статус:** Запланована

**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:**

## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Слюсаренко Вікторія Євгенівна
2. Viktoriia E. Sliusarenko

**Кваліфікація:** к. е. н., доц., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-9571-6877

**Вид дисертації:** доктор наук

**Аспірантура/Докторантура:** ні

**Шифр наукової спеціальності:** 25.00.02

**Назва наукової спеціальності:** Механізми державного управління

**Галузь / галузі знань:** Не застосовується

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** Не застосовується

**Дата захисту:** 21-08-2026

**Спеціальність за освітою:** Облік і аудит

**Місце роботи здобувача:** Міністерство юстиції України

**Код за ЄДРПОУ:** 00015622

**Місцезнаходження:** вул. Городецького, Київ, 01001, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Кабінет Міністрів України

**Ідентифікатор ROR:**

## III. Відомості про організацію, де відбувся захист

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** Д 64.707.03

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет цивільного захисту України

**Код за ЄДРПОУ:** 08571363

**Місцезнаходження:** вул.Онопрієнка, Черкаси, Черкаський р-н., 18034, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Державна служба України з надзвичайних ситуацій

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

**Повне найменування юридичної особи:** Таврійський національний університет імені В. І. Вернадського

**Код за ЄДРПОУ:** 02070967

**Місцезнаходження:** вул. Джона Маккейна, Київ, 02000, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## V. Відомості про дисертацію

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 82.13

**Тема дисертації:**

1. Механізм формування інституту партнерства держави, бізнесу і третього сектору в Україні.

2. Mechanism of formation of the institution of partnership between the state, business and the third sector in Ukraine.

**Реферат/анотація:**

1. У дисертації систематизовано науково-методологічні засади ефективного функціонування інституту тристороннього партнерства держави, бізнесу та інститутів громадянського суспільства, розроблено модель ефективного його функціонування. У процесі дослідження теоретичних засад сутності партнерства держави, бізнесу та третього сектору виокремлено принципи їх взаємодії, що інституціалізують тристоронню співпрацю. Висвітлено організаційні аспекти забезпечення державної політики підтримки та розвитку міжсекторального партнерства. Здійснено науковий аналіз досвіду країн з усталеними демократичними традиціями, в результаті визначено функцію інституту неприбуткового (третього) сектору у здійсненні самоорганізації громадян на місцевому рівні. Відповідно до проаналізованого досвіду такими є благодійницькі організації, які функціонують як правило, у формі асоціацій і трастів. Вказано, що прикладом прозорості діяльності даного сектору може послужити наявність спеціальних агенцій добровільної

діяльності (Сполучене Королівство), звернення до яких дозволяє отримати інформацію про види суспільно-корисної роботи. Практичний досвід Польщі, Японії, Швейцарії, Норвегії, Філіппін, США, Канади та Туреччини з унормування роботи ефективних інституцій економічної самоорганізації населення дозволяє дійти висновку, що така самоорганізація показує успішні моделі управління ресурсами учасників партнерства ефективного розвитку територій і держави в цілому. Досліджено цифровізацію як механізм міжсекторальної взаємодії та виокремлено принципи ефективності такої взаємодії: відкритості та прозорості, довіри, субсидіарності, ефективного розподілу ресурсів, взаємоконтролю, надання якісних адміністративних послуг, інформаційної відкритості діяльності органів влади та постійний доступ завдяки поширенню сучасної глобальної тенденції інформатизації, що дозволяє економити часові та матеріальні ресурси уряду, громадян, бізнесу, а також дають змогу цифровізувати діяльність державних службовців та максимально знизити суб'єктивні підходи у їх взаємовідносинах з громадянами, представниками бізнесу, надає максимальну доступність до отримання адміністративних послуг. Розглянуто моделі електронного уряду зарубіжних країн. Виявлено переваги застосування електронного уряду: зростання виробництва інформаційно-комп'ютерних технологій і частки інформаційно-комп'ютерного бізнесу; покращення взаємодії з громадянами; підвищення якості надання адміністративних послуг; прозорість діяльності органів влади; формування партнерських відносин між владою й бізнесом із залученням громадських організацій. Визначено роль держави, бізнесу й громадськості в системі трипартизму: держава виступає арбітром, що встановлює закони, норми і правила, які виконуються за допомогою державного апарату; бізнес-структури діють методами купівлі-продажу, підтримують поширення підприємницьких ідей, ініціатив і досвіду управління, проводять науково-дослідні і проєктні роботи, організовують діяльність з розроблення та реалізації нових технологічних процесів та нової продукції, задовольняють матеріальні потреби суспільства, здійснюють функції із забезпечення зайнятості населення; третій сектор покликаний поєднати інтереси всіх учасників процесу інноваційного розвитку за допомогою досягнення багатосторонніх домовленостей, що виходять за межі державних настанов і комерційних контрактів. У ході дослідження з'ясовано, що інфраструктурою для тристороннього партнерства є комплекс елементів, що забезпечують функціонування міжсекторної взаємодії, одним з яких є електронне урядування. Виділено основні напрями взаємодії урядового сектору з бізнес-структурами та організаціями громадянського суспільства, що стосуються залучення «організацій громадянського суспільства» до розроблення та обговорення проєктів нормативно-правових актів із питань «соціально-економічного розвитку держави», інтересів широких верств населення, прав і свобод людини та громадянина; «здійснення громадського контролю за діяльністю органів виконавчої влади»; надання соціальних послуг населенню; створення різних консультативно-дорадчих та експертних груп з метою забезпечення спільного обговорення проєктів нормативно-правових актів, інших документів державної політики; виконання спільних проєктів.

2. The dissertation systematizes the scientific and methodological principles of the effective functioning of the institute of tripartite partnership of the state, business and civil society institutions, develops a model of its effective functioning. In the process of studying the theoretical foundations of the essence of the partnership of the state, business and the third sector, the principles of their interaction that institutionalize tripartite cooperation are identified. The organizational aspects of ensuring the state policy of support and development of inter-sectoral partnership are highlighted. A scientific analysis of the experience of countries with established democratic traditions has been carried out, as a result of which it has been indicated that self-organization of citizens at the local level is carried out through non-profit - third sector institutions. It has been highlighted that the most common among them are charitable institutions, which mainly function in the form of associations and trusts, the legalization of which does not require the creation of a legal entity. It is indicated that an example of the transparency of the activities of this sector can be the presence of special agencies of voluntary activity (United Kingdom), which can be contacted to obtain information about types of socially useful work. The practical experience of Poland, Japan, Switzerland, Norway, the Philippines, the USA, Canada and Turkey in normalizing the work of effective institutions of economic self-organization of the population allows us to conclude that such self-organization shows successful models of resource management of participants in the partnership for the effective

development of territories and the state as a whole. Digitalization as a mechanism for intersectoral interaction was studied and the principles of the effectiveness of such interaction were identified: openness and transparency, trust, subsidiarity, effective allocation of resources, mutual control, improving the quality of administrative services, ensuring citizens' access to information from government agencies using modern information technologies, saving time and material resources of the government, citizens, and business, freeing employees from routine work, depersonalizing the relationships between citizens and business representatives in their relations with civil servants, the possibility of receiving administrative services around the clock, etc. The e-government models of foreign countries are considered. The advantages of using e-government are identified: the growth of information and computer technology production and the share of information and computer business; improving interaction with citizens; improving the quality of administrative services; transparency of government activities; forming partnerships between government and business with the involvement of public organizations. The role of the state, business and the public in the tripartism system is determined: the state acts as an arbiter that establishes laws, norms and rules that are implemented with the help of the state apparatus; business structures operate using purchase and sale methods, support the spread of entrepreneurial ideas, initiatives and management experience, conduct research and design work, organize activities to develop and implement new technological processes and new products, satisfy the material needs of society, and perform functions to ensure employment of the population; the third sector is designed to combine the interests of all participants in the process of innovative development by achieving multilateral agreements that go beyond state guidelines and commercial contracts. The study found that the infrastructure for a tripartite partnership is a set of elements that ensure the functioning of intersectoral interaction, one of which is e-governance. The main forms of interaction between authorities and business structures and civil society organizations are highlighted: participation of civil society organizations in the development and discussion of draft regulatory legal acts on issues related to the socio-economic development of the state, the interests of broad segments of the population, the rights and freedoms of man and citizen; public control over the activities of executive authorities; provision of social services to the population; formation of joint advisory and expert bodies, councils, commissions, groups; implementation of joint projects.

**Державний реєстраційний номер ДіР:** 0124U002260

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

## Публікації:


- 1. Слюсаренко В. Є. Формування трипартизму: історія та розвиток: монографія. Суми : Університетська книга, 2024. 384 с.
- 2. Колісник Г. М., Павлич, М. П., Шеверя Я. В., Кесарчук Г. С., Слюсаренко В.Є., Поп Я. М. та ін. Сучасний стан та перспективи розвитку обліку, аналізу, аудиту, звітності і оподаткування в умовах євроінтеграції: монографія / за ред. д.е.н., проф. Г.М. Колісник. Ужгород: Видавництво УжНУ «Говерла», 2021. 274 с. URL: https://dspace.uzhnu.edu.ua/items/d8d20dd6-d725-4da9-be04-ac70a9f49518
- 3. Fedir Zhuravka, Taliat Bielialov, Mykola Sylenko, Dmytro Svynarenko, Viktoriia Sliusarenko, Natalia Nebaba and Amet Liumanov (2025). Digital capacity, startup ecosystems, and collaborative governance as drivers of regional economic growth: Evidence from Ukrainian regions. Problems and Perspectives in Management, 23(4), 635-649. http://dx.doi.org/10.21511/ppm.23(4).2025.43

- 4. Taliat Bielialov, Katerina Fokina-Mezentseva, Viktoriia Sliusarenko, Nina Petrukha, Andrii Krasnoshapka. Trilateral Innovation Ecosystems In Industry 5.0: Startup Management, Collaborative Administration, And Resilient Governance. International Journal of Environmental Sciences, 1655-1661. Vol. 11 No. 17s, 2025. DOI: https://doi.org/10.64252/8q22j019
- 5. Olena Oviechkina, Viktoriia Sliusarenko, Anatolii Dykyi, Mykola Sylenko, Natalya Koreneva. Institutionalizing state-business-civil society partnerships for regulating territorial disparities under systemic instability: a path to sustainable and environmentally resilient regional development. International Journal of Ecosystems and Ecology Science (IJEES). Vol. 15 (4): 89-96 (2025). https://doi.org/10.31407/ijees15.411
- 6. Слюсаренко В. Є. Міжнародний досвід організаційно-правового забезпечення взаємодії між державою, бізнесом та громадськими інституціями. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2023. № 33. С. 304-307. DOI https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2023.33.56
- 7. Слюсаренко В. Є. Інфраструктурна підтримка взаємодії держави, бізнесу та громадських інституцій. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2023. № 34. С. 219-222. DOI https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2023.34.40
- 8. Слюсаренко В. Є. Методи та форми державного сприяння тристоронньому партнерству. Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування. 2023. Том 34 (73). № 1. С. 238-243. DOI https://doi.org/10.32782/TNU-2663-6468/2023.1/42
- 9. Слюсаренко В. Є. Методи регулювання розвитку тристороннього співробітництва: податковий та ефективний аспекти. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2023. № 35. С. 244-246. DOI https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2023.35.44
- 10. Слюсаренко В. Є. Механізми тристороннього співробітництва: міжнародний досвід. Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування 2023. Том 34 (73). № 3. С. 183-187. DOI https://doi.org/10.32782/TNU-2663-6468/2023.3/28
- 11. Слюсаренко В. Є. Аргументування важливості регіонального розвитку тристороннього партнерства. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2024. № 39. С. 310-315. DOI https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2024.39.57
- 12. Слюсаренко В. Є. Електронне врядування як інструмент тристоронньої співпраці. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2024. № 41. С. 308-315. DOI https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2024.41.45
- 13. Слюсаренко В. Є. Організаційно-правові механізми забезпечення тристоронньої співпраці. Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування. 2024. № 1. С. 260-266. DOI https://doi.org/10.32782/1813-3401.2024.1.41
- 14. Слюсаренко В. Є. Вплив міжсекторального партнерства на людський розвиток. Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування. 2024. № 2. С. 223-226. DOI https://doi.org/10.32782/1813-3401.2024.2.32
- 15. Слюсаренко В. Є. Роль трипартизму у формуванні дієвої держави та гармонійного суспільства. Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування. 2024. № 3. С. 176-181. DOI https://doi.org/10.32782/1813-3401.2024.3.26
- 16. Слюсаренко В.Є. Принципи реалізації регіональної політики в рамках трипартизму. Актуальні проблеми економіки. Розділ: Публічне управління і адміністрування. 2024. № 2. С. 202-211. DOI: 10.32752/1993-6788-2024-1-272-202-210
- 17. Слюсаренко В.Є. Аналіз діяльності інститутів у сфері тристороннього співробітництва. Актуальні проблеми економіки. Розділ: Публічне управління і адміністрування. 2024. № 6 (276). С. 262-271. DOI: 10.32752/1993-6788-2024-1-276-261-269
- 18. Слюсаренко В.Є. Інституційне забезпечення взаємодії держави, бізнесу та громадськості: досвід та перспективи України. Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування. 2025. № 2. С.

198-206. DOI https://doi.org/10.32782/1813-3401.2025.2.27

- 19. Слюсаренко В.Є. Вплив трипартизму на індикатори ефективного управління в державі. Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування, 2025 р., № 1. С.196-200. DOI https://doi.org/10.32782/1813-3401.2025.1.30
- 20. Слюсаренко В.Є. Фективне функціонування інститутів трипартизму через вдосконалення механізмів між секторної взаємодії в системі публічного управління в Україні. Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування, 2025 р., № 45/2025. С.208-217 DOI https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2025.45.35
- 21. Viktoriia Sliusarenko, Petro Ovchar, Serhii Petrukha, Tetyana Trosteniuk, Nataliya Shelever, Ihor Kononenko. Institutional Approaches to State-Business-Society Partnership in Ukraine: Financial Support Mechanisms for Sustainable Development. Eksplorium. Volume 46, No. 1, May 2025: 1345–1360.
- 22. Слюсаренко В.Є. Нормативно-правове регулювання обліку неприбуткових громадських організацій. Реформування економіки України: стан та перспективи: Матеріали VIII міжнародної науково-практичної конференції. Київ: ДВНЗ "Київський національний економічний університет", 2013. С. 161-163.
- 23. Слюсаренко В.Є. Функціонування інституту територіальних громад як механізм активізації ефективного розвитку регіонів України. Друга міжнародна науково-практична конференція «Удосконалення обліку, аналізу, аудиту, і звітності у сучасних умовах глобалізаційних процесів у світовій економіці. Ужгород, 2015. С. 214-216.
- 24. Слюсаренко В.Є. Вплив тристороннього партнерства «держава-бізнес-третій сектор» на розвиток аудиту в Україні. І Міжнародна науково-практична інтернет-конференція. Ужгород, 2017. С. 406 – 413.
- 25. Слюсаренко В.Є. Інноваційні інструменти трьохстороннього партнерства як шлях до ефективного суспільства. Трансформаційні зміни національної економіки в умовах Євроінтеграції. Дубляни, 2017. С. 81-84.
- 26. Слюсаренко В. Є. Моделі тристороннього партнерства держави, бізнесу та громадянського суспільства. Соціально-економічні проблеми сучасного періоду України. 2016. Вип. 1. С. 97-100.
- 27. Слюсаренко В. Є. Вплив громадських інституцій регіону на розв'язання соціальних проблем. Науковий вісник Ужгородського університету. 2013. Вип. 3(40). С. 190–193.
- 28. Слюсаренко В.Є. Нормативне регулювання партнерських відносин держави, бізнесу та інституту громадянського суспільства. Науковий вісник НЛТУ. 2013. Вип. (23.18). С. 224-229
- 29. Слюсаренко В.Є. Розвиток понятійно-категоріального апарату інституту тристороннього партнерства держави-бізнесу-"третього сектору" та його вплив на розвиток ефективного суспільства. Науковий вісник Мукачівського державного університету. Серія: Економіка. 2016. Вип. 1(5). С. 64-70.
- 30. Слюсаренко В.Є. Економічна самоорганізація територіальних громад. Науковий вісник Мукачівського державного університету. Серія: Економіка. 2014. Вип. 1(1). С. 82- 85
- 31. Слюсаренко В.Є. Становлення інституту тристороннього партнерства держави-бізнесу-"третього сектору" та його вплив на розвиток ефективного суспільства. Вісник Сумського державного університету. 2015. №2. С.48-57.
- 32. Слюсаренко В. Є. Моделі тристороннього партнерства держави, бізнесу та громадянського суспільства. Соціально-економічні проблеми сучасного періоду України. 2016. Вип. 1. С. 97-100.
- 33. Слюсаренко В.Є. Електронне врядування як ефективний інструмент трьохстороннього партнерства. Економіка. Фінанси. Право. №4/1. 2017. С. 49-52.
- 34. Слюсаренко В. Є. Методологічні підходи дослідження сутності тристороннього партнерства. Львівський інститут бізнесу і права. 2017. С. 64-69.
- 35. Слюсаренко В.Є. Світовий досвід розвитку тристороннього партнерства та його вплив на економічний розвиток. Науковий вісник Ужгородського університету. Серія: Економіка. 2017. Вип. 1(49). С. 105–109.
- 36. Слюсаренко В. Є. Державна політика підтримки та розвитку міжсекторного партнерства. Науковий вісник Миколаївського національного університету імені В.О. Сухомлинського. Серія: Економічні науки.

2018. Вип. №1 (10). С. 84-88.
- 37. Слюсаренко В. Є. Форми і методи державної підтримки трьохстороннього співробітництва. Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія: Економіка і управління. 2018. Том 29(68). № 3. С. 25-29.
- 38. Слюсаренко В. Є. Сутність та принципи реалізації самоврядної регіональної політики розвитку трьохстороннього партнерства. Науково виробничий-журнал Бізнес навігатор. 2018. Вип. 3-2 (46). 2018. С. 70-74.
- 39. Слюсаренко В. Є. Світовий досвід організаційно-правового забезпечення співробітництва по осі держава-бізнес-громадські інституції. Економіка фінанси право. 2018. Вип.6 /5. 2018. С.13-17.
- 40. Слюсаренко В. Є. Методичні підходи до аналізу та оцінки ефективності співробітництва держави-бізнесу та громадських інституцій. Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія: Економічні науки. 2018. Вип. 30. Частина 4. С.27-30.
- 41. Слюсаренко В. Є. Державна політика підтримки та розвитку міжсекторного партнерства. Науковий вісник Миколаївського національного університету імені В.О. Сухомлинського. Серія: Економічні науки. 2018. Вип. №1 (10). С. 84-88.
- 42. Слюсаренко В. Є. Аналіз діяльності інститутів трьохстороннього партнерства. Економічний вісник. 2018. № 3(15). С.119-124.
- 43. Слюсаренко В.Є. Вплив тристоронньої співпраці на розвиток судово-економічної експертизи. Актуальні проблеми економіки. 2020. № 3. С. 4-11.

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПІВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0124U002260

## VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

## VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

### Офіційні опоненти

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Мороз Володимир Михайлович

2. Volodymyr M. Moroz

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-0796-5035

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний технічний університет "Харківський політехнічний інститут"

**Код за ЄДРПОУ:** 02071180

**Місцезнаходження:** вул. Кирпичова, Харків, Харківський р-н., 61002, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Орлова Наталія Сергіївна

2. Nataliya S. Orlova

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-0785-751X

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Університет Григорія Сковороди в Переяславі

**Код за ЄДРПОУ:** 04543387

**Місцезнаходження:** вул. Сухомлинського, Переяслав, Переяслав-Хмельницький р-н., 08401, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Дацій Надія Василівна

2. Nadiia V. Datsii

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-0640-6426

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Поліський національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 00493681

**Місцезнаходження:** бульвар Старий, Житомир, Житомирський р-н., 10008, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Рецензенти**

## VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради** Палюх Віктор Валентинович

| | |
|---|---|
| **Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні** | Палюх Віктор Валентинович |
| **Відповідальний за підготовку облікових документів** | Тарасов Сергій Сергійович |
| **Реєстратор** | Юрченко Тетяна Анатоліївна |
| **Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності** | Юрченко Тетяна Анатоліївна |

