

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U001405

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 08-05-2026

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: Наказ про видачу диплому_№ 474-С
від 18.07.2026



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Табацький Максим Гарійович

2. Maksym Tabatsky

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0004-5153-6355

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 281

Назва наукової спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Дата захисту: 19-06-2026

Спеціальність за освітою: Економіка

Місце роботи здобувача: Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця

Код за ЄДРПОУ: 02071211

Місцезнаходження: проспект Науки, Харків, Харківський р-н., 61166, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 13468

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця

Код за ЄДРПОУ: 02071211

Місцезнаходження: проспект Науки, Харків, Харківський р-н., 61166, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця

Код за ЄДРПОУ: 02071211

Місцезнаходження: проспект Науки, Харків, Харківський р-н., 61166, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 82.13

Тема дисертації:

1. Інформаційно-організаційне забезпечення ефективності управління публічною сферою
2. Information and organizational support for the effectiveness of public sector management

Реферат/анотація:

1. Дисертаційне дослідження полягає у науковому обґрунтуванні та розробці комплексу інформаційно-організаційних заходів, спрямованих на підвищення ефективності управління в публічній сфері. Питання ефективності управління публічною сферою є одним з ключових у сучасному державному будівництві. В умовах глобалізації, стрімкого розвитку технологій та зростаючих суспільних запитів, успішне функціонування держави та її інституцій безпосередньо залежить від здатності адаптуватися, швидко реагувати на виклики та забезпечувати максимальну віддачу від використання ресурсів. Саме тут на перший план виходить інформаційно-організаційне забезпечення (ІОЗ) ефективності управління публічною сферою, що є надзвичайно актуальним на сьогоднішній час. Без належного інформаційно-організаційного забезпечення будь-які спроби покращити управління публічною сферою будуть обмеженими та малоефективними. ІОЗ охоплює комплекс заходів, спрямованих на створення, збір, обробку, аналіз,

зберігання, захист та розповсюдження інформації, необхідної для прийняття обґрунтованих управлінських рішень. Воно включає в себе не лише технологічні аспекти, такі як впровадження сучасних інформаційних систем та цифрових платформ, але й організаційні – розробку чітких процедур документообігу, розподіл відповідальності, забезпечення прозорості та підзвітності. Ефективне ІОЗ передбачає інтеграцію інформаційних потоків між різними органами державної влади, забезпечення їх сумісності та взаємодії, а також відкритий доступ громадян до інформації про діяльність державних органів. Це вимагає постійного вдосконалення, впровадження новітніх технологій, таких як штучний інтелект, великі дані та блокчейн, розробки відповідних нормативно-правових актів, що регулюють обіг інформації та захист персональних даних, а також підготовки кваліфікованих кадрів, здатних ефективно використовувати сучасні інформаційні інструменти та технології. Не менш важливим є формування культури інформаційної взаємодії та співпраці між державними службовцями, а також залучення громадянського суспільства до процесу формування та реалізації державної політики. Відсутність системного підходу до ІОЗ призводить до дублювання функцій, неефективного використання ресурсів, корупційних ризиків та зниження довіри громадян до влади. Тому, дослідження та вдосконалення ІОЗ є критично важливим завданням для забезпечення сталого розвитку та підвищення конкурентоспроможності України на міжнародній арені. У Розділі 1 досліджено теоретичні основи інформаційно-організаційного забезпечення ефективності управління публічною сферою. У Розділі 2 проведено комплексний аналіз стану інформаційно-організаційного забезпечення ефективності управління публічною сферою в Україні. У Розділі 3 запропоновано шляхи удосконалення інформаційно-організаційного забезпечення ефективності управління публічною сферою. Практичне значення отриманих результатів полягає у розробці та впровадженні конкретних, адаптованих до українських реалій методичних та практичних рекомендацій, щодо інформаційно-організаційного забезпечення ефективності управління публічною сферою. Наукові результати впроваджено у діяльність Мереф'янської міської ради (довідка № 254 від 29.12. 2025 р.); Харківської громадської організації «Євро регіон «Слобожанщина»» (довідка № 1 від 18.12. 2025 р.); благодійної організації «Український Благодійний Альянс» (довідка № 28/12-25 від 28.12. 2025 р.). Окремі результати дисертаційної роботи Табачього Максима Гарійовича «Інформаційно-організаційне забезпечення ефективності управління публічною сферою» є частинами ініціативної науково-дослідної роботи на тему «Теоретичний базис управління інноваційним розвитком на засадах забезпечення конкурентоспроможності організацій в умовах цифрової економіки». Мета даного дослідження полягає у розробці теоретичних засад управління інноваційним розвитком організацій, що забезпечують їхню конкурентоспроможність в умовах трансформації економіки під впливом цифрових технологій (Довідка № 3/2026 від 11.02.2026, державний номер реєстрації 0126U000988).

2. The dissertation research consists of the scientific substantiation and development of a set of information and organizational measures aimed at increasing the effectiveness of management in the public sector. The issue of public sphere management efficiency is one of the key issues in modern state-building. In the context of globalization, rapid technological development and growing public demands, the successful functioning of the state and its institutions directly depends on the ability to adapt, respond quickly to challenges and ensure maximum return on the use of resources. It is here that information and organizational support (IOS) of public sphere management efficiency comes to the fore, which is extremely relevant today. Without proper information and organizational support, any attempts to improve public sphere management will be limited and ineffective. IOS covers a set of measures aimed at creating, collecting, processing, analyzing, storing, protecting and disseminating information necessary for making informed management decisions. It includes not only technological aspects, such as the implementation of modern information systems and digital platforms, but also organizational ones - the development of clear document management procedures, the distribution of responsibility, ensuring transparency and accountability. Effective IOZ involves the integration of information flows between different state authorities, ensuring their compatibility and interaction, as well as open access of citizens to information about the activities of state authorities. This requires constant improvement, the introduction of the latest technologies, such as artificial intelligence, big data and blockchain, the development of relevant regulatory legal acts regulating the circulation of information and the protection of personal data, as well as the training of

qualified personnel capable of effectively using modern information tools and technologies. No less important is the formation of a culture of information interaction and cooperation between civil servants, as well as the involvement of civil society in the process of forming and implementing state policy. The lack of a systematic approach to IOZ leads to duplication of functions, inefficient use of resources, corruption risks and a decrease in citizens' trust in the authorities. Therefore, research and improvement of IOZ is a critically important task for ensuring sustainable development and increasing the competitiveness of Ukraine in the international arena. In Section 1, the theoretical foundations of information and organizational support of public sector management efficiency are examined. In Section 2, a comprehensive analysis of the state of information and organizational support for the effectiveness of public sector management in Ukraine is conducted. In Section 3, ways to improve information and organizational support for the effectiveness of public administration are proposed. The practical significance of the results obtained lies in the development and implementation of specific, adapted to Ukrainian realities, methodological and practical recommendations for the information and organizational support of the efficiency of public sector management. Scientific results have been implemented in the activities of the Merefyansk City Council (certificate No. 254 dated 29.12. 2025); Kharkiv public organization "Euroregion "Slobozhanshchyna"" (certificate No.1 dated 18.12. 2025); charitable organization "Ukrainian Charitable Alliance" (certificate No. 28/12-25 dated 28.12.2025). Some results of the dissertation work of Tabatsky Maksym Gariyovych "Information and organizational support for the effectiveness of public sphere management" are parts of the initiative research work on the topic "Theoretical basis of innovative development management on the principles of ensuring the competitiveness of organizations in the digital economy." The purpose of this study is to develop theoretical principles for managing the innovative development of organizations, ensuring their competitiveness in the context of economic transformation under the influence of digital technologies (certificate No. 3/2026 dated 11.02.2026, state registration number 0126U000988).

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- Єрьомка Д.В., Табацький М. Г. Проблемні аспекти налагодження взаємодії органів публічного управління з інститутами громадянського суспільства. Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування. 2023. № 1 (79). С. 85-92. DOI: <https://doi.org/10.32840/1813-3401.2023.1.13> URL: http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/1_2023/13.pdf
- Tabatskyi M. H., Rudenko A. V. Information security of public sphere bodies. Наукові перспективи. 2023. № 7 (37). С. 31-44. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-7\(37\)-31-44](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-7(37)-31-44) URL: <https://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/5641/5673>
- Гавкалова Н.Л., Табацький М. Г. Роль державного фінансового контролю у забезпеченні економічної безпеки держави. Вісник Національного університету цивільного захисту України. Серія: Державне управління. 2023. Випуск 2(19). С. 13-23. DOI: 10.52363/2414-5866-2023-2-2 URL: <http://vdu-nuczu.net/ua/11-ukr/storinkaavtora/318-gavkalova-n-l-tabatskij-m-g-rol-derzhavnogo-finansovogo-kontrolyu-u-zabezpechenni-ekonomichnoji-bezpeki-derzhavi>
- Сивак Т., Сердюк О., Табацький М. Інформаційно-комунікаційні інструменти забезпечення ефективної комунікаційної діяльності в публічному управлінні в Україні. Успіхи і досягнення у науці. 2024. Том 1 № 3(3). С. 406-416. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-3\(3\)-406-416](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-3(3)-406-416) URL:

<https://perspectives.pp.ua/index.php/sas/article/view/11546/11606>

- Гавкалова Н., Табацький М. Інформаційно-організаційне забезпечення як основа ефективності публічного управління у сфері національної стандартизації. Національні інтереси України. 2025. № 8(13). С. 775-786. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-8\(13\)-775-786](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-8(13)-775-786) URL: <https://perspectives.pp.ua/index.php/niu/article/view/27440/27404>
- Єрьомка, Д., & Табацький, М. Роль інформаційних-комунікаційних технологій та громадянського суспільства у розвитку місцевого самоврядування. Вісник Хмельницького національного університету. Серія: Економічні науки. 2024. Том 332. № 4. С. 352-357. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-332-54> URL: <https://heraldes.khmnu.edu.ua/index.php/heraldes/article/view/505/511>

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0126U000988

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Гавкалова Наталія Леонідівна

2. Natalia L. Havkalova

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-1208-9607

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця

Код за ЄДРПОУ: 02071211

Місцезнаходження: проспект Науки, Харків, Харківський р-н., 61166, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Дорофеев Александр Викторович

2. Oleksandr V. Dorofiev

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-8608-0501

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Полтавський державний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493014

Місцезнаходження: вул. Сковороди, Полтава, Полтавський р-н., 36003, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: <https://ror.org/01s344n79>

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Пархоменко-Куцевіл Оксана Ігорівна

2. Oksana I. Parkhomenko-Kutsevil

Кваліфікація: д. держ. упр., професор, 25.00.01

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-0758-346X

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Університет Григорія Сковороди в Переяславі

Код за ЄДРПОУ: 04543387

Місцезнаходження: вул. Сухомлинського, Переяслав, Переяслав-Хмельницький р-н., 08401, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ермоленко Оксана Олександрівна

2. Oksana O. Ermolenko

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-3599-9016

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний економічний університет імені
Семена Кузнеця

Код за ЄДРПОУ: 02071211

Місцезнаходження: проспект Науки, Харків, Харківський р-н., 61166, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Лукашев Сергій Валерійович
2. Serhii Lukashev

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.06.01

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0003-6392-6310

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний економічний університет імені
Семена Кузнеця

Код за ЄДРПОУ: 02071211

Місцезнаходження: проспект Науки, Харків, Харківський р-н., 61166, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Вилгін Євген Аркадійович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Вилгін Євген Аркадійович

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Близнюк Т. П.

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна