

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

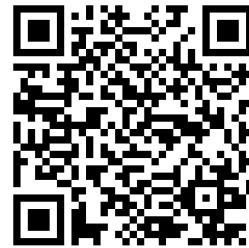
Державний обліковий номер: 0826U000827

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 03-04-2026

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ерстенюк Тарас Миколайович

2. Taras Ersteniuk

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0007-0796-0783

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту:

Спеціальність за освітою: Право

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 12690

Повне найменування юридичної особи: Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя

Код за ЄДРПОУ: 05408102

Місцезнаходження: вул. Руська, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46001, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя

Код за ЄДРПОУ: 05408102

Місцезнаходження: вул. Руська, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46001, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.81.03

Тема дисертації:

1. Механізми управління підприємницькою діяльністю в умовах економічної та політичної нестабільності
2. Mechanisms of Business Activity Management under Conditions of Economic and Political Instability

Реферат:

1. Ерстенюк Т. М. Механізми управління підприємницькою діяльністю в умовах економічної та політичної нестабільності. – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису. Дисертація на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент». – Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя, Тернопіль, 2026. Дисертацію присвячено обґрунтуванню теоретико-методичних засад та розробленню прикладного інструментарію адаптивного управління підприємницькою діяльністю для забезпечення життєздатності, стратегічної стійкості та конкурентоспроможності суб'єктів господарювання в умовах економічної та політичної нестабільності. Об'єктом дослідження є процес управління підприємницькою діяльністю в умовах економічної та політичної нестабільності. Предметом є теоретико-методичні засади, організаційно-економічний інструментарій та прикладні моделі адаптивного управління, що визначають закономірності стратегічної адаптації і збереження цілісності суб'єктів господарювання в

умовах високих ризиків та інституційних обмежень. У першому розділі уточнено дефініції понять «підприємництво в умовах нестабільності» та «антикризове управління». Розвинено методіку PESTLE-аналізу через розрахунок інтегрального коефіцієнта впливу зовнішніх чинників (КВЗЧ), що дозволяє формалізувати управлінські реакції. У другому розділі досліджено стан підприємництва в Україні. Встановлено, що нестабільність проявляється у зростанні трансакційних витрат та зниженні інвестиційної активності. Проведено діагностику підприємств (ПрАТ «Тернопільський молокозавод», ТОВ «СЕ Борднетце-Україна», ТОВ «Інтек-Захід», ТОВ «Щедро», ПрАТ «КрКЗ»). Обґрунтовано застосування матриці «ймовірність банкрутства – рівень дестабілізації зовнішнього середовища». Систематизовано інституційні бар'єри та економічні обмеження, що послаблюють інноваційну активність бізнесу, а також стимули для розвитку вітчизняного підприємництва в турбулентних умовах. У третьому розділі розроблено адаптаційний механізм управління, який інтегрує аналітичну, організаційно-ресурсну та контрольну підсистеми. Розроблено економіко-математичну модель вибору стратегічних траєкторій розвитку суб'єкта господарювання на основі методів Монте-Карло та Multinomial Logit. Це дозволяє диференціювати вибір між сценаріями виживання, стабілізації, диверсифікації та інноваційно-інвестиційного розвитку. Доведено, що цифровізація управлінських процесів у поєднанні з релокацією та розвитком державно-приватного партнерства є ключовими інструментами забезпечення гнучкості бізнес-моделей у післявоєнний період. Наукова новизна полягає у наступному: Вперше розроблено та апробовано економіко-математичну модель вибору стратегічних траєкторій розвитку суб'єкта господарювання, яка базується на інтеграції ресурсного потенціалу та імовірнісних сценаріїв. Модель забезпечує кількісне оцінювання адаптивності та динамічне прогнозування траєкторій розвитку в умовах високої нестабільності. Удосконалено: адаптаційний механізм управління, що інтегрує підсистеми в єдиний цикл швидкого реагування для мобілізації фінансових, логістичних та цифрових ресурсів; прикладний інструментарій діагностики стану підприємства на основі матриці «ймовірність банкрутства – рівень дестабілізації зовнішнього середовища»; організаційно-економічні інструменти підвищення ефективності управління через поєднання цифровізації, релокації та кластеризації. Набули подальшого розвитку: методичні підходи до оцінювання впливу середовища через модернізацію PESTLE-аналізу та впровадження КВЗЧ; понятійно-категоріальний апарат, зокрема зміст дефініції «підприємництво в умовах нестабільності»; ретроспективний аналіз еволюції підприємництва та систематизація інституційних бар'єрів, що дозволило визначити пріоритети державної політики у післявоєнний період. Практичне значення роботи полягає у створенні інструментарію мінімізації деструктивного впливу середовища. Результати доцільно використовувати на рівні підприємств для впровадження адаптаційних механізмів та органами влади при розробленні програм підтримки бізнесу і покращення інвестиційного клімату. Ключові слова: підприємницька діяльність, економічна та політична нестабільність, адаптаційний механізм, адаптивне управління, цифровізація, модель, антикризове управління, ймовірність банкрутства, фінансова стійкість, чинники зовнішнього середовища (PESTLE-аналіз), інноваційно-інвестиційна діяльність, стратегічне управління, ризик-менеджмент, державна та інституційна підтримка, конкурентоспроможність.

2. Ersteniuk T. M. Mechanisms of Business Activity Management under Conditions of Economic and Political Instability. – Qualifying scientific work on the rights of a manuscript. Dissertation for the degree of Doctor of Philosophy in the specialty 073 «Management». – Ternopil Ivan Puluj National Technical University, Ministry of Education and Science of Ukraine, Ternopil, 2026. The dissertation is devoted to substantiating the theoretical and methodological foundations and developing applied tools for the adaptive management of business activity aimed at ensuring the viability, strategic resilience, and competitiveness of economic entities under conditions of economic and political instability. The object of the research is the process of business activity management under conditions of economic and political instability. The subject is the theoretical and methodological foundations, organizational and economic tools, and applied models of adaptive management that determine the patterns of strategic adaptation and the preservation of the integrity of economic entities under conditions of high risks and institutional constraints. In the first section, the definitions of «business under conditions of instability» and «crisis management» are refined. The PESTLE analysis methodology is developed through the calculation of the integral

External Factor Influence Coefficient (EFIC), which allows for the formalization of managerial reactions. In the second section, the state of entrepreneurship in Ukraine is investigated. It is established that environmental instability manifests in increasing transaction costs and decreasing investment activity. Diagnostics of several enterprises were conducted («Ternopil Dairy Plant» PJSC, «SE Bordnetze-Ukraine» LLC, «Intek-Zakhid» LLC, «Shchedro» LLC, and «KrKZ» PJSC). The application of the «bankruptcy probability – external environmental destabilization level» matrix is substantiated. Institutional barriers, economic constraints weakening innovative activity, and incentives for domestic business development in turbulent conditions are systematized. In the third section, an adaptive management mechanism is developed, integrating analytical, organizational-resource, and control subsystems. An economic-mathematical model for choosing strategic development trajectories based on Monte Carlo and Multinomial Logit methods is designed. This allows for differentiating the choice between survival, stabilization, diversification, and innovation-investment development scenarios. It is proven that the digitalization of managerial processes, combined with relocation and the development of public-private partnerships, are key instruments for ensuring business model flexibility in the post-war period. Scientific novelty lies in the following: For the first time, an economic-mathematical model for choosing strategic development trajectories has been developed and tested, based on the integration of resource potential and probabilistic environmental scenarios. The model provides a quantitative assessment of adaptability and dynamic forecasting of development trajectories under high instability. The following have been improved: the adaptive management mechanism that integrates subsystems into a unified rapid response cycle for mobilizing financial, logistical, and digital resources; applied diagnostic tools based on the «bankruptcy probability – external environmental destabilization level» matrix; organizational and economic tools for increasing management efficiency through the combination of digitalization, relocation, and clustering. The following have been further developed: methodological approaches to assessing environmental impact through the modernization of PESTLE analysis and the introduction of EFIC; the conceptual and categorical apparatus, specifically the definition of «business under conditions of instability»; a retrospective analysis of business evolution and the systematization of institutional barriers, which allowed for determining state policy priorities for the post-war period. The practical significance of the dissertation lies in creating tools to minimize the destructive impact of the environment. The results are recommended for use at the enterprise level to implement adaptation mechanisms and by state authorities to develop business support programs and improve the investment climate. Keywords: business activity, economic and political instability, adaptation mechanism, adaptive management, digitalization, model, crisis management, bankruptcy probability, financial stability, external environmental factors (PESTLE analysis), innovation and investment activity, strategic management, risk management, state and institutional support, competitiveness.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- Мариненко Н., Ерстенюк Т. Тенденції функціонування та можливості розвитку вітчизняного підприємництва в умовах воєнного стану. Соціально-економічні проблеми і держава. 2024. Вип. 1 (30). С. 152-168.
- Мариненко Н. Ю., Ерстенюк Т. М. Механізм антикризового управління підприємством в умовах нестабільності. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки». 2025. № 5

- Мариненко Н. Ю., Ерстенюк Т. М. Еволюція підприємництва: історичні передумови, виклики та сучасні трансформації. Науково-виробничий журнал «Бізнес-навігатор». 2025. Випуск 5 (82). С. 346–352.
- Ерстенюк Т. М. Специфіка формування адаптивного механізму управління підприємницькою діяльністю в умовах ризику та економіко-політичної нестабільності. Наукові інновації та передові технології (Серія «Управління та адміністрування»). 2025. Випуск № 10(50). С. 337–359.

Наукова (науково-технічна) продукція: методи, теорії, гіпотези

Соціально-економічна спрямованість: економія матеріалів; підвищення продуктивності праці; підвищення автоматизації виробничих процесів

Охоронні документи на ОПВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: Сучасні фінансово-економічні системи України: новітні тренди забезпечення стійкості та ефективного управління (номер державної реєстрації 0124U003478)

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Мариненко Наталія Юріївна
2. Nataliia Marynenko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-6645-8167

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя

Код за ЄДРПОУ: 05408102

Місцезнаходження: вул. Руська, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46001, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ліпич Любов Григорівна
2. Liubov Lipych

Кваліфікація: д. е. н., 08.06.01

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-9059-7271

Додаткова інформація:**Повне найменування юридичної особи:** Луцький національний технічний університет**Код за ЄДРПОУ:** 05477296**Місцезнаходження:** вул. Львівська, Луцьк, Луцький р-н., 43018, Україна**Форма власності:** Державна**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України**Ідентифікатор ROR:** 02vn54r74**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Череп Алла Василівна

2. Alla Cherep

Кваліфікація: д. е. н., 08.00.04**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-5253-7481**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Запорізький національний університет**Код за ЄДРПОУ:** 02125243**Місцезнаходження:** вул. Університетська, Запоріжжя, Запорізький р-н., 69011, Україна**Форма власності:** Державна**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України**Ідентифікатор ROR:****Рецензенти****Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Шерстюк Роман Петрович

2. Roman Sherstiuk

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-6253-9421**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя**Код за ЄДРПОУ:** 05408102**Місцезнаходження:** вул. Руська, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46001, Україна**Форма власності:** Державна**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України**Ідентифікатор ROR:**

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Радинський Сергій Віталійович
2. Serhii Radynskyi

Кваліфікація: к. т. н., доц., 08.00.04**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-5457-0143**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя**Код за ЄДРПОУ:** 05408102**Місцезнаходження:** вул. Руська, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46001, Україна**Форма власності:** Державна**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України**Ідентифікатор ROR:****VIII. Заключні відомості****Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Мельник Лілія Миколаївна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Мельник Лілія Миколаївна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Мартиняк Ірина Олександрівна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**

Юрченко Тетяна Анатоліївна